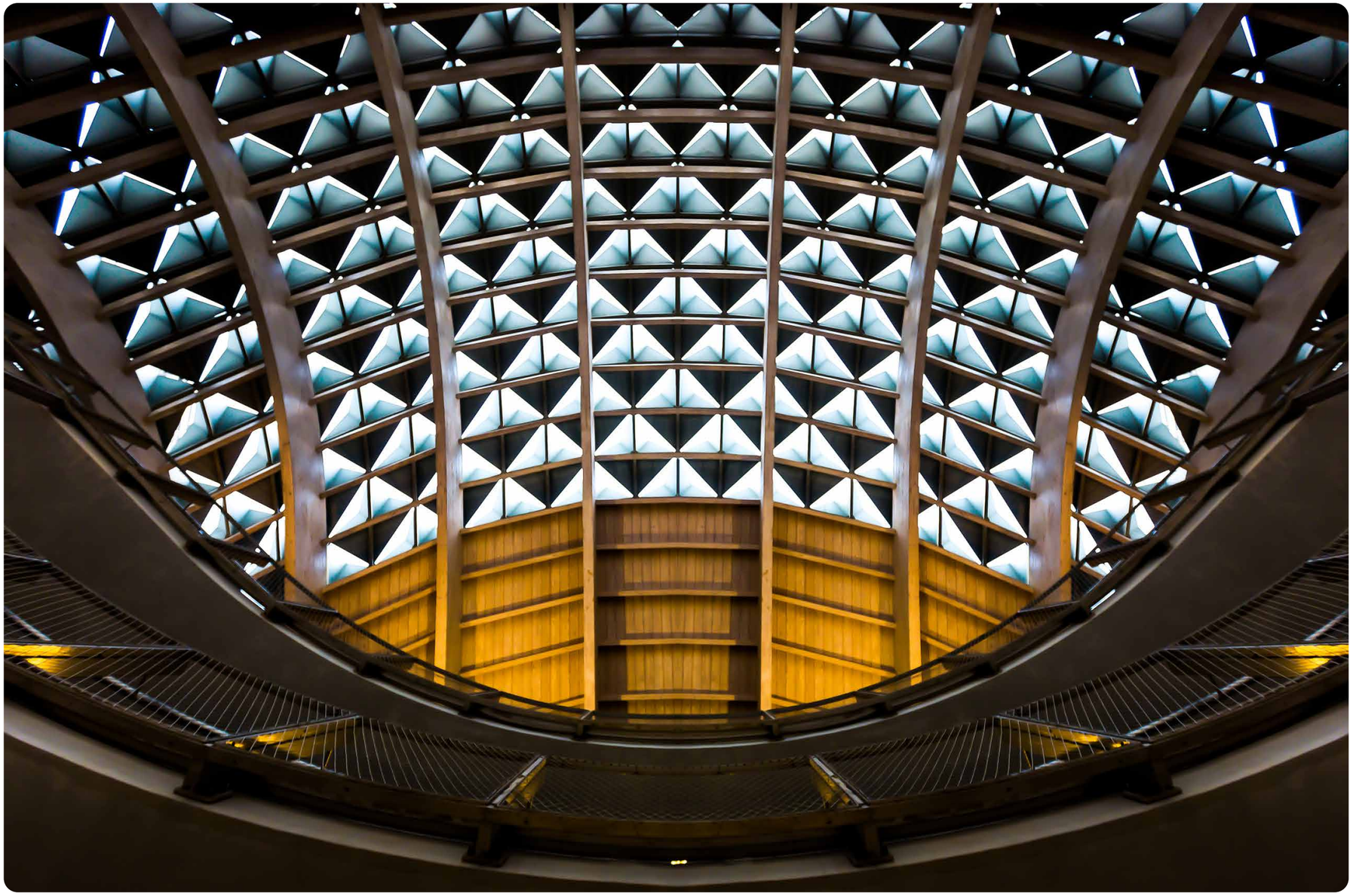
MASDAR CITY

تقرير الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لعام 2024

تعزيز جودة الحياة من خلال الابتكار والتعاون والاستدامة

تعزيز جودة الحياة من خلال الابتكار، والتعاون، والاستدامة



تعزيز جودة الحياة من خلال الابتكار، والتعاون، والاستدامة

مع تصاعد التحديات المرتبطة بتغيّر المناخ، وندرة الموارد، والتوسع الحضري، تبرز أهمية المدن في رسم ملامح مستقبل أكثر استدامة. فمع توسّع المناطق الحضرية وتطورها، لا بد من تبني استراتيجيات مبتكرة تعطي الأولوية للاستدامة وتعزز التكامل المجتمعي. تُعد مدينة مصدر، بصفتها نموذجًا رائدًا للتنمية الحضرية المستدامة، في طليعة هذا التحول نحو المستقبل المستدام.

تتمثل رؤيتنا في إعداد نموذج للحياة المستدامة يلبّي احتياجات الحاضر، ويحافظ في الوقت ذاته على الموارد، والفرص المتاحة للأجيال القادمة.

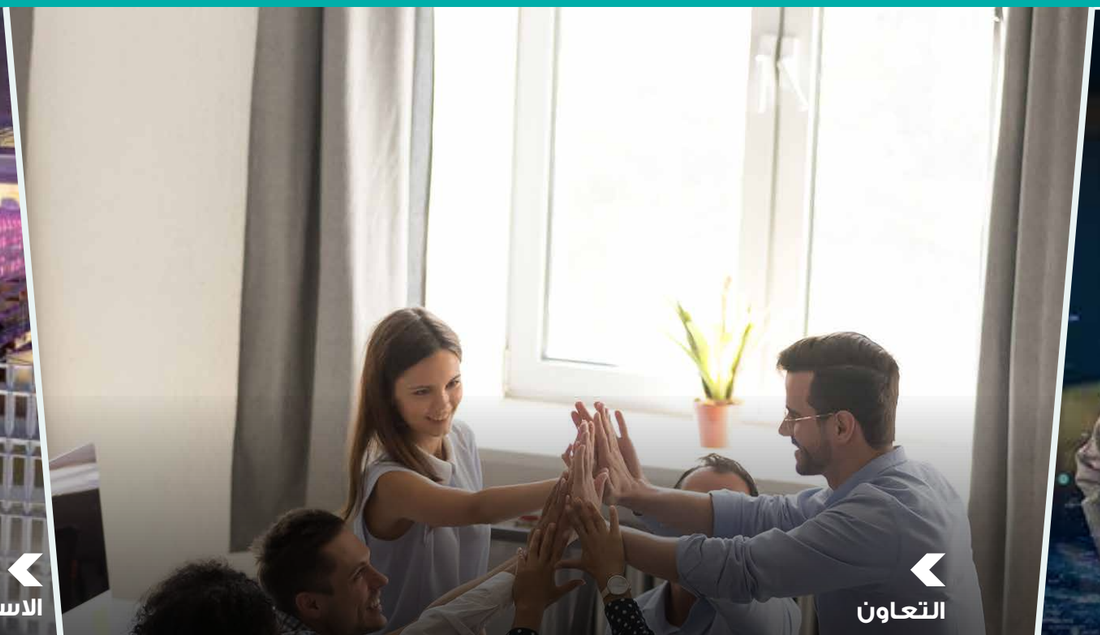
رؤيتنا هي إنشاء نموذج للعيش المستدام يلبي احتياجات اليوم ويحمي أيضًا الموارد والفرص للأجيال القادمة.

الاستدامة

الاستدامة ليست مجرد هدف، بل هي المبدأ الذي نسترشد به. إذ أنها توجّه جميع جوانب استراتيجيات التصميم، والتطوير، والتشغيل، والأعمال. وتلتزم جميع المشاريع بالمعايير البيئية، بما يشمل المواد الخضراء، وكفاءة استخدام الطاقة والمياه، وإدارة النفايات، وخفض الانبعاثات الكربونية، والالتزام بتصنيفات المباني الخضراء، وذلك من مراحل التخطيط والتصميم الأولى.

نلتزم في مدينة مصدر بأعلى المعايير المحلية والعالمية في مجال الاستدامة، بما في ذلك نظام الريادة في الطاقة والتصميم البيئي (LEED)، ونظام «استدامة»، ومعايير (WELL)، ومعيار الطاقة الصفرية الصادر عن المعهد الدولي لمستقبل المعيشة (ILFI Zero Energy)، إلى جانب نظامَي «وايرد سكور» (WiredScore) و«سمارت سكور» (SmartScore).

تحتضن المدينة إحدى أكبر التجمعات العالمية للمباني الحاصلة على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية، بالإضافة إلى مبنيين صفريا الطاقة، وثلاث مبانٍ يجري العمل على إنشائها، و30 مبنى حاصل على شهادات المبانِي الخضراء.



التعاون

يُشكّل التعاون حجر الأساس في مسيرتنا نحو النجاح، إذ تحتضن مدينة مصدر مجتمعًا نابضًا بالحياة تتكامل فيه الاستدامة مع جودة الحياة. ونحرص على العمل بشكل وثيق مع الجهات الحكومية، والشركات العالمية، والمؤسسات التعليمية، والبحثية، من أجل ترسيخ ثقافة المسؤولية المشتركة، وتعزيز روح العمل الجماعي. وتنعكس هذه الرؤية في بيئة فريدة تمكّن الشركات القائمة في مدينة مصدر من التعاون فيما بينها لاختبار التكنولوجيا المبتكرة، وتطبيقها، بما يسهم في بناء شراكات فعّالة على المستويين المحلي والعالمي، والاستفادة من منظومة شاملة صُممت خصيصًا لدعم الابتكار التكنولوجي، والممارسات البيئية، وأنماط الحياة المستدامة.

الابتكار

تلتزم مدينة مصدر بتعزيز الابتكار، إذ نعتمد أحدث التكنولوجيا، والممارسات المستقبلية لتوفير بيئة ذكية، ومستدامة. وتُسهم المدينة في تعزيز الابتكار في مجموعة من القطاعات تشمل علوم الحياة، والطاقة، والذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيا الزراعية، والتنقل، وتكنولوجيا الفضاء. وتُسهم مبادراتنا التي تنطوي على الحلول الفعالة في استهلاك الطاقة، وأنظمة إدارة المياه والمياه العادمة المتقدمة، في تقليل بصمتنا البيئية، وتحسين جودة الحياة للمقيمين، والشركات.

في هذا التقرير

06 مدينة مصدر: «بصمة خضراء» للتنمية الحضرية المستدامة

نبذة عن هذا التقرير ٧
كلمة الرئيس التنفيذي ٨
كلمة المدير التنفيذي، مدينة مصدر ٩
رسالة من المدير التنفيذي للشؤون المالية والخدمات المساندة ١٠
لمحة عن الإنجازات لعام 2024 ١١
الاحتفاء بالجوائز والتكريمات ١٤
مدينة مصدر: نحو مستقبل أكثر إشراقًا من خلال التنمية المجتمعية المستدامة ١٦

19 الاستدامة كأساس في مدينة مصدر

سياستنا في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية ٢١
أهدافنا في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية ٢٢
المواءمة مع استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة للحياد المناخي 2050 23
المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة ٢٤
تحديد الموضوعات الجوهرية لدينا ٢٧
إشراك أصحاب المصلحة ٣٢

34 نحو مستقبل مستدام وقادر على الصمود

مشاريع التطوير الحضري المستدامة ٣٥
جهودنا لتحقيق الحياد المناخي ٤٦
معالجة بصمتنا الكربونية ٤٨
إدارة أدائنا في مجال الطاقة ٥٠
الإشراف على إدارة المياه ٥٣
الاقتصاد الدائري وإدارة النفايات ٥٦
الطبيعة والتنوع الحيوي ٥٨

40 تعزيز فرص التنمية الاجتماعية

جذب موظفينا والاحتفاظ بهم ٦٤
تعزيز بيئة العمل الآمنة والصحية ٦٨
تمكين موظفينا ٧٣
إنشاء قيمة للمجتمع المحلي ٧٥
التواصل مع مجتمعنا ٧٩
تعزيز الصناعات ذات التأثير العالي ٨٦
دعم نمو عملائنا ٩٦
قصص نجاح المنطقة الحرة في مدينة مصدر ٩٩
تحديد مصادر الممارسات المستدامة ١٠٣

103 بناء الثقة والشفافية من خلال الحوكمة المسؤولة

قيادتنا ١٠٥
اللجان ١٠٨
حوكمة مسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لدينا ١١٠
حماية النزاهة والسلوك التجاري الأخلاقي ١١١
مكافحة الفساد والرشوة ١١٣
نهجنا في إدارة المخاطر ١١٤
ضمان المرونة: استمرارية الأعمال في مدينة مصدر ١٢٠
الأمن السيبراني وخصوصية البيانات ١٢١
الابتكار اليوم من أجل غدٍ مستدام: أبرز النقاط ١٢٣

126 الملحق

فهرس محتويات المبادرة العالمية للتقارير ١٢٨
تقرير تحقق محدود صادر عن جهة مستقل ١٣٧

01

مدينة مصدر
«بصمة خضراء» للتنمية الحضرية المستدامة

نبذة عن هذا التقرير

يسرّنا تقديم التقرير الثالث لمدينة مصدر في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية، بصفتها جهة مستقلة، وهو تقرير سنوي يلخّص أداءنا وإنجازاتنا خلال عام 2024. ويقدّم هذا التقرير نظرة شاملة على أهدافنا، ومبادراتنا، والتزاماتنا في هذا المجال، ويبيّن كيف نقوم بمتابعة، وقياس مؤشرات الأداء البيئي، والاجتماعي، والحوكمي، وإعداد التقارير، في إطار سعينا المستمر نحو تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050.

ونهدف من خلال هذا التقرير إلى إظهار التزامنا بالشفافية والمساءلة تجاه القضايا الأكثر أهمية لأصحاب المصلحة من خلال الإفصاح عن بيانات أدائنا وتقدّمنا بشكل علني.

نطاق إعداد التقرير

يُبرز تقرير عام 2024 التزامنا بأهدافنا، والإجراءات التي اتخذناها، والأثر الذي أحدثناه، إلى جانب استعراض أبرز إنجازاتنا. ويتضمّن التقرير بيانات كمّية ونوعية شاملة تتعلق بالاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية، تغطي مختلف أنشطة مدينة مصدر وعملياتها، بما في ذلك المباني، والمتنزهات، والبنية التحتية، وخدمات المنطقة الحرة، وذلك خلال الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024، بالإضافة إلى استعراض خططنا المستقبلية للعام 2025 وما يليه.

الإطار المعتمد في إعداد التقرير

يستند هذا التقرير إلى متطلبات الإفصاح الصادرة في عام 2021 ضمن معايير المبادرة العالمية التقارير GRI . ويمكن الاطلاع على فهرس المبادرة المفصل **هنا**.

قدّمت شركة LRQA تدقيقًا مستقلًا محدودًا لهذا التقرير، وذلك وفقًا للمعيار الدولي لارتباط التأكيد رقم 3000 (المُحدّث)، وبما يتماشى مع المعايير ذات الصلة. وفي وقت إصدار هذا التقرير، تحتفظ مدينة مصدر باستقلاليتها عن شركة LRQA. لمراجعة نطاق العمل والملاحظات بالتفصيل، يُرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المحدود الوارد في الصفحتين 138-137 من هذا التقرير.

التصريحات التطلعية

يتضمّن هذا التقرير تصريحات تطلعية ترسم ملامح توجهاتنا المستقبلية. وتعتمد هذه التصريحات على افتراضات منطقية، وأدائنا السابق. ومع ذلك، من المهم الإقرار بأن هذه التصريحات ترتبط بعدد من العوامل، من بينها تطورات القطاع، وظروف السوق في مختلف المناطق، والسياسات الحكومية، والقوانين، واللوائح، بالإضافة إلى العوامل الأخرى التي قد تطرأ. ونظرًا للطبيعة غير المتوقعة لهذه العوامل، فإن هذه التصريحات تظل بطبيعتها تقديرية، وقد تتغير الافتراضات التي بُنيت عليها بشكل كبير.

بيانات الاتصال:

يسرّنا تلقي أي ملاحظات أو تعليقات على هذا التقرير عبر البريد الإلكتروني:

ESG@MasdarCity.ae

ولمزيد من التفاصيل، يُرجى زيارة موقع مدينة مصدر:

masdarcity.ae

كلمة الرئيس التنفيذي

أحمد باقحوم

الرئيس التنفيذي

يسرّني أن أقدّم أحدث تقرير لمدينة مصدر في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية، والذي يُشكّل محطة جديدة في مسيرتنا نحو التنمية الحضرية المستدامة والحياد المناخي.

منذ تأسيسها، حققت مدينة مصدر تطورًا ملحوظًا، لتغدو مركزًا عالميًا للابتكار والاستدامة. ويظهر التزامنا بالابتكار من خلال ما أنجزناه في مجال المباني الخضراء الحائزة على جوائز، والأبنية صفرية الطاقة. وتحتضن المدينة منظومة حيوية من التجمعات الاستراتيجية التي تدفع عجلة الابتكار في القطاعات الرئيسية، بما في ذلك علوم الحياة، والطاقة، والذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيا الزراعية، والتنقل، وتكنولوجيا الفضاء.

يسهم كل تجمع في تعزيز التعاون بين الشركات والمؤسسات البحثية، ما يوفّر بيئة محفّزة للتقدّم التكنولوجي، والابتكار. وتُعد هذه المبادرات جزءًا أساسيًا من «اقتصاد الصفر» في دولة الإمارات العربية المتحدة، والذي يركّز على الاستدامة، الابتكار، والتنوع الاقتصادي. كما تُسهم المدينة من خلال تركيزها على هذه القطاعات، في تحقيق نمو متوازن يُعلي من شأن المسؤولية البيئية، ويعزز مكانة الدولة ضمن أبرز الدول الرائدة في التنمية المستدامة.

تُبرز هذه الإنجازات التزامنا الراسخ بتعزيز التصميم المعماري المستدام. ونحن فخورون بالدور الأساسي الذي تضطلع به مدينة مصدر في دعم مسار الاستدامة في دولة الإمارات.

تُجسّد مدينة مصدر أن الممارسات المستدامة لا تعود بالنفع على البيئة فحسب، بل تُشكّل أيضًا فرصة تقدم للشركات، إذ تستمر مشاريعنا التطويرية في تحقيق معدلات إشغال مرتفعة بلغت 99%، ما يعكس الطلب المتزايد على المساحات المستدامة في أبو ظبي. ونعمل حاليًا على المضي قدمًا في تطوير مشروعي «مجمع مدينة مصدر» و«ذا لينك» (The Link) ، وهما مشروعان من شأنهما أن يُحددا معيارًا جديدًا للتنمية الحضرية المستدامة، وأن يُسهما في تعزيز حيوية المدينة، وجودة الحياة فيها. وقد حظيت هذه المشاريع باهتمام كبير من المستثمرين المحليين، والدوليين الذين يدركون قيمة الانضمام إلى مركز عالمي للابتكار يدعم التعاون، الإبداع، والمجتمع. وسيتم تصميم كلا المشروعين بالاعتماد على أحدث التكنولوجيا والمبادئ التصميمية التي تعزز كفاءة استخدام الطاقة، والحفاظ على المياه، وتحسين الجوانب الاجتماعية، والبيئية.

نواصل مسيرتنا بعزيمة راسخة نحو إحداث التغيير الإيجابي وتشجيع الآخرين على تبني مبادئ الاستدامة. وتُعد آراؤكم، وأفكاركم ركيزة مهمة في سعينا نحو بناء مستقبل مستدام. ونُعرب عن بالغ تقديرنا لدعم شركائنا، ونشكركم على مساهمتكم في هذه المسيرة. معًا، دعونا نحتفل بما حققناه سويًا، ونتقدّم بخطى واثقة نحو مستقبل أكثر إشراقًا، واستدامة.

> تجمعات مدينة مصدر: ابتكارات تقود التقدّم العالمي.

كلمة المدير التنفيذي، مدينة مصدر

محمد البريكي

المدير التنفيذي، مدينة مصدر

بصفتنا مركزًا رائدًا في مجال التنمية الحضرية المستدامة، ندرك أن مستقبل مدننا يتوقف على قدرتنا على تبنّي أحدث التكنولوجيا، والممارسات المستدامة التي لا تقتصر فوائدها على تحسين البيئة فحسب، بل تسهم أيضًا في تمكين الشركات، والمجتمعات.

نلتزم بتهيئة منظومة متكاملة تُعزز الابتكار، وتُتيح للشركات الناشئة والرائدة على حد سواء فرصًا للنمو في بيئة مُشجعة. ونُسهم من خلال الشراكات الاستراتيجية، والاستثمار في البحث والتطوير ضمن قطاعات متعددة، مثل الطاقة المتجددة، والذكاء الاصطناعي، وعلوم الحياة، والتنقل، والتكنولوجيا الزراعية، في بناء اقتصاد حيوي يتماشى مع رؤية دولة الإمارات للمستقبل المستدام، وطموحها في تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050.

نؤمن بأن التعاون، وتبادل المعرفة يمثلان مفتاحًا رئيسيًا لتوفير فرص جديدة للنمو والتطور. وصُمّمت مبادراتنا لدعم رواد الأعمال، والمبتكرين، من خلال تقديم الموارد، والبنية التحتية التي تساعدهم على تحقيق النجاح في المشهد الاقتصادي الحالي شديد التنافسية.

بينما نواصل تعزيز الابتكار ودعم المجتمعات المحلية، نرحّب بانضمامكم إلينا في هذه الرحلة الملهمة. فمعًا، يمكننا رسم مستقبل مستدام يرتكز على الابتكار، ويتيح نمو الأعمال، وازدهار المجتمعات.

أتقدّم بجزيل الشكر والامتنان لفريق العمل، والشركاء، وأصحاب المصلحة، وأفراد المجتمع على جهودهم المتواصلة في دفع مسيرتنا نحو الاستدامة.

نحن ملتزمون بإنشاء نظام بيئي مبني على الابتكار، مما يمكّن الشركات الناشئة والشركات الراسخة على حد سواء من الازدهار في بيئة داعمة.

رسالة من المدير التنفيذي للشؤون المالية والخدمات المساندة

محمود الحوسني

المدير التنفيذي، الشؤون المالية والخدمات المساندة

في مدينة مصدر، تسير الاستدامة والإدارة المالية جنباً إلى جنب. مع تقدمنا في الطريق نحو تحقيق طموح الإمارات العربية المتحدة في الوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2050، ينصب تركيزنا على ضمان أن كل قرار يتعلق بالاستثمار والموارد يدعم المسؤولية البيئية، ويعزز نظامنا البيئي المتكامل، ويقوي المرونة الاقتصادية على المدى الطويل.

تستند استراتيجيتنا المالية إلى مبدأ أن الاستدامة هي محفز أساسي لتعزيز القيمة، ودفع النمو المستدام، وثقة أصحاب المصلحة، ومرونة المنظمة. من خلال دمج اعتبارات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عملية صنع القرار لدينا، نضمن أن مشاريعنا، من المرافق المجتمعية إلى المباني الحاصلة على شهادة LEED للمباني الخضراء ، تحقق عوائد تعود بالفائدة، ليس فقط على أصحاب المصلحة لدينا، بل أيضاً على المجتمع والبيئة بشكل عام. هذا التوافق بين الجدوى التجارية والاستدامة وقوة نظامنا البيئي يجعل مدينة مصدر مرجعاً عالمياً للتمويل المستدام بتسريع الابتكار وجذب الاستثمار.

إن التقدم الذي أحرزناه يؤكد على أهمية مواءمة الحوكمة المالية مع أهداف الاستدامة. إن معدل الإشغال المرتفع الذي حققناها استمر في تعزيز ثقة المساهمين، كما أن الطلب المتزايد على المنشآت المستدامة يعكس سوقاً يقدر بشكل متزايد المشاريع الاستباقية والمستدامة.

سنواصل توجيه مواردنا المالية والتشغيلية نحو المبادرات التي توازن بين النمو والمسؤولية البيئية، مع ضمان أن تظل الجدوى التجارية والاستدامة وقوة النظام البيئي في صميم مهمتنا.

وقد أصبح هذا المسار ممكناً بفضل جهود فِرق العمل وثقة شركائنا وأصحاب المصلحة. إن التزامهم يعزز إيماننا بأن الإدارة المالية السليمة والاستدامة ليسا هدفين منفصلين، بل ركائز مترابطة لتشكل مدن المستقبل المرنة ومنخفضة الكربون.

> من خلال دمج اعتبارات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عملية صنع القرار لدينا نضمن أن مشاريعنا، من المرافق المجتمعية إلى المباني الحاصلة على شهادة LEED، تحقق عوائد تعود بالفائدة ليس فقط على أصحاب المصلحة لدينا، بل أيضا على المجتمع والبيئة بشكل عام.

لمحة عن الإنجازات لعام 2024

أبرز النقاط والإنجازات لعام 2024:

انطلاقًا من التزاماتنا وقيمنا، نفخر بتسليط الضوء على أدائنا وإنجازاتنا في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية خلال عام 2024، لا سيّما في مجالات تركيزنا الأساسية. وتُبرز هذه الإنجازات جهودنا في الحد من الأثر البيئي وبصمتنا الكربونية، ودعم المجتمعات المحلية، والحفاظ على التزامنا بالحوكمة المؤسسية، إلى جانب مبادرات أخرى.

التدقيق المستقل على انبعاثات النطاق 1، و2، و3 والمؤشرات الرئيسية للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

أدائنا

22.7%

انخفاض في معدل كثافة استهلاك الطاقة، مقارنة بخط الأساس المرجعي الصادر عن جمعية مهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء الأمريكية (ASHRAE)

11,288
ميغاواط ساعة سنويًا

من مصادر الطاقة المتجددة

13.1%

توفير في استهلاك المياه على مستوى محفظة مبانينا، مقارنة بخط الأساس المعتمد في نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ «Estidama PBRS»

56.2%

الحد من النفايات من خلال إعادة التدوير

12,746
ميغاواط ساعة

توفير في الطاقة مقارنة بخط الأساس الصادر عن جمعية مهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء الأمريكية، ما أدى إلى تجنّب انبعاث 2,893.2 طن مكافئ من ثاني أكسيد الكربون، وهو **ما يعادل إزالة 674 مركبة تعمل بالبنزين من الطرقات لمدة عام كامل**

2,196
طناً من مكافئ انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

معوضة من خلال الطاقة المُولدة من مصادر متجددة، وهو **ما يعادل إزالة 512 مركبة تعمل بالبنزين من الطرقات لمدة عام كامل**

30,892 م^3

توفير في المياه في مبانينا، مقارنة بخط الأساس لنظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ، أي **ما يعادل تعبئة 12.4 مسبحًا أولمبيًا**

89.2
طناً من مكافئ انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

من الانبعاثات التي يتم تجنبها نتيجة إعادة التدوير، **ما يعادل إزالة 21 مركبة ركاب تعمل بالبنزين من الطرقات لمدة عام**

نموذج عالمي للتنمية الحضرية المستدامة

30
أصول حاصلة على شهادات المباني الخضراء تغطي ١٢ مشروعًا

2
مبنيان صفريا الطاقة تم إنشاؤهما

3
ابنية صفرية الطاقة تحت قيد الإنشاء

206,147.6 م²
من المتنزهات العامة والمساحات المفتوحة

حصلت المرحلة الأولى من مدينة مصدر على شهادة LEED البلاتينية للمباني الخضراء (الإصدار 4,1)، وهي الأولى من نوعها في إمارة أبوظبي.

بيئة مثالية للسكن والعمل والتعلم

5
متوسط معدل دوران الموظفين

معدل وفيات صفر
في عام 2024 على مستوى جميع أنشطة مدينة مصدر

26%
من الموظفين الجدد هم من النساء

تنظيم واستقبال
346 وفدًا رسميًا خلال عام 2024

1,064
العملاء المتفاعلون مع معدل عائد متوسط يبلغ 89% في عام 2024

استمرار البرامج الاجتماعية مثل **المهرجان**، **وسباق مدينة مصدر المجتمعي**، وغيرها من الفعاليات الاجتماعية

99.6%
من النفقات على الموردين المحليين

بيئة مثالية للعيش والعمل والتعلم، تقوم على صون النزاهة، وتعزيز السلوك المهني الأخلاقي

ISO 37001:2025
في الإدارة الفعالة لمكافحة الرشوة

ISO 37002:2025
في إدارة الامتثال

ISO 37301:2025
في إدارة الإبلاغ عن المخالفات

صفر
حالات الغرامات أو عدم الامتثال للقوانين واللوائح في عام 2024

نُبدع اليوم من أجل غدٍ مستدام

تُعد مدينة مصدر مركزًا حيويًا للتكنولوجيا والابتكار، يدفع بعجلة، الاستدامة ويعزز التعاون من أجل بناء مستقبل أكثر استدامة. للمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم **تعزيز الصناعات ذات التأثير العالي**

الاحتفاء بالجوائز والتكريمات

أحمد باقحوم، الرئيس التنفيذي، ضمن قائمة «أكثر 100 قائد إلهامًا لعام 2024»

الصادرة عن مجلة «أريبيان بزنس»

حصل «مسجد الاستدامة» على جائزة أفضل مشروع تنمية مستدامة لعام 2024

ضمن جوائز العقار الإماراتي «UAE Realty»

حاز «مسجد استدامة» في مدينة مصدر على لقب «مشروع البناء المستدام لعام 2024»

في جوائز «Big 5 Global Impact»

حصل مسجد الاستدامة على جائزة «أفضل مشروع صغير في دولة الإمارات»

ضمن جوائز «MEED» للمشاريع

جائزة «أكثر مجتمع حضري ابتكاراً في التخطيط الذكي والمستدام» في دولة الإمارات لعام 2024

من «Goblal Brands»

حصل «مسجد استدامة» على جائزة «أفضل مشروع مستدام لعام 2024»

من جوائز «MEP» الشرق الأوسط

جائزة «الاستدامة والتقنيات النظيفة لعام 2024»

من مجلة «Fast Company» الشرق الأوسط، لدور مدينة مصدر في تشكيل مستقبل المدن المستدامة

جائزة «التميّز في حلول التنقل الذكي والمستدام في التخطيط الحضري» في دولة الإمارات لعام 2024

من «Global Brands»

تفخر مدينة مصدر بحصولها في عام 2024 على شهادة «WiredScore» البلاتينية عن مشروع مجمع مدينة مصدر، وشهادة «SmartScore» الذهبية عن مشروع ذا لينك.

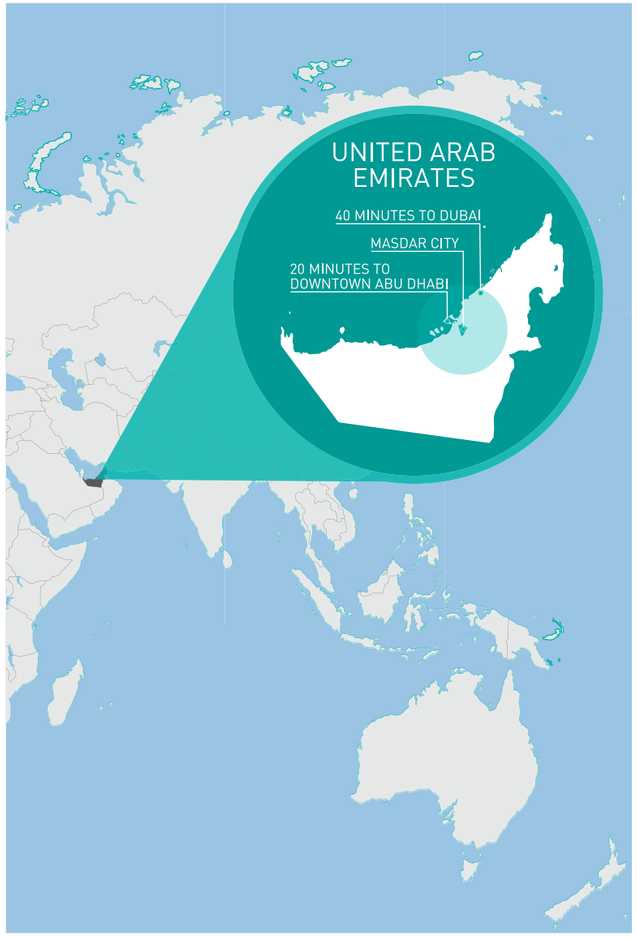
مدينة مصدر: نحو مستقبل أكثر إشراقًا من خلال التنمية المجتمعية المستدامة

نبذة عن مدينة مصدر

تُعد مدينة مصدر مجتمعًا عمرانيًا مستدامًا رائدًا، ومركزًا عالميًا للأعمال والتكنولوجيا، ومخططًا أخضر تحتذي به المدن التي تسعى للمساهمة في مواجهة تحديات تغير المناخ. وبفضل امتلاكنا لأحد أكبر مجمعات المباني الحاصلة على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي (LEED) – الفئة البلاتينية عالميًا، فإننا نكرس جهودنا لبناء مدينة جديدة برؤية مبتكرة للحياة والعمل، ومستقبل أكثر استدامة للجميع.

تضم المنطقة الحرة في مدينة مصدر مجموعة متنوعة، ومبتكرة، وطموحة من أكثر من 1,257 مؤسسة تستفيد من منظومة أعمال متكاملة، ومن البيئة الغنية التي توفّرها المدينة. وتشمل قائمة المستأجرين كلًا من الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (IRENA)، ووكالة الإمارات للفضاء، وشركة سيمنز للطاقة، ومجموعة «G42»، ومجلس أبحاث التكنولوجيا المتطورة، وعددًا من الشركات المدرجة ضمن قائمة فورتشن 500، بالإضافة إلى جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. كما تحتضن المنطقة الحرة شركة «ذا كاتاليست» (The Catalyst)، وهي جهة استثمارية تدعم الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا النظيفة، بدعم من كل من مدينة مصدر وشركة بريتيش بتروليوم.

المنطقة الحرة في مدينة مصدر، حيث تلتقي أنشطة الأعمال المختلفة، مما يعزز التعاون والابتكار عبر تجمعات الصناعة ذات التأثير العالي.



معايير العيش المستقبلية

رغم أن أعمال البناء بدأت في عام 2008، إلا أن مدينة مصدر باتت اليوم تضمّ إحدى أكبر المجمّعات في العالم للمباني الحاصلة على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية في العالم. وقد جرى تشييد المدينة بأسلوب يجمع بين فن العمارة العربي التقليدي، والتكنولوجيا الحديثة، والتصميم المعاصر.

تلتزم المباني بأعلى معايير الاستدامة، وقد حصلت على شهادات اعتماد من نظام «استدامة» التابع لدائرة البلديات والنقل (DMT)، إلى جانب نظام تصنيف الريادة في الطاقة والتصميم البيئي (LEED) الصادر عن المجلس الأمريكيّ للأبنية الخضراء.

تضمّ مدينة مصدر 12 مشروعًا وتشمل 30 مبنىً حائزاً على شهادة المباني الخضراء، بالإضافة إلى مبنيين صفريا الطاقة مكتملين، وثلاث مبانٍ أخرى قيد الإنشاء تعتمد النهج ذاته.

كما تضمّ المدينة مرافق متنوّعة لخدمة المجتمع، منها المرافق الترفيهيّة، ومتنزهين، ومساحات مفتوحة تتجاوز مساحتها 206,147.6 مترًا مربّعًا.

مركز للابتكار، والبحث، والتطوير

تسهم مدينة مصدر بفعاليّة في دعم الابتكار الذي يسرّع وتيرة العمل المناخيّ، وتوفّر بيئة خصبة للأبحاث والتطوير المتقدّم، بما يساعد على تطوير حلول عمليّة في مجالات متعدّدة تشمل كفاءة الطاقة والمياه، وحلول التنقّل، والذكاء الاصطناعيّ، وغير ذلك.

ويتجلّى هذا الالتزام في قرار الوكالة الدوليّة للطاقة المتجدّدة بتأسيس مقرّها الرئيسيّ في وسط مدينة مصدر، إلى جانب عدد من الجهات الحكوميّة والخاصّة البارزة، كما هو موضح على اليسار.

الجهات الخاصة
alesca
UNIKIE
ATTENTIVE SCIENCE
ASPIRE
CATALYST
G42
GGGI
HALIA THERAPEUTICS
Honeywell
Insilico Medicine
IROS
Insights Research Organization & Solutions
Khazna
Oxford NANOPORE Technologies
prepaire
SAINT-GOBAIN
SHAMS Power Company
SIEMENS
SIEMENS energy
tabreed

تُسهم مدينة مصدر في تعزيز التنافسيّة الصناعيّة والابتكاريّة عبر:

بفضل موقعها الاستراتيجيّ، وبنيتها التحتيّة المستدامة، وتركيزها على الابتكار، ودعمها لمنظومة أعمال متكاملة، تتمتع مدينة مصدر بمكانة متميزة تُعزز من التنافسيّة في مجالي الصناعة والابتكار.

الموقع الاستراتيجي والبنية التحتية

- سهولة الوصول الدوليّ: بفضل موقعها القريب من الأسواق ومراكز النقل الرئيسية، توفّر مدينة مصدر للشركات وصولًا فعّالًا وسلسًا إلى الشبكات العالميّة. فهي تبعد خمس دقائق عن مطار زايد الدوليّ، و20 دقيقة عن وسط أبو ظبي، و45 دقيقة فقط عن دبي.
- البنية التحتيّة المتطوّرة: تتميّز المدينة بالبنية التحتيّة الحديثة التي تضم مساحات مكتبيّة مرنة، ومرافق للبحث والتطوير، ومنصّات تعاونيّة تعزّز نموّ الشركات.
- البنية التحتيّة المستدامة: تمثّل مدينة مصدر نموذجًا للتقنيات المستدامة، حيث تجمع بين استخدام الطاقة المتجدّدة، والإدارة الذكيّة للموارد، وأنظمة النقل المستدام.

بيئة عمل أكثر استدامة

- نوفر للشركات فرصة لتقليل بصمتها الكربونيّة من خلال استئجار المكاتب الحديثة، والمستدامة. وتضمّ المدينة واحدًا من أكبر المجمّعات العالميّة للمباني الحاصلة على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية، كما يجري تشييد عدد من الأبنية صفرية الطاقة.
- مركز مدينة يسهل التنقّل فيه سيرًا على الأقدام، وخيارات متعدّدة للتنقّل المستدام.

التركيز على الابتكار والتكنولوجيا

- منظومة تركّز على الابتكار: تعتمد المدينة في جوهرها على الابتكار والتكنولوجيا، ما يجعلها وجهة جاذبة للشركات من مختلف القطاعات، بما في ذلك الذكاء الاصطناعيّ، وعلوم الحياة، والتكنولوجيا الزراعيّة، وتكنولوجيا الفضاء، والتنقّل، والطاقة.
- حزم الأعمال المتخصصة: مصممة لتناسب احتياجات الشركات الناشئة، ومتعدّدة الجنسيّات، بما يضمن حصولها على ما تحتاجه من الدعم، والموارد.
- مرافق البحث والتطوير: تُعزّز مدينة مصدر الابتكار من خلال توفير بنية تحتيّة متقدّمة للبحث والتطوير، وتهيئة بيئة تعاونية تدعم تسويق التقنيات الحديثة، وتطبيقها على أرض الواقع.

منظومة متكاملة تجمع بين التعاون ونموّ الأعمال

- التواصل وبناء العلاقات: تحتضن المدينة مجتمعًا ديناميكيًا يشجّع على الابتكار من خلال الفعاليّات التفاعليّة، والتوصيات المهنيّة.
- الخدمات المساندة: يُقدّم فريق المنطقة الحرّة دعمًا شاملًا يُسهم في تسريع إجراءات التأسيس، ويوفّر قنوات وصول إلى المستثمرين، والشبكات المحليّة والعالميّة، وفرص التعاون.
- الشراكات الحكوميّة: توفّر الشراكات مع المؤسّسات الحكوميّة، مثل مكتب أبو ظبي للاستثمار (ADIO)، بيئة نشطة تدعم تطوّر العديد من القطاعات، بما في ذلك التنقل الذكي، والذكاء الاصطناعي.

منظومة الابتكار

- علوم الحياة: تحتضن مدينة مصدر مجمعًا مخصصًا لعلوم الحياة، يضمّ مرافق، وحاضنات أعمال مخصصة، تسهم في تسريع تسويق الابتكارات العلميّة.
- الطاقة المتجدّدة: تُوفّر مدينة مصدر بيئة مثاليّة لتجربة، وتطبيق تكنولوجيا الطاقة المتجدّدة، ما يجعلها وجهة جاذبة للشركات التي تركّز على الحلول المستدامة.
- الذكاء الاصطناعي: توفر مدينة مصدر من خلال احتضانها لجامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعيّ (MBZUAI)، بيئة محفّزة للبحث والتطوير في مجال الذكاء الاصطناعي.
- التنقّل الذكيّ: تتصدّر المدينة هذا المجال من خلال استقطاب الشركات، والتشجيع على ابتكار حلول النقل المستدام.

02

الاستدامة كأساس في مدينة مصدر

سياستنا في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية

يُعدّ الالتزام بالشفافيّة في الإبلاغ عن أدائنا في مجال الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات من الركائز الجوهريّة في رحلتنا نحو تحقيق الاستدامة.

تُشكّل الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات عنصرًا أساسيًا في عملياتنا، كما ترتبط بشكل مباشر برؤيتنا، ومسيرتنا. وقد وضعنا سياسة شاملة في هذا المجال تُعالج الموضوعات الجوهرية ذات الأولويّة، وتحدّد نهج الحوكمة الذي سنتّبعه. كما تتضمّن هذه السياسة أهدافنا، ومبادراتنا الاستراتيجيّة، وتؤدّي دورًا محوريًا في تحقيق استراتيجيّتنا المؤسّسيّة.

تُشكّل سياسة الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات لدينا الأساس الذي يقوم عليه نموذج الحوكمة لدينا، بما يضمن الالتزام بأعلى معايير الأخلاقيّات، والنزاهة في جميع أعمالنا. كما تنظّم هذه السياسة المبادرات، والبرامج الاجتماعيّة التي ننفذها في مدينة مصدر بهدف تمكين الموظّفين، ودعم المجتمع المحليّ.

تُسهم هذه السياسة أيضًا في توجيه عمليّات التصميم، والبناء، والتشغيل للمباني، والبنية التحتيّة، والحدائق التابعة لنا، كما تُحدّد إطار عملنا البيئيّ فيما يخصّ استهلاك الطاقة، والمياه، وإدارة النفايات، وانبعاثات غازات الدفيئة. كما اعتمدنا أهدافًا صارمة فيما يخص استهلاك الطاقة، وتقليل استخدام المياه، وتحويل النفايات بعيدًا عن مدافن النفايات، بما يدعم رؤيتنا نحو تحقيق الحياد المناخي.

نُراعي في مبادئ التخطيط الحضريّ انسجام التصميم مع حركة الشمس واتجاهات الرياح، ما يُسهم في تعزيز الراحة في المساحات الخارجيّة، ويُعزّز قابلية المشي، والتواصل المجتمعي.

نستخدم مواد البناء المستدامة التي تُقلّل من الأثر البيئيّ، وتُعزّز في الوقت ذاته من صحّة ورفاهة قاطني المباني.

نُدرك كذلك أهميّة الشفافيّة في الإفصاح من خلال تقديم معلومات دقيقة وموثوقة. لهذا السبب، نقوم بتجميع بيانات الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات من مختلف الإدارات، ثمّ تُقدَّم إلى الإدارة التنفيذيّة ومجلس الإدارة قبل نشرها للجمهور. كما يتمّ التحقّق من انبعاثات غازات الدفيئة والمؤشّرات الرئيسيّة في مجال الاستدامة من قبل جهة مستقلة لضمان الموثوقيّة والدقّة.

نُطبّق في جمع البيانات آليّات موحّدة تتماشى مع إطار المبادرة العالميّة للتقارير.

عيّنا مسؤولين مختصّين داخل المؤسّسة للإشراف على مجالات التقارير المختلفة، بهدف ضمان مراعاة المعلومات الجوهريّة ذات الصلة بالحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات في كافّة أنشطتنا وعمليّاتنا.

يحرص المعنيّون على مراقبة جمع البيانات، ومدى فعاليّة خطط العمل، وآليّات رصد مخاطر الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات. ونعمل بشكل متواصل مع قياداتنا، وإداراتنا لتعزيز الأداء في هذا المجال، من خلال تطبيق أنظمة، وسياسات، وتوجيهات قويّة، وفعّالة.

ومع استمرارنا في التقدّم، سيواصل التزامنا بمبادئ الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة وحوكمة الشركات توجيه أنشطتنا ومبادراتنا الاستراتيجيّة، بما يضمن تحقيق نتائج تتجاوز توقّعات أصحاب المصلحة، وتعزّز أثرنا الإيجابيّ على المجتمع والبيئة.

أهدافنا في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية

وضعنا أهدافًا واضحة، وطموحة لتحقيق غاياتنا في مجال الاستدامة، بما يعكس التزام مدينة مصدر بإحداث أثر إيجابيّ على أصحاب المصلحة.

البيئة

يجب أن يكون الهدف الكربوني المتجسد لجميع مشروعات بناء الهياكل الخرسانية **أقل من 550** كجم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/متر مربع

بحلول عام 2025، نستهدف خفض كثافة استهلاك الطاقة في محفظة أصولنا **بنسبة 45%** مقارنة بخط الأساس المعتمد من جمعيّة مهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء (ASHRAE)

تحويل 80% من النفايات الناجمة عن العمليات بعيدًا عن مدافن النفايات بحلول عام 2040

تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050

المجتمع

عدم تسجيل أي وفيّات أو إصابات في جميع مواقع العمل

تطبيق مبادئ المشتريات المستدامة

تنظيم جولات إرشاديّة، وورش عمل **لعرض ممارسات الاستدامة في مدينة مصدر**

إقامة الشراكات مع الجهات الخاصة والحكومية (SPG)

الحوكمة

تدريب كافة الموظفين على ممارسات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية

وضع نظام فعّال ومتطوّر لتلقّي الشكاوى **ومعالجتها بكفاءة**

40%

توطين على مستوى القوى العاملة

المواءمة مع استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة للحياد المناخي 2050

في عام 2021، كانت دولة الإمارات العربيّة المتّحدة أول دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تُعلن التزامها بتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050، وذلك من خلال «استراتيجيّة الإمارات للحياد المناخي 2050». إذ تحدّد هذه الاستراتيجيّة خططًا استثماريّة شاملة في مجالات إنتاج الطاقة النظيفة، والمتجدّدة خلال العقود الثلاثة المقبلة، ما يُوفّر إطارًا واضحًا لوضع الخطط، والسياسات، والاستراتيجيّات المرتبطة بالعمل المناخيّ. كما تُؤكّد الاستراتيجيّة على أهميّة القياس والرصد المنهجيّ لانبعاثات غازات الدفيئة في الإمارات السبع كافة.

تُسهم مدينة مصدر في دعم طموح دولة الإمارات لتحقيق الحياد المناخي. ونعرض من خلال هذا التقرير، مساهماتنا في تحقيق هذا الهدف من خلال الإفصاح عن طموحاتنا المناخيّة، وأدائنا في هذا المجال. وإلى جانب مساهمتها في تحقيق الأهداف الوطنيّة، تبني مدينة مصدر مجتمعًا من الأفراد والشركات الملتزمين بالاستدامة في ممارساتهم اليوميّة.

المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

تدعم مدينة مصدر التزام دولة الإمارات بتنفيذ أجندة التنمية المستدامة المتّفق عليها عالميًا، وتسهم في تحقيق عدد من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (UN SDGs). كما تراعي الأجندة الوطنيّة لدولة الإمارات الجوانب الاقتصاديّة، والاجتماعيّة، والبيئيّة المؤثّرة في مسيرة التنمية الشاملة. ويُوضّح الجدول المجاور مساهمة مدينة مصدر في كلّ هدف من هذه الأهداف.

القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان

- توفير فرص العمل بشكل متسق أثناء البناء والاستخدامات طويلة المدى
- توفير فرص العمل بشكل متسق من قِبل الشركات العاملة في المنطقة الحرّة لمدينة مصدر
- توفير الوصول إلى موارد المجتمع غير المستغلة التي تعود بالنفع على المجتمع
- تقديم الدعم للشركات الناشئة

القضاء على الجوع وتوفير الأمن الغذائي والتغذية المحسّنة وتعزيز الزراعة المستدامة

- استضافة الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا الزراعيّة
- تجربة ثلاث مبادرات في مجال التكنولوجيا الزراعيّة بهدف تقليل بصمتنا المائيّة
- إحداث تحوّل في الممارسات الزراعيّة التقليديّة من خلال دمج أدوات متقدّمة مثل إنترنت الأشياء (IoT)، والزراعة العموديّة، والزراعة المائيّة
- توفير أنظمة إنتاج محليّة ومستدامة تُقلّل الاعتماد على الاستيراد وتُخفّف من تأثير اضطرابات سلاسل التوريد

ضمان تمتّع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار

- تغطية 100% من الموظفين والمقاولين من خلال نظام إدارة الصحة والسلامة المعتمد خارجيًا
- تخطيط المدينة على أساس تعزيز إمكانية المشي
- دمج المرافق الرياضية وأسلوب الحياة النشط
- 206,147.6 مترًا مربّعًا من الحدائق المجتمعيّة والمساحات المفتوحة

ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلّم مدى الحياة للجميع

- عقد شراكات مع المدارس والجامعات المحلية لتوفير التوجيه والتدريب وفرص العمل
- توفير تدريب سنوي للموظفين ودورات تعلم داخلية وخارجية وتدريب وتوجيه
- وحدة التوطين ورأس المال البشري مسؤولة عن برامج التدريب والتعلم المتاحة للجميع

تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين كل النساء والفتيات

- تشكّل الإناث 31% من إجمالي الموظّفين لدينا
- هناك حزمة ريادة الأعمال النسائية لتعزيز الشركات المملوكة للنساء في المنطقة الحرة بمدينة مصدر

ضمان إتاحة المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع

- وضع متطلبات بيئية صارمة لإدارة الموارد المائية، وتطبيقها على جميع المباني في مدينة مصدر منذ إنشائها

ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة

- في عام 2024، تم توليد 11,288,000 كيلوواط/ساعة من الطاقة المتجددة
- شواحن السيارات الكهربائية توفر شحنًا مجانيًا في مواقع متعددة
- تعزيز البحث والتطوير في مجال الطاقة الحرارية الأرضية
- إقامة الشراكات لتعزيز استخدام الهيدروجين النظيف
- افتتحت «أدنوك» أول محطة تجريبية فائقة السرعة في المنطقة للتزويد بوقود الهيدروجين الأخضر، في مدينة مصدر

تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع

- الإسهام في تنويع الاقتصاد الإماراتي وتحقيق الازدهار على المدى الطويل
- توفير فرص العمل بشكل متسق خلال مراحل البناء والتشغيل في أبوظبي
- المشاركة التعليمية مع المدارس والجامعات المحلية
- ذا كاتاليست (The Catalyst)، صندوق رأس المال الاستثماري المتعلق بتكنولوجيا المناخ

إقامة بنى تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع الشامل للجميع والمستدام، وتشجيع الابتكار

- تُعد مدينة مصدر مركزًا للبحث والتطوير
- تعزيز الابتكار والتعاون في مجالات التكنولوجيا المتقدّمة بالتعاون مع معهد الابتكار التكنولوجي ومجلس أبحاث التكنولوجيا المتطورة
- استكشاف استخدامات الطاقة الحرارية الأرضية
- تُعد مدينة مصدر مركزًا لتطوير تكنولوجيا الهيدروجين، إذ تحتضن أوّل محطة فائقة السرعة للتزويد بوقود الهيدروجين الأخضر في المنطقة
- إطلاق حزمة التراخيص المتعلقة بـ «البنك الحيوي + علوم الحياة» بهدف تعزيز الابتكار في البحوث السريريّة
- تحتضن ستّ مجمعات ابتكاريّة رائدة، بما يشمل التنقّل الذكي، وعلوم الحياة، والطاقة، والتكنولوجيا الزراعيّة، والذكاء الاصطناعي، وتكنولوجيا الفضاء

الحد من انعدام المساواة داخل البلدان وفيما بينها

- يوجد في مدينة مصدر لجنة للأنشطة الاجتماعية والاندماج (SAIC) تشرف على الأنشطة والإجراءات الاجتماعية، وتضمن اتخاذ جميع القرارات وفقًا لميثاق لجنة الأنشطة الاجتماعية والاندماج الحالي
- إتاحة الفرص لدعم الشركات المتنوّعة من خلال عمليّات المشتريات العادلة والمنصفة
- تسمح حالة المنطقة الحرة بملكية أجنبية بنسبة 100%
- الالتزام بالأخلاقيات ومعايير الامتثال الصارمة

جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة وقادرة على الصمود ومستدامة

- مدينة مصدر هي مشروع تطوير حضري متعدد الاستخدامات ومنخفض الكربون
- تضمّ مدينة مصدر 12 مشروعًا تشمل 30 مبنى حائز على شهادة المباني الخضراء
- تشييد مبنيين صفريا الطاقة
- يجري حاليًا إنشاء ثلاثة مباني ذات استهلاك صفري للطاقة في مدينة مصدر
- توفير التنقل الآمن والمستدام في جميع أنحاء مدينة مصدر
- شبكة من الحدائق والمناطق المجتمعيّة المصمّمة لتعزيز إمكانية المشي

ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة

- تضمين مبادئ الاقتصاد الدائري في جميع المبادئ التوجيهية والمعايير المتعلقة بالمشتريات
- إعادة تدوير النفايات التشغيلية
- تتوفّر منشآت مخصّصة لإعادة تدوير نفايات البناء
- جمع مياه التكاثف الناتجة عن أجهزة التكييف لاستخدامها في ريّ المسطّحات الخضراء
- إعادة تدوير المياه الرماديّة لأغراض الريّ في بعض المباني
- تركيب تجهيزات موفّرة للمياه مثل الأدوات الصحّيّة منخفضة التدفّق
- استخدام النباتات المحليّة وتقليل الاعتماد على النباتات غير المحليّة
- استخدام مياه الصرف المعالجة في ريّ الحدائق والمساحات المفتوحة

اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره

- تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050
- يتم تنفيذ استراتيجيات التكيف مع تغير المناخ (مثل تدابير التخفيف من آثار الفيضانات وموجات الحر) خلال مرحلتي التصميم والتسليم

حفظ المحيطات والبحار والموارد البحرية واستخدامها على نحو مستدام لتحقيق التنمية المستدامة

- زراعة 7,000 شجرة من أشجار القرم في 2024

ونتصور أن هذه المبادرة ستدعم سبل عيش المجتمعات في هذه المناطق الساحلية، وفي الوقت نفسه تعزز التنوع البيولوجي، كما ستكون بمثابة مخزن للكربون في المستقبل للمساعدة في احتجاز انبعاثات الغازات الدفيئة من الغلاف الجوي

حماية النظم الإيكولوجية البرية ومكافحة التصحر ووقف تدهور الأراضي وفقدان التنوع

- يتم الحصول على الأخشاب من الغابات المعتمدة من مجلس رعاية الغابات (FSC).
- التركيز على استخدام النباتات المحلية المقاومة للجفاف والمتحملة للملوحة
- إعادة زراعة وإعادة استخدام الأشجار الموجودة لتجنب التخلص منها
- تجربة مبادرات توفير المياه مثل الطين النانوي وكُرات الهيدرو (أجهزة إنترنت الأشياء) للمساعدة في إدارة المياه والحفاظ عليها

السلام والعدل والمؤسسات القوية

- التأكد من أن جميع الموردين والمقاولين لدينا يطبقون المعايير الأخلاقية والقانونية للقضاء بفعالية على جميع أشكال العنف والاستغلال والفساد والرشوة في سلسلة التوريد لدينا

تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة

- البحث باستمرار عن المؤسسات ذات التفكير المتشابه للدخول في شراكة معها لتعزيز أجندة الاستدامة
- استقبال 346 وفدًا، ومنها رؤساء الدول، والسفراء، والدبلوماسيين، ووفود الأعمال، وأكاديميي القطاع الخاص لعرض الجهود الرائدة لمدينة مصدر في مجال الاستدامة والحياة الحضرية المستدامة والترويج لها
- المشاركة في تنظيم وحضور العديد من الفعاليّات الصناعيّة
- إقامة الشراكات من خلال «ذا كاتاليست» (The Catalyst)

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

تحديد الموضوعات الجوهرية لدينا

أجرينا في عام 2022 أول تقييم للأهمية النسبية بصفتنا جهة مستقلة. ومنذ ذلك الحين، واصلنا تحديد المواضيع التي تكتسب أهمية فعلية بالنسبة لنا، والتي نملك من خلالها القدرة على إحداث أثر إيجابي ملموس على البيئة، والمجتمع، والاقتصاد.

استنادًا إلى هذا التقييم، حددنا 16 موضوعًا جوهريًا ذا أولوية لمدينة مصدر. وتشكل هذه الموضوعات الأساس الذي قامت عليه سياستنا في الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية، كما تمثل ركيزةً لجهودنا في إعداد التقارير ذات الصلة حتى الآن وفي المستقبل.

نهجنا في تحديد الموضوعات الجوهرية

تحديد موضوعات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية

- مراجعة أنشطة مدينة مصدر وعلاقاتها التجارية.
- تحليل موضوعات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية ذات الصلة من الأقران والمعايير الدولية والوطنية.

مشاورة أصحاب المصلحة

- المقابلات الفردية مع رؤساء الأقسام والمديرين التنفيذيين.
- إجراء استبيان إلكتروني لإشراك كافة الموظفين.

تحديد الآثار

- تحديد الآثار الفعلية والمحتملة، الإيجابية والسلبية على حد سواء، من خلال إعداد مصفوفة تحديد الأثر.

تقييم الآثار

- تحديد مدى أهمية الأثر بالاعتماد على معايير مثل الحجم، والنطاق، وشدة التأثير، واحتمالية الحدوث.

تحديد الموضوعات الجوهرية

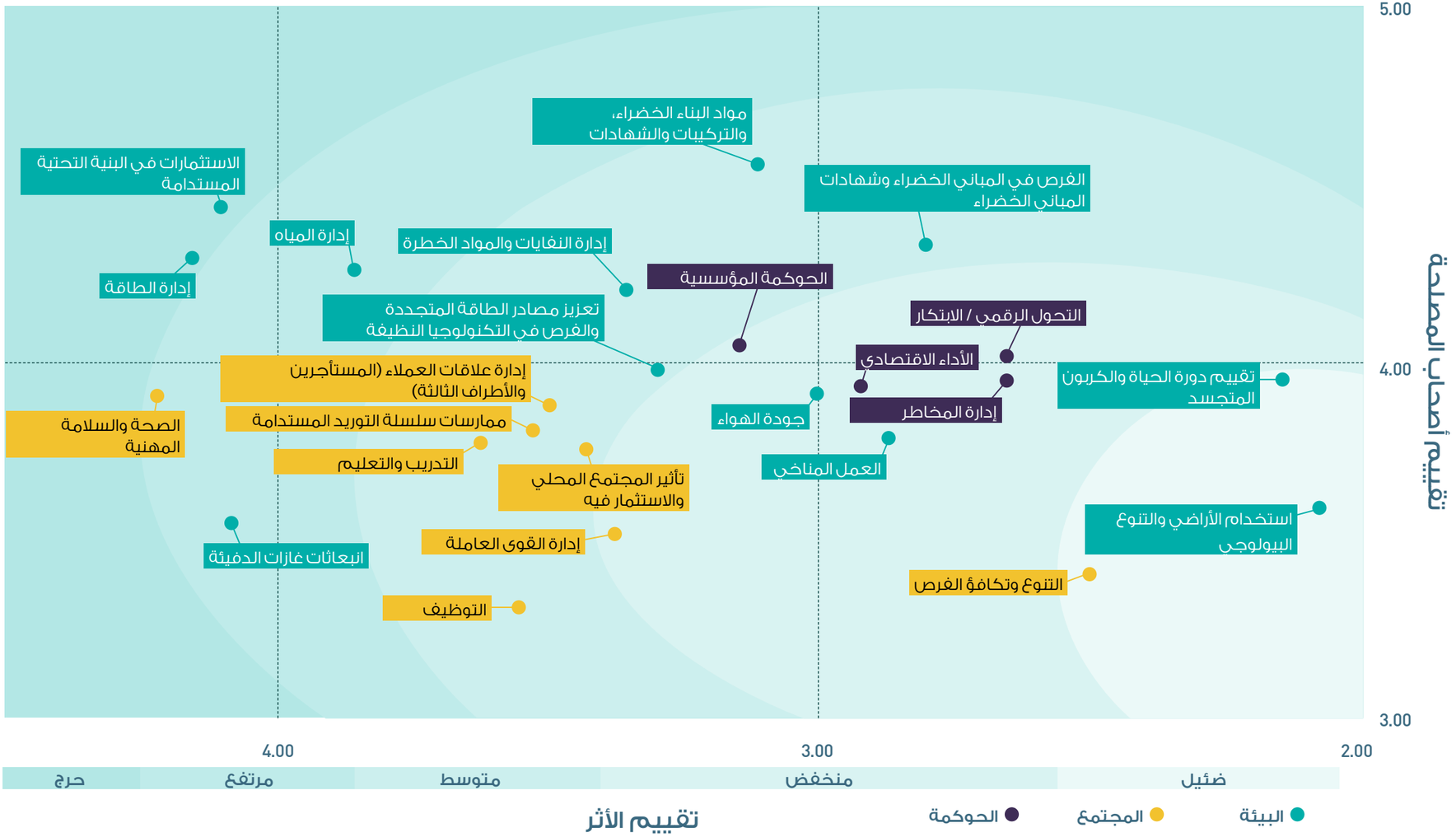
- تحديد أولويات الموضوعات الجوهرية بناءً على أهميتها، وملاحظات أصحاب المصلحة.
- التحقق من الموضوعات المحددة بالتنسيق مع القيادات لضمان الاتساق والالتزام.

نُظّمت الموضوعات المحددة ضمن مصفوفة مكونة من خمس مستويات للأهمية النسبية: حرج، ومرتفع، ومتوسط، ومنخفض، وضئيل.

تعرض المصفوفة الموضوعات ذات الأولوية استنادًا إلى بُعدين: مدى أهميتها لأصحاب المصلحة، وأثرها على مدينة مصدر. فعلى سبيل المثال، يُشير وجود موضوع في الزاوية اليسرى من المصفوفة إلى أنه يحظى بأهمية عالية لدى أصحاب المصلحة، ويترك أثرًا كبيرًا على عمليات مدينة مصدر، ويُعد بالتالي من الموضوعات ذات الأولوية الحرجة.

تتوافق جميع الموضوعات المدرجة في مصفوفة الأهمية النسبية مع أنشطة مدينة مصدر وعلاقاتها التجارية، كما تأخذ بعين الاعتبار موضوعات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية الشائعة بين نظرائنا في القطاع، إلى جانب المعايير المعتمدة على المستويين الوطني والدولي. إلا أن الموضوعات المصنفة على أنها «منخفضة الأهمية» أو «ضئيلة الأهمية» لا تُعد من ضمن أولويات مدينة مصدر، بخلاف الموضوعات المصنفة كـ «حرجة» أو «مرتفعة الأهمية» أو «متوسطة الأهمية». وقد وقع اختيارنا على 16 موضوعًا ذا أولوية، موضحة في الجدول التالي.

مصفوفة الأهمية



الموضوعات الجوهرية	النقاط البارزة في الموضوعات	الفصل	الصفحة
البيئة			
العمل المناخي	▪ التزاماتنا وإنجازاتنا رفيعة المستوى لتحقيق الحياد المناخي ▪ استراتيجياتنا المقررة لخفض الانبعاثات الكربونية على مستوى الأصول والمحفظة	جهودنا في إزالة الكربون	45
انبعاثات غازات الدفيئة (بما في ذلك الكربون المتجسد)	▪ مستوى الأداء في الانبعاثات، بما في ذلك انبعاثات النطاق الأول والثاني والثالث، بالإضافة إلى كثافة الانبعاثات ▪ محفظة الكربون لدينا وخط الأساس ▪ مبادرات تهدف إلى الحد من انبعاثات الكربون في أصولنا العقارية وعملياتنا	معالجة بصمتنا الكربونية	47
مواد البناء الخضراء، والتركيبات، والشهادات	▪ كيف نساهم في تحقيق أهداف القطاع العقاري لتحقيق أهداف اتفاقية باريس وخفض انبعاثات الكربون إلى الصفر ▪ أهم الجوانب في أصول ومشاريع البناء لدينا التي تهدف بشكل مباشر إلى تحقيق معايير البناء المستدام واستراتيجيات الحياد المناخي	محفظتنا الخضراء	36
إدارة الطاقة	▪ أداؤنا في مجال الطاقة، بما في ذلك استهلاك الكهرباء، والأهداف التي وضعناها لخفض هذا الاستهلاك ▪ مستويات كثافة الطاقة في منشآتنا ▪ المبادرات التي نعتمدها في إطار الانتقال إلى مصادر الطاقة المتجددة	إدارة أدائنا في مجال الطاقة	49
إدارة المياه	▪ إدارة مواردنا المائية والحد من أثرنا البيئي ▪ أداؤنا في مجال المياه، بما في ذلك استهلاك المياه، ونهجنا في إدارة المياه	الإشراف على إدارة المياه	52
إدارة النفايات والمواد الخطرة	▪ أداؤنا في مجال النفايات، بما يشمل إنتاج النفايات، وتحويلها ▪ آثار النفايات الناتجة عن عملياتنا والإجراءات المتخذة للحد من النفايات المرسلة إلى المدافن ▪ مبادئ الاقتصاد الدائري وإمكانية تطبيقها على أنشطة مدينة مصدر	الاقتصاد الدائري وإدارة النفايات	55

الموضوعات الجوهرية		النقاط البارزة في الموضوعات	الفصل	الصفحة
المجتمع				
	التوظيف	▪ أداؤنا في مجال التوظيف، بما في ذلك قوانا العاملة، والموظفين الجدد، ومعدلات دوران الموظفين ▪ برامج للاحتفاظ بموظفينا وجذبهم وتمكينهم	جذب موظفينا والاحتفاظ بهم	62
	الصحة والسلامة المهنية	▪ أداؤنا في مجال الصحة والسلامة، بما فيه خطة إدارة الصحة والسلامة المهنية لدينا ▪ مبادرات لتعزيز الصحة والسلامة المهنية في جميع عملياتنا	تعزيز بيئة العمل الآمنة والصحية	66
	التدريب والتعليم	▪ أداؤنا في مجال تدريب وتعليم قوانا العاملة ▪ البرامج التدريبية المقدمة في مدينة مصدر لتعزيز معارف الموظفين وقدراتهم	تمكين موظفينا	71
	تأثير المجتمع المحلي والاستثمار	▪ المبادرات والبرامج التي تدعم التزامنا بتمكين المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة الرئيسيين ▪ برامج إشراك المجتمع المحلي، والمسؤولية الاجتماعية للشركات	تحقيق القيمة للمجتمع المحلي	73
	إدارة علاقات العملاء	▪ إستراتيجيات لتسهيل التجارب المُنتِجة والإيجابية لعملائنا ▪ استراتيجيات لضمان رضا عملائنا عن منتجاتنا وخدماتنا	دعم نمو عملائنا	95
	ممارسات سلسلة التوريد المستدامة	▪ المعايير البيئية والاجتماعية في اختيار الموردين ▪ سياساتنا وإرشاداتنا لتضمين معايير الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في سلسلة التوريد	ممارسات التوريد المستدامة	102

الموضوعات الجوهرية	النقاط البارزة في الموضوعات	الفصل	الصفحة
الحوكمة			
حوكمة الشركات	▪ كيفية ضمان أعلى مستويات النزاهة المهنية والممارسات الأخلاقية في تسيير أعمالنا ▪ سياساتنا وإرشاداتنا التي تعزز المساءلة وتضمن التزامنا	قيادتنا حماية النزاهة والسلوك التجاري الأخلاقي	110 , 104
الاستثمارات في البنية التحتية المستدامة	▪ مبادرات لحماية الجودة وتعزيز الاستدامة ودعم تطوير مدينة مصدر	الاستثمارات في الأصول والمحفظة العقارية المستدامة	34
الأداء الاقتصادي	▪ مساهمتنا في اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة وسوق العقارات ▪ الإجراءات لدعم الشركات المحلية والشركات الناشئة المبتكرة من خلال برامجنا في المنطقة الحرة وبرامج كاتاليست (Catalyst)	دعم تطور القطاعات عالية التأثير دعم نمو عملائنا	95 , 85
التحول الرقمي والابتكار	▪ كيفية تعزيز مكانتنا في المنطقة كمركز للابتكار والتحول الرقمي ▪ حلولنا التكنولوجية وتحديثاتنا في بنية أنظمة تقنية المعلومات	دعم تطور القطاعات عالية التأثير	85

إشراك أصحاب المصلحة

يُعد الحوار النشط والتواصل المستمر مع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين أمرًا بالغ الأهمية بالنسبة لمدينة مصدر. ونعمل على استيعاب ملاحظاتهم، واحتياجاتهم، وتطلعاتهم من خلال العديد من قنوات وبرامج التواصل. وقد صنّفنا أصحاب المصلحة ضمن فئات متعددة، وجمعنا ملاحظاتهم ونقاط المناقشة الرئيسية التي تم طرحها.

فئة أصحاب المصلحة

القضايا الرئيسية ونقاط المناقشة

شركاء الأعمال	منظمات المجتمع المدني	المستهلكون	العملاء	الموظفون والعمال الآخرون
▪ توسيع محفظتنا ▪ زيادة الاستثمار في المبادرات/المباني الخضراء	▪ التوافق مع السياسات واللوائح العامة ▪ رضا أصحاب المصلحة	▪ تعزيز تجربة المستخدم الإيجابية ▪ تعزيز إمكانية الوصول	▪ نشر حزم الأعمال المتاحة ▪ ضمان رضا العملاء ▪ تعزيز إمكاني الوصول	▪ توفير مساحة آمنة للكشف عن أي سلوك غير أخلاقي ▪ توفير التدريب المناسب، ورأس المال البشري، وتدابير الصحة والسلامة والتأهب ▪ مبادرات لتعزيز التنوع والشمولية

قنوات وبرامج المشاركة

شركاء الأعمال	منظمات المجتمع المدني	المستهلكون	العملاء	الموظفون والعمال الآخرون
▪ الاجتماعات الافتراضية والشخصية ▪ التغطية الإخبارية، والصحافة، والإعلام ▪ المعارض والفعاليات ▪ الجولات التعليمية	▪ ممثلو المؤسسة ▪ وسائل التواصل الاجتماعي ▪ الموقع الإلكتروني للشركة	▪ متخصصون مكرّسون لإدارة المجتمعات على مستوى الموقع والتفاعل مع المستأجرين ▪ إقامة الفعاليات	▪ استبيانات رضا العملاء ▪ وسائل التواصل الاجتماعي ▪ الموقع الإلكتروني للشركة ▪ فعاليات اللقاء المفتوحة ▪ تطبيق الهاتف المحمول لمدينة مصدر	▪ استبيان مشاركة الموظفين ▪ التدريبات وورش العمل ▪ فعاليات اللقاء المفتوحة ▪ البوابات الإلكترونية ▪ مدونة قواعد السلوك

الحكومة	المجتمع المحلي	المنظمات غير الحكومية	المساهمون والمستثمرون الآخرون	الموردون	الفئات الضعيفة
▪ المواءمة مع السياسات واللوائح الوطنية ▪ المواءمة مع استراتيجية الطاقة واستراتيجية الحياد المناخي لدولة الإمارات	▪ مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات لتعزيز المجتمع ▪ ضمان عدم تأثر المجتمع المحلي سلبًا وتخفيف المخاطر المحتملة ▪ توفير فرص العمل	▪ فرص الشراكة ▪ إجراء الدراسات وعمليات المراجعة والتدقيق (مثل: تقييمات الأثر البيئي والاجتماعي)	▪ المبادرات المستدامة وفرص الاستثمار الأخضر ▪ التوافق مع سياسات وإستراتيجيات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية	▪ تعميم سياسات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لضمان التوافق ▪ إنفاذ مدونة قواعد سلوك الموردين	▪ مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات ▪ حزم العمل
▪ من خلال المسؤولين الحكوميين، وممثلي الاتصال الحكومي، ورؤساء الدول، والسفراء، والدبلوماسيين ▪ وسائل الإعلام والهيئات التنظيمية الوطنية ▪ الاجتماعات الافتراضية والشخصية	▪ المهرجان في مدينة مصدر ▪ وسائل التواصل الاجتماعي	▪ المؤتمرات، والفعاليات، والمعارض ▪ النشرات الإخبارية، والبيانات الصحفية، ووسائل الإعلام	▪ الاجتماعات الافتراضية والشخصية ▪ المؤتمرات ▪ تقرير الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية ▪ البيانات الصحفية ▪ المراسلات عبر البريد الإلكتروني ▪ وسائل التواصل الاجتماعي	▪ النشرات الإخبارية، والزيارات والاجتماعات الفعلية، والفعاليات	▪ برامج التوعية المجتمعية ▪ الموقع الإلكتروني للشركة ▪ تقرير الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية

03

نحو مستقبل مستدام و قادر على الصمود

مشاريع التطوير الحضري المستدامة

الاستدامة بالنسبة لنا هي مبدأ توجيهي ثابت، مثل نجمنا القطبي، يشكل ويقود كل ما نقوم به.

على الرغم مما حققناه حتى الآن من إنجازات استثنائية، ستظل الاستدامة تواصل توجيهنا نحو المستقبل.

يمكننا دائمًا إيجاد مجال للتحسين على الصعيد البيئي والاجتماعي والاقتصادي.

تهدف مدينة مصدر إلى أن تكون معيارًا عالميًا في مجال التنمية الحضرية المستدامة. ويرتكز نهجنا في الاستدامة على ثلاث محاور أساسية: البيئة، والمجتمع، والاقتصاد. ونحن نضع الاستدامة على المدى البعيد في صميم أولوياتنا، إذ أننا لا نكتفي بحماية البيئة فحسب، بل نولي أيضًا اهتمامًا برفاه المجتمع، وجدوى المشاريع التجارية. وتبدأ منهجيتنا بمخطط شامل، واستشرافي يأخذ بعين الاعتبار تحقيق التوازن الأمثل بين الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية، إلى جانب التركيز على أساليب التصميم الحراري الجيد، ودعمها بتقنيات التصميم النشط، والتكنولوجيا التطبيقية، ومصادر الطاقة المتجددة.

يتم تنفيذ كل ذلك بدعم من فريق عمل متعدد التخصصات.

نُطبّق مبادئ التصميم المستدام على كل عنصر من عناصر المخطط الرئيسي لدينا، بحيث يتم إعداد كل أصل وفقًا للاحتياجات المحددة للعميل، كما نحرص على تعزيز راحة المستأجرين، والالتزام بالمعايير البيئية المتعلقة بترشيد استهلاك الطاقة والمياه، وتقليل الانبعاثات والنفايات. ونُفضّل استخدام المواد المحلية، والمتجددة، والمعاد تدويرها قدر الإمكان.

عملية التصميم المتكامل

يعتمد أسلوبنا المعماري على التصميم الحراري الجيد، الذي يقوم على استخدام الخصائص الطبيعية للموقع لتحسين كفاءة الطاقة. ومن العناصر الرئيسية لهذا النهج: تصميم غلاف المبنى بشكل محكم، وتوجيه المباني بطريقة تقلل من امتصاص الحرارة الشمسية، واعتماد نسب مثالية بين النوافذ والواجهات. كما نعمل على تقليل الكربون المتجسد منذ المراحل الأولى من خلال استخدام مواد منخفضة الكربون، وتوفيرها من مصادر محلية للحد من الانبعاثات الناتجة عن النقل. وبعد استنفاد إمكانات التصميم الحراري الجيد، نلجأ إلى تطبيق تقنيات التصميم النشط لتقليل الطلب على الطاقة والمياه، إلى جانب اعتماد تكنولوجيا الطاقة المتجددة لتقليل الطلب على الطاقة، وتعويضه.

تشمل خططنا تعزيز كفاءة تشغيل المباني، والاستثمار في الطاقة المتجددة وتكنولوجيا احتجاز الكربون.

برنامج الاستدامة لأعمال البناء الجديدة وإعادة الإعمار

اعتبارًا من عام 2014، وضعنا الحد الأدنى من المتطلبات البيئية التالية التي تُطبق على جميع المباني، بما في ذلك:

- **خفض استهلاك الطاقة بنسبة 45%** مقارنةً بخط الأساس وفق المعيار الصادر عام 2007 عن الجمعية الأمريكية لمهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء رقم 90.1 (ASHRAE 90.1:2007).
- **خفض مقدار اكتساب الحرارة الخارجية السنوي بنسبة 40%**، بناءً على استراتيجيات التبريد الواردة في نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ (RE–2).
- **انخفاض بنسبة 44% في استهلاك المياه داخل المباني**، باستخدام منهجية حاسبة المياه ضمن نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ.
- **تقييد استخدام مياه الري ليصل إلى 2.0 لتر لكل متر مربع يوميًا**، وذلك وفقًا لمنهجية نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ الخاص بمنهجية استدامة (PBRS).
- **إعادة تدوير أو استرداد 70% من نفايات الهدم والإنشاء**، وفقًا لمنهجية نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ الخاص بمنهجية استدامة (PBRS).
- **تحويل 60% من نفايات التشغيل بعيدًا عن مدافن النفايات والحرق**، و50% للمباني السكنية متعددة الوحدات، وذلك وفقًا لمنهجية نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ الخاص بمنهجية استدامة (PBRS).
- **تحديد 550 كيلوجرامًا من مكافئ انبعاثات ثاني أكسيد الكربون لكل متر مربع من المساحة الطابقية** كمستهدف لمشاريع البناء الذاتي في مصدر. يتعين على المطورين أو المقاولين الخارجيين تقديم تقرير تقييم دورة الحياة.

مواءمتنا مع أنظمة اعتماد المباني الخضراء

الريادة في الطاقة والتصميم البيئي «LEED»

يُعد نظام الريادة في الطاقة والتصميم البيئي، أكثر أنظمة تصنيف المباني الخضراء شهرةً على مستوى العالم. ويمكن تطبيقه على معظم أنواع المباني، إذ يوفر إطارًا شاملًا لتصميم مبانٍ صحية وموفّرة للطاقة ومنخفضة التكاليف. ويمثّل الحصول على هذه الشهادة دليلًا معترف به عالميًا على التميّز في مجال الاستدامة والريادة البيئية.

يشمل إطار الريادة في الطاقة والتصميم البيئي جميع أنواع المباني، بما في ذلك الإنشاءات الجديدة، والتصميم الداخلي، والعمليات والصيانة، إضافةً إلى مشاريع الهيكل الخارجي والنواة.

نظام «WELL» :

يُعد نظام «WELL» إطار قائم على الأداء يُستخدم لقياس، واعتماد، ومتابعة مكونات البيئة المبنية التي تؤثر بشكل مباشر في صحة الإنسان ورفاهيته، وذلك من خلال جوانب مثل جودة الهواء، ونقاء المياه، والتغذية، والإضاءة، والنشاط البدني، والراحة، والصحة الذهنية.

يرتكز نظام «WELL» على مجموعة من الأبحاث الطبية التي تبحث في العلاقة بين المباني التي نقضي فيها أكثر من 90% من وقتنا، وتأثيرها على صحتنا ورفاهيتنا كمستخدمين. وتساعد المساحات المعتمدة ضمن هذا النظام في توفير بيئة داعمة لتحسين التغذية، واللياقة البدنية، والمزاج، وجودة النوم، ومستوى الأداء لدى المستخدمين.

معيار المعهد الدولي لمستقبل المعيشة للاستهلاك الصفري للطاقة

يمثل برنامج شهادة الطاقة الصفرية، الذي أطلقه المعهد الدولي لمستقبل المعيشة، توجهًا جديدًا في مجال الطاقة، حيث تشكّل المشاريع المبنية جزءًا من التحوّل نحو مستقبل مزدهر للجميع، قائم على الطاقة النظيفة والوفيرة. وتُعد هذه الشهادة معيارًا معتمدًا من طرف خارجي يُمنح للمشاريع التي تُظهر أداءً رائدًا في كفاءة الطاقة، وتحقيق توازن في استخدام الطاقة المتجددة، دون اللجوء إلى أي عمليات حرق.

يعتمد البرنامج نهجًا مباشرًا في منح الشهادات، يركّز على الأداء الفعلي للطاقة بدلًا من النتائج المتوقعة، ما يضمن تقييمًا أكثر دقة لاستدامة المشروع، وكفاءته.

ليد «صفر طاقة»

يُعد برنامج ليد «صفر طاقة» أحد برامج الاعتماد التي يقدمها المجلس الأمريكي لأبنية الخضراء (USGBC)، ويعترف بالمباني التي نجحت في تحقيق صافي انبعاثات كربونية صفرية. ورغم طبيعته الطوعية، فإنه يلقى اهتمامًا متزايدًا من قِبل المؤسسات التي تسعى إلى الحد من أثرها البيئي.

للحصول على شهادة ليد «صفر طاقة»، يجب أن يحافظ المبنى على رصيد سنوي للكربون عند مستوى صفر. ويعني ذلك أن جميع الانبعاثات الناتجة عن تشغيل المبنى، والمقاسة بمكافئ ثاني أكسيد الكربون، قد تم تعويضها بالكامل.

استدامة

وُضِعَ نظام درجات اللؤلؤ من استدامة، لتقييم مدى استدامة المشاريع على امتداد دورة حياتها كاملةً، بدءًا من التصميم، ومرورًا بمرحلة البناء، ووصولًا إلى التشغيل.

ويوفّر هذا النظام إرشادات تصميم شاملة، ومعايير تفصيلية تتيح تقييم الأداء المحتمل للمشروع استنادًا إلى الركائز الأربعة لبرنامج استدامة، وهي: الاستدامة البيئية، والاقتصادية، والثقافية، والاجتماعية.

نظامي «وايرد سكور» و«سمارت سكور»:

تُعتبر «وايرد سكور» و«سمارت سكور» من أبرز الشهادات الدولية التي تُقيّم كفاءة الاتصال الرقمي، وخصائص المباني الذكية في القطاع العقاري التجاري. وتشمل هذه الشهادات تقييم الجوانب التالية في المبنى:

- البنية التحتية الرقمية: سرعة الاتصال بالإنترنت، وموثوقيته، وأمانه.
- تقنيات المباني الذكية: دمج الأنظمة المبتكرة مثل أجهزة إنترنت الأشياء، وحلول إدارة الطاقة، والخصائص الأمنية المتقدمة.
- تجربة المستأجر: جودة تجربة المستأجر بشكل عام، بما يشمل عوامل مثل: الراحة، وكفاءة المبنى.

محفظتنا الخضراء

تشمل محفظة أعمالنا لعام 2024 ما يلي:

30 مبنى

حاصل على شهادات المباني الخضراء ضمن 12 مشروع.

206,147.6 م²

من المتنزهات العامة والمساحات المفتوحة.

تُعرف مدينة مصدر باحتضانها أحد أكبر التجمعات من المباني الحاصلة على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية على مستوى العالم. وتوفّر هذه المباني بيئة تجريبية واقعية نرصد من خلالها كيفية استخدام الموارد في المدن، وسبل ترشيدها، وتبادلها.

نُدرك أن قطاع البناء من بين أكثر القطاعات تأثيرًا على تغيّر المناخ، ما يُحتّم ضرورة العمل العاجل على التخلص من الكربون فيه بما يتوافق مع أهداف اتفاق باريس.

لقد وضعنا متطلبات بيئية صارمة، ومعايير واضحة تشمل الطاقة، والمياه، والنفايات، والانبعاثات الكربونية الكامنة، وأنظمة تصنيف المباني الخضراء لكل مشروع تطوير عقاري. وقد تم دمج هذه المعايير منذ المراحل الأولى للتخطيط والتصميم.

ونهدف من خلال ذلك إلى الالتزام بأعلى معايير الاستدامة المحلية والدولية.

تم تصميم مبانينا وفق مبادئ التصميم الحراري الجيد والمستدام، بما يضمن أن يكون استهلاك الطاقة فيها أقل بنسبة لا تقل عن 45% مقارنة بالمعايير المرجعية المحددة في نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ. وبالإضافة إلى ذلك، يُشترط أن يحقق كل مبنى تصنيف «3 لآلئ» ضمن برنامج استدامة، وشهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئة – الفئة الذهبية على الأقل في مشاريع البناء الذاتي التابعة لمدينة مصدر، أما بالنسبة للمباني التي تتولى أطرافًا خارجية مسؤولية بناؤها، فيتعين حصولها على تصنيف «3 لآلئ» ضمن برنامج استدامة على الأقل.

تُعدّ ممارسات الاستدامة البيئية جزءًا أساسيًا من نهجنا، إذ تُسهم في تعزيز مكانتنا السوقية، وتسليط الضوء على ريادتنا في التنمية المسؤولة، وجذب المستثمرين.

نماذج تطبيقية من محفظتنا الخضراء

BUILDINGS

مجمع ذا لينك «The Link»

يُعد مشروع «ذا لينك» مشروعًا طموحًا يهدف إلى وضع معايير جديدة في مجال البناء المستدام، وكفاءة الطاقة. ويمثل هذا المشروع خطوة متقدمة في مسار تطوير المدن المستدامة، من خلال الدمج بين التصميم المبتكر، والالتزام بكفاءة الطاقة، والمسؤولية البيئية. ومن خلال اعتماد التقنيات المتقدمة، والممارسات المستدامة، نسعى إلى أن يكون «ذا لينك» نموذجًا يُحتذى به في المشاريع المستقبلية التي تضع سلامة البيئة، ورفاه السكان في صميم أولوياتها.

تم إنشاء المشروع وفقًا لمعايير تصنيف «LEED» البلاتيني، و «WELL Gold»، وتصنيف نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ بأربعة لآلئ، وتصنيف «ParkSmart» الفضي، ما يؤكد على الالتزام بالاستدامة في تنفيذ هذا المشروع.

سيتضمن مشروع «ذا لينك» أربع منشآت إضافية تضم مجموعة متنوعة من المرافق، مثل: المساحات المخصصة للفعاليات، والساحات الخارجية، والساحات المظللة، والمرافق الترفيهية والرياضية، ومتاجر البيع بالتجزئة، ما يُسهم في تعزيز التفاعل المجتمعي وسهولة الوصول.

نسعى إلى تحقيق الحياد المناخي في **مبنى «Co-Lab»**، وتوفير في استهلاك الطاقة يصل إلى 117%. إذ سيجري تزويده بأنظمة عالية الكفاءة للتدفئة والتهوية والتبريد، وأنظمة متقدمة لمراقبة الطاقة، وأجهزة كهربائية حاصلة على تصنيف «A»، وجميعها تعمل بالطاقة المتجددة.

BUILDINGS

مبنى «NZ1»

تم تصميم مبنى «NZ1» ليكون صفري الطاقة، بحيث يُنتج 100% من احتياجاته من الطاقة في الموقع. كما يتميز المبنى بتصميم مكتبي حديث قائم على مفاهيم الاستدامة والتكنولوجيا المبتكرة.

يسير مبنى «NZ1» بخطى ثابتة نحو الحصول على شهادات الاستدامة، ومنها: نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ (أربع لآلئ)، والإصدار 4.0 من شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – المستوى البلاتيني (LEED v4.0 - Platinum)، والإصدار الثاني من شهادة «WELL» – المستوى الذهبي (WELL V2.0 - Gold certifications)، إلى جانب شهادة ليد «صفر طاقة» (LEED Zero Energy).

BUILDINGS

مسجد مدينة مصدر

استُلهم تصميم مسجد مدينة مصدر من مسجد البِدية، ويُعد نموذجًا يجمع بين العمارة الإماراتية التقليدية، وأحدث مفاهيم التصميم المستدام، في تجسيد مباشر لرؤية دولة الإمارات نحو تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050. كما يُوفّر المسجد تجربة متكاملة تعزز التجربة الروحانية، والثقافية، والبيئية لدى أفراد المجتمع.

يقع في قلب المسجد صحن مركزي يُعد مساحة للتجمّع المجتمعي، ويشكّل نقطة محورية لتنظيم التوزيع المعماري للمكان. ويُحيط بهذا الصحن رواق مظلّل يوجّه المصلين نحو قاعة الصلاة الرئيسة. وعند الدخول، يعيش المصلون تجربة انتقال مكاني متدرّج وهادئ، يتحقق من خلال نظام سقفي متدرج يتكوّن من ثلاث طبقات متمايزة ترتفع تدريجيًا من المدخل وصولًا إلى جدار القبلة، ما يمنح شعورًا بالانفتاح ويُوجّه البصر نحو القبلة. ويُعد جدار القبلة من أبرز ملامح التصميم المعماري، وقد شُيّد باستخدام التربة المدكوكة، في خيار يرمز إلى الارتباط العميق بالأرض، ويعزز استراتيجية التصميم المستدام للمسجد. وتُسهم هذه الكتلة الحرارية في تحسين الأداء البيئي من خلال تنظيم درجات الحرارة الداخلية بصورة طبيعية. وقد صُمم المسجد ليُحقق صافي طاقة صفري، إذ يُنتج كامل احتياجاته من الطاقة من خلال دمج حلول التصميم الحراري الجيد والنشط.

BUILDINGS

مسجد الاستدامة

يتميّز هذا المسجد بتصميم معماري فريد يجمع بين الأناقة والدلالة الرمزية، وقد تم إنشاؤه بعناية ليلبي المتطلبات الثقافية، ومعايير الاستدامة. وتبلغ مساحته 500 متر مربع، ويستوعب أكثر من 260 مصلّيًا في أوقات الذروة. وقد تمثّلت الفكرة الرئيسية للمشروع في ابتكار «تفسير عصري للمبادئ الإسلامية التقليدية»، وهو ما يتجلّى في الشكل المعماري المعاصر، واختيار المواد المستخدمة. وقد حقق مسجد الاستدامة أعلى التصنيفات الممكنة في مجال الاستدامة، بحصوله على اعتماد «الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية» (LEED Platinum)، وتصنيف «3 لآلئ» ضمن برنامج استدامة («Estidama PBRS» Pearl 3).

BUILDINGS

ذا هاب (THE HUB)

تشكّل قاعة الطعام الجديدة هذه مركزًا اجتماعيًا حيويًا في مدينة مصدر. وتزيد مساحتها الطابقية الإجمالية عن 2,000 متر مربع، وتضم ثماني مشغلين مختلفين موزعين على طابقين، وتُقدَّم فيها عروض ترفيهية مباشرة، وتضم أيضًا ساحات متعددة الاستخدامات.

تتيح الردهة المركزية دخول الإضاءة الطبيعية، بينما توفّر الشرفة أماكن مظللة لتناول الطعام في الهواء الطلق، بما يُشجّع الزوّار على البقاء لأطول فترة ممكنة. وقد حصل هذا المبنى على اعتماد الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية («LEED Platinum»)، وتصنيف «3 لآلئ» ضمن نظام استدامة («Pearl 3» Estidama PBRS). ويتم الاستفادة من نفايات الطعام في آلة التسميد التابعة لحدائق مصدر، كما يجري العمل حاليًا على استكشاف فرص لتطبيق مفهوم «من المزرعة إلى المائدة» ضمن جهود تطوير المدينة.

BUILDINGS

M19A – مباني مكاتب مدينة مصدر

أطلقت مدينة مصدر مشروعًا جديدًا يُسهم بشكل مباشر في تحقيق هدف دولة الإمارات للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2050. ويهدف مشروع مباني المكاتب في «M19A» إلى استقطاب الشركات التي تعتمد أساليب التشغيل المستدامة التي تتماشى مع البيئة. وقد بدأت أعمال الإنشاء مطلع عام 2024، ومن المقرر الانتهاء منها في عام 2025. ويتضمّن المشروع مبنى مكاتب مكوّنًا من ثلاثة طوابق (B1) بإجمالي مساحة طابقية يبلغ 4,800 متر مربع، وآخر من طابقين (B2) بإجمالي مساحة طابقية يبلغ 1,200 متر مربع، ويشمل كلا المبنيين مرافق مخصصة لمواقف السيارات. وستتبع مباني «M19A» أعلى مواصفات البناء الأخضر، في مسعى لوضع معيار رائد لممارسات البناء الصديقة للبيئة في المنطقة.

تشمل الشهادات المستهدفة: تصنيف «4 لآلئ» ضمن برنامج استدامة (Estidama PBRS - Pearls 04)، والإصدار الرابع من شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية (LEED v4.0 – Platinum)، والإصدار الثاني من «WELL» – الفئة الذهبية (WELL V2.0 – Gold Certifications).

BUILDINGS

M19B – مبنى مكاتب مدينة مصدر

نهدف من خلال هذا المشروع إلى إنشاء مبنى مكاتب متطور بمساحة 4,800 متر مربع، مخصص لمستأجر واحد، يُراعى في تصميمه أولويات الاستدامة، وكفاءة استخدام الطاقة. ويقع هذا المبنى داخل مدينة مصدر، المعروفة بكونها مركزًا رائدًا للتنمية المستدامة. ونسعى في هذا المشروع إلى وضع معيار جديد لممارسات البناء الصديقة للبيئة على مستوى المنطقة، من خلال تبنّي أحدث التكنولوجيا، والمفاهيم التصميمية.

يتضمّن مبنى «M19B» أعمالًا خارجية، من ضمنها تنسيق الحدائق، ومواقف السيارات، ضمن مبنى إداري مكوّن من ثلاثة طوابق، تبلغ إجمالي مساحته الطابقية 4,800 متر مربع.

تشمل الشهادات المستهدفة: تصنيف «4 لآلئ» ضمن برنامج استدامة، والإصدار الرابع من شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية، والإصدار الثاني من «WELL» – الفئة الذهبية

BUILDINGS

M19C

يُعد مبنى M19C من ضمن مباني المكاتب التجارية المبتكرة، ويقع في منطقة البحث والتطوير في مجمّع مباني «M»، بإجمالي مساحة طابقية قدرها 10,500 متر مربع. ويجري حاليًا العمل على تعيين مقاول للمشروع، الذي يهدف إلى وضع معايير جديدة للاستدامة في المنطقة.

يتألف مبنى M19C من طابق أرضي وطابقين إضافيين مع تراس على السطح، وتم تصميم واجهته بطريقة تتيح تقليل امتصاص الحرارة، وتحسين كفاءة الطاقة. وتم اختيار الزنك لتغليف الواجهة لما يتميّز به من انخفاض في البصمة الكربونية، ومتانة تدوم طويلًا. ويعتمد المبنى على الطاقة الشمسية لتشغيل نظامه الكهربائي، في إطار سعيه لتحقيق أهداف الاستدامة. كما يشمل أنظمة لإعادة استخدام المياه، والحفاظ عليها، ويتم استخدام المواد المستدامة، والصديقة للبيئة في تشييده.

تشمل الشهادات المستهدفة: تصنيف «4 لآلئ» ضمن برنامج استدامة، وشهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية، وشهادة «WELL» – الفئة الذهبية، وشهادة الطاقة الصفرية الصادرة عن المعهد الدولي لمستقبل المعيشة.

BUILDINGS

M19D

يُعد مبنى «M19D» من ضمن المباني التجارية المتقدمة، ويقع في منطقة البحث والتطوير في مجمّع مباني «M»، وتبلغ إجمالي مساحته الطابقية 5,500 متر مربع. وقد أنجزت مرحلة التصميم، ويجري حاليًا اختيار المقاول المنفذ. ويتميّز هذا المبنى بتحقيقه إنجازًا استثنائيًا في مجال الاستدامة، كونه أول مبنى في مدينة مصدر ينال تصنيف «5 لآلئ» ضمن برنامج استدامة.

حصل المبنى على تصنيف «5 لآلئ» ضمن برنامج استدامة في مرحلة التصميم، ليُصبح أول مشروع تجاري في أبو ظبي ينال هذا التصنيف، ورابع مشروع على مستوى الإمارة. كما يستهدف الحصول على شهادات الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية، و«WELL» – الفئة الذهبية، وشهادة الطاقة الصفرية الصادرة عن المعهد الدولي لمستقبل المعيشة.

يتألف المبنى من طابق أرضي، وطابقين علويين، بالإضافة إلى سطح بتراس، وقد صُمم بعناية للحد من امتصاص الحرارة، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، وجرى اختيار الزنك لتغليفه نظرًا لانخفاض الكربون الكامن فيه، وطول عمره الافتراضي.

يعتمد المبنى في تشغيله على الألواح الشمسية، ما يعزز تصميمه القائم على كفاءة استهلاك الطاقة، كما يدمج أنظمة لإعادة استخدام المياه، وترشيد استهلاكها بهدف تقليل استهلاك الموارد.

ويجري في هذا المشروع استخدام المواد الصديقة للبيئة في كافة مراحل البناء.

PARKS

كونيكت بارك

من المقرر افتتاح كونيكت بارك في الربع الثالث من عام 2025، والتي تُشكّل امتدادًا للحديقة المركزية في مدينة مصدر وتجسّد فلسفة التصميم المعروفة باسم «العمود الفقري الأخضر».

ستضم هذه المساحة الخضراء النابضة بالحياة مناطق رياضية، ومساحات عشبية متعددة الاستخدامات، وأماكن مخصصة للعب الأطفال، ومناطق للتنزه المجتمعي، بالإضافة إلى مساحات تراعي الاعتبارات البيئية. ويهدف المشروع إلى الحصول على شهادة استدامة بدرجة التميّز ضمن نظام تقييم المباني بدرجات اللؤلؤ، كما سيعتمد تقنية الزراعة الكهروضوئية، حيث تُستخدم الألواح الشمسية لتوفير الظل للنباتات، وتوليد ما نسبته 70% من احتياجات الحديقة من الطاقة. كما ستسلّط الحديقة الضوء على عناصر الاستدامة مثل استخدام المناظر الطبيعية قليلة الاستهلاك للمياه، وإدارة مياه الأمطار، وتوليد الطاقة الشمسية في الموقع.

PARKS

مصدر بارك

استُلهم تصميم مصدر بارك من ثلاث محاور رئيسية: الطبيعة، والرياضة، والطعام، لتكون وجهة نابضة بالحياة تستقطب الزوّار على مدار اليوم. ويعزز التصميم مفاهيم الصحة والرفاه الاجتماعي، ويحتضن معالم بارزة تشمل مسجدًا مميزًا وقاعة طعام. وقد رُوعي في تخطيط الحديقة الحفاظ على الأشجار المعمّرة الموجودة للاستفادة من ظلها، ودورها البيئي. ويشمل البرنامج الفني، والترفيهي للحديقة أنشطة مائية، وألعاب مغامرات، وحديقة للتزلج، ومسار دراجات متعرج، ورياضات أخرى، موزّعة على امتداد العمود الفقري الأخضر. أما المبنيان المجتمعيان الرئيسيان يضما قاعة الطعام بمساحة 2,100 متر مربع ومسجد بمساحة 500 متر مربع وفقد صُمما وفق مبادئ التصميم الحراري الجيد، والإضاءة الطبيعية، وتجربة المستخدم.

يستهدف المشروع الحصول على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية للمبنيين المجتمعيين، وتُسهم حديقة مصدر في توفير الطاقة من خلال:

- 340 وحدة طاقة شمسية تولّد ما نسبته 75% من احتياجات الحديقة من الطاقة، بالإضافة إلى توفير احتياطي من الطاقة يخدم المبنيين المجتمعيين.
- أكثر من 20 نقطة شحن للمركبات الكهربائية، من بينها أول مركز شحن تابع لشركة بترول أبو ظبي الوطنية.

PARKS

فلج بلازا

يقع فلج بلازا في مدينة مصدر بأبوظبي، ويُعد مشروعًا مستدامًا متعدد الاستخدامات للمساحات الخارجية، صُمم ليكون نموذجًا في الابتكار، والحفاظ على البيئة. ويضم المشروع قناة فلج المائية التقليدية، ومظلات من الألمنيوم، ومنظومة نباتية مختارة بعناية من الأشجار والشجيرات. ويهدف المشروع إلى الحصول على تصنيف التميّز في نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ، وقد حقق بالفعل هذا التصنيف في مرحلة التصميم.

تُشكّل الاستدامة جوهر البنية التحتية للمشروع، حيث تم تحسين جميع الأنظمة الكهربائية والميكانيكية والسباكة لتحقيق كفاءة الطاقة، بما في ذلك استخدام إنارة «LED»، ونظام الفلج الذكي المزوّد بخصائص متقدمة مثل مستشعرات الرياح للحد من تبخر مياه النافورة، ومستشعرات الحركة التي تقوم بتخفيض إضاءة الممرات عند عدم استخدامها. وتُسهم هذه الاستراتيجيات في خفض استهلاك الطاقة، وتقليل البصمة الكربونية، انسجامًا مع رؤية مدينة مصدر في التنمية الحضرية المستدامة. ومن المخطط الانتهاء من تنفيذ المشروع في عام 2025.

INFRASTRUCTURE

المرحلة الأولى من مدينة مصدر

تُعد المرحلة الأولى من مدينة مصدر مشروعًا متعدد الاستخدامات، بإجمالي مساحة أرضية تبلغ 1,918,167 مترًا مربعًا، ولا يزال نحو 75% من هذه المساحة قيد الإنشاء (منجزة، أو قيد الإنشاء، أو قيد التصميم). وتضم هذه المرحلة أكبر عدد من المباني الحاصلة على تصنيف الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية ضمن مشروع واحد.

حصل المشروع على الإصدار 4.1 من شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي للمجتمعات – الفئة البلاتينية، ليكون بذلك الأول من نوعه في إمارة أبو ظبي. بالإضافة إلى ذلك، حصلت ثلاثة من مشاريعه على تصنيف التميّز ضمن نظام استدامة لتقييم المساحات العامة (PRRS)، ما يجعله صاحب أول وأعلى عدد من الحدائق العامة الحاصلة على هذا التصنيف في الإمارة. وتم التخطيط والموافقة على حصول المشروع على تصنيف «4 لآلئ» في نظام استدامة لتقييم المجتمعات (PCRS)، وفق خارطة طريق محددة وواضحة.

تم تصنيف جميع مشاريع المباني بما لا يقل عن تصنيف «3 لآلئ» ضمن نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ.

INFRASTRUCTURE

النقل الخفيف السريع (LRT)

يُعد تمديد مرافق الطرق والمناظر الطبيعية لخط النقل السريع الخفيف وصولًا إلى شارع المريف جزءًا من استراتيجية مدينة مصدر لتلبية مؤشرات الأداء الرئيسية لنظام استدامة، لا سيما من حيث توفير التظليل للمشاة، وترشيد استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة. وكما هو الحال في مشاريع البنية التحتية الأخرى، فقد تم تصميم المشروع وتنفيذه بما يفي بمتطلبات الحصول على تصنيف «3 لآلئ» ضمن نظام استدامة لتقييم المساحات العامة. ويهدف المشروع إلى تحسين حركة المرور داخل مدينة مصدر، وتسهيل تنقل المشاة، وراكبي الدراجات في المدينة، ومصدر بارك، وشارع الضيافة.

INFRASTRUCTURE

الميدان الكبير «BIG SQUARE»

تُعد أعمال الطرق، والمرافق العامة، والمساحات المفتوحة ضمن حزمة ميدان مصدر الكبير، وخط النقل السريع الخفيف جزءًا من استراتيجية مدينة مصدر في تنفيذ مشاريع البنية التحتية، وتنسيق المناظر الطبيعية. وجرى تصميم وتنفيذ المشروع بما يتماشى مع متطلبات تصنيف «3 لآلئ» ضمن نظام استدامة لتقييم المساحات العامة (PCRS)، كما جرى استخدام المواد المعاد تدويرها في رصف المساحات العامة. ومن المتوقع أن يُسهم المشروع في تحسين حركة المرور، وتنقل المشاة، وراكبي الدراجات في مدينة مصدر، لا سيما في المراحل الأولى، والثالثة، والرابعة، إلى جانب تعزيز الربط مع مدينة خليفة.

INFRASTRUCTURE

مجمّع مدينة مصدر

أطلق مركز الطاقة المتجددة في مدينة مصدر مشروعًا جديدًا يُسهم بشكل مباشر في تحقيق هدف دولة الإمارات بالوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2050. ويهدف مشروع «مجمع مدينة مصدر» إلى استضافة شركات تعمل بانسجام مع البيئة. وقد بدأت أعمال المشروع مطلع عام 2022، ومن المقرر اكتماله في عام 2025. ويضم المشروع سبع مبانٍ مكتبية (مخصصة لمستأجر واحد أو أكثر)، إلى جانب مرفق مخصص لمواقف السيارات. وستتمتع ستة من هذه المباني بأعلى معايير البناء المستدام (الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة البلاتينية، وتصنيف «4 لآلئ» ضمن نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ). أما مبنى المقر الرئيسي لمجمع مدينة مصدر، فسيكون أول مقر إداري في أبو ظبي يعمل بصفر طاقة، أي أن استهلاكه للطاقة لن يتجاوز ما يُنتجه من خلال التصميم القائم على كفاءة الطاقة، والأنظمة المستدامة، ومصادر الطاقة المتجددة. بالإضافة إلى ذلك، حصل الحرم الرئيسي لمشروع مجمع مدينة مصدر على تصنيف «وايرد سكور» – الفئة البلاتينية من حيث الاتصال الرقمي، و«سمارت سكور» – الفئة الذهبية لمزاياه الذكية.

جهودنا لتحقيق الحياد المناخي

الإنجازات والخطط المستقبلية:

2

مبنيان صفريا الطاقة تم إنشاؤهما

3

أبنية صفرية الطاقة تحت قيد الانشاء

- مسجد مدينة مصدر – حاصل على شهادة الطاقة الصفرية الصادرة عن المعهد الدولي لمستقبل المعيشة
- مبنى المقر الرئيسي لمجمع مدينة مصدر – حاصل على شهادة الطاقة الصفرية الصادرة عن المعهد الدولي لمستقبل المعيشة
- مبنى «Co–Lab» ضمن مشروع ذا لينك – حاصل على شهادة الطاقة الصفرية الصادرة عن المعهد الدولي لمستقبل المعيشة

أهدافنا وصولًا إلى عام 2050:

0%

تحقيق انبعاثات صفرية في جميع عملياتنا

الإفصاح الشامل عن الآثار المترتبة على الانبعاثات المتجسدة المبدئية المرتبطة بمواد المشروع، وأعمال الإنشاء.

نهجنا المتعدد الأبعاد لتحقيق الحياد المناخي

نلتزم بتحقيق الحياد المناخي في جميع أنشطتنا بحلول عام 2050، تماشيًا مع أجندة دولة الإمارات لتحقيق الحياد المناخي، التنظيمات الوطنية المتطورة. يتطلب تحقيق ذلك في سياق عملياتنا وسلسلة القيمة نهجًا متعدد الأبعاد يستفيد من الوقت والموارد.

يركّز نهجنا الشامل على مجموعة من المواضيع ذات التأثير العالي، مثل: كفاءة استهلاك الطاقة، والطاقة المتجددة، والبصمة الكربونية، والحفاظ على المياه، وإدارة النفايات، وإدارة سلسلة التوريد، والكربون المتجسّد، وذلك بالتوازي مع تعزيز ثقافة الابتكار من خلال الاستثمارات الموجهة.

معالجة بصمتنا الكربونية

أسهم تصدير الكهرباء المنتجة من مصادر الطاقة المتجددة في تجنّب انبعاث 2,196 طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، **أي ما يعادل وقف تشغيل 512 مركبة تعمل بالبنزين لمدة سنة واحدة.**

تواصل مدينة مصدر في عام 2024 تطوير مشاريعها وجهودها، استنادًا إلى الأسس والمبادرات الأولى التي تم إطلاقها منذ تأسيس المدينة.

أصبحت مدينة مصدر جهة منفصلة اعتبارًا من ديسمبر 2022، ومع ذلك فإن استراتيجيتنا في العمل لم تتغير. إذ لا تزال شركة مبادلة للاستثمار (مبادلة) مساهمًا في الشركة، في حين ستظل شركة مصدر شقيقتنا وواحدة من المستأجرين الرئيسيين لدينا. وستواصل مدينة مصدر تطوير منظومة المنطقة الحرة، بما يتيح للشركات الناشئة والراسخة دفع عجلة الابتكار والمساهمة في تنويع الاقتصاد.

يمثل فهم انبعاثاتنا الكربونية خطوة محورية في قياس التقدم المُحرز نحو تحقيق الاستدامة، وتطبيق استراتيجيات فعالة لتعزيز هذا التقدّم. وقد بدأنا هذا المسار بحساب انبعاثات غازات الدفيئة على مستوى كافة عملياتنا، ثم حددنا الوضع المرجعي، وطبقنا مجموعة من إجراءات خفض الانبعاثات، مثل اعتماد المباني المستدامة، واستخدام الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة إدارة المياه والنفايات.

في عام 2023، قمنا بجرد انبعاثات غازات الدفيئة بما يشمل انبعاثات النطاق 1 و2 و3، ما شكّل أساسًا لمتابعة الانبعاثات، والإفصاح عنها، بما يدعم تنفيذ استراتيجية الحياد المناخي لدينا. وقد تم التحقق من انبعاثات غازات الدفيئة، واعتمادها من قبل جهة خارجية مستقلة لضمان الشفافية.

يشمل جرد انبعاثات غازات الدفيئة لدينا الانبعاثات المباشرة وغير المباشرة الناتجة عن المساحات المملوكة، والمستأجرة، والحدائق، والبنية التحتية، وأسطول المركبات التابع لنا. ويتضمن الجرد الانبعاثات الناتجة عن الكهرباء، والمياه، والمياه المبردة، واستهلاك الوقود، والانبعاثات المتسربة، والنفايات، والسلع والخدمات المشتراة، والاستثمارات.

استندنا في حساب انبعاثات غازات الدفيئة إلى أفضل الممارسات المعتمدة، بما يتماشى مع بروتوكول غازات الدفيئة، وقمنا باستخدام عوامل الانبعاث الصادرة عن شركة مياه وكهرباء الإمارات، والوكالة الأمريكية لحماية البيئة لتحويل بيانات الاستهلاك إلى مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

سجلنا انخفاضًا في انبعاثات النطاق 1، مقابل ارتفاع في انبعاثات النطاق 3، لا سيما في الفئة الأولى من السلع والخدمات المشتراة، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تنفيذ المشاريع التالية:

- مسجد الاستدامة، ومنافذ الخدمة، ومبنى مركز الطعام
- إنشاء الطرق والمرافق العامة في مشروع ميدان مصدر الكبير
- تمديد مرافق الطرق، والمناظر الطبيعية لخط النقل السريع الخفيف حتى شارع المريف في مدينة مصدر
- إنشاء مصدر بارك والمناظر الطبيعية
- اللافتات الإرشادية (الحزم 1، 2، 3)

شهدت انبعاثاتنا ضمن النطاق 2 ارتفاعًا في عام 2024، على الرغم من الجهود المستمرة لتحسين كفاءة الطاقة، وتطبيق تدابير ترشيد الطاقة، بما في ذلك استراتيجيات إيقاف المياه المبردة، وجدولة تشغيل وحدات مناولة الهواء النقي، وضبط نقاط التحكم، وتقليل استخدام وحدات لفائف المروحة. ويرتبط هذا الارتفاع بشكل أساسي بزيادة استهلاك الكهرباء من قبل الملاك، والمستأجرين نتيجة زيادة النشاط في الموقع، وارتفاع نسبة الإشغال، ما أدى إلى زيادة الطلب على الطاقة.

في عام 2024، تم التحقق من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 1 و2 و3 والتأكد منها من قبل جهة خارجية.

انبعاثات مدينة مصدر

المصدر	2023	2024
انبعاثات غازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1) tCO_2e	597.35	256.60
انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة الناتجة عن استهلاك الطاقة (النطاق 2، بناءً على الموقع)	1.852.9	2.411.53
إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة الأخرى (النطاق 3)	18,703.52	38.892.20
النطاق 3 (حسب الفئات):		
السلع والخدمات المشتراة	8,432.75	28.700.83
السلع الرأسمالية	524.06	321.46
الأنشطة المتعلقة بالوقود والطاقة	88.95	33.63
النقل والتوزيع في مرحلة ما قبل التصنيع	0.00	0.00
النفايات الناتجة خلال مرحلة التشغيل	295.69	282.23
رحلات العمل	8.76	30.25
تنقل الموظفين	288.85	263.71
الأصول المستأجرة من طرف الشركة	427.6	343.42
النقل والتوزيع في مرحلة ما بعد التصنيع	0.00	0.00
معالجة المنتجات المباعة	0.00	0.00
استخدام المنتجات المباعة	0.00	0.00
نهاية عمر المنتجات المباعة	0.00	0.00
الأصول المؤجرة من طرق الشركة	8,636.85	8,916.69
الامتيازات	0.00	0.00
الاستثمارات	0.00	0.00
إجمالي انبعاثات النطاق 1، و2، و3	**21,153.76**	**41,560.33**

ملاحظة 1: يُسلط بيان المراجعة والتدقيق الوارد في الملحق الضوء على قائمة من الأصول المشمولة في جرد انبعاثات غازات الدفيئة.

ملاحظة 2: يتم احتساب انبعاثات غازات الدفيئة باستخدام عوامل الانبعاث الصادرة عن شركة مياه وكهرباء الإمارات، والوكالة الأمريكية لحماية البيئة لتحويل بيانات الاستهلاك إلى مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

ملاحظة 3: يشمل جرد انبعاثات غازات الدفيئة لعام 2024 المباني، والحدائق، والبنية التحتية المملوكة لمدينة مصدر.

سنواصل تحسين وتطوير البيانات والمنهجيات التي نستند إليها، في إطار مساعينا للتخلص من الكربون في أصولنا، وسلسلة القيمة. وخلال عام 2024، قمنا بحساب انبعاثات النطاق 1 و2 و3، وتم التحقق منها من قِبل جهة خارجية، كما أفصحنا عن انبعاثاتنا ذات الصلة وفقًا لبروتوكول غازات الدفيئة. ومع تطور تقنيات حساب غازات الدفيئة، أعدنا تقييم بيانات الأعوام السابقة، ما ساعدنا على فهم أعمق لانبعاثاتنا على مستوى كافة الأصول، وبناءً على ذلك عملنا على إعادة إعداد بيان انبعاثات عام 2023 بما يتوافق مع نتائج التحقق الخارجي.

سنركز في المرحلة المقبلة على تعزيز دقة، ووضوح بياناتنا، وسنواصل الإفصاح عن الانبعاثات، وتحديث نطاقها بما يتماشى مع نمو أعمالنا، والتزامنا بتحقيق الحياد المناخي.

نقوم أيضًا بقياس الكربون المتجسد في مشاريعنا التي نطورها ذاتيًا، بدءًا من إنشاء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. وقد تم استخراج هذه البيانات بالاستناد إلى أفضل مصادر البيانات، وعوامل الانبعاث المتاحة. ونظرًا لطبيعة الاستحواذ، والتشييد لبعض المباني، لم يتم احتساب جميع مباني مدينة مصدر ضمن هذا القياس. وتوضح البيانات الواردة في الجدول أدناه تفاصيل الكربون المتجسد حتى عام 2024.

المبنى	المساحة الأرضية الأجمالية (متر مربع)	الكربون المتجسد (كجم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	كثافة الكربون المتجسد (كجم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	ملحوظة
مبنى واحة الابتكار	9,709	10,485,720	1,080	نظام هيكلي فولاذي وهيكل منصة مرتفع
مبنى شركة سيمنز للطاقة	22,800	11,511,600	505	مواقف انتظار سيارات سطحية
مبنى الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (IRENA)	32,064	21,184,000	661	مواقف انتظار سيارات سطحية
وكالة الإمارات للفضاء	4,864	2,594,652	533	كانت وكالة الإمارات للفضاء عبارة عن مبنى تم تطويره بالفعل وتم نقله من معرض ميلانو إكسبو 2015
المقر الرئيسي لمجلس أبو ظبي للجودة والمطابقة وسنترال ريزدنسز	38,852	27,771,415	715	يشمل هيكل موقف انتظار سيارات
المجمع المستدام 2	57,513	41,110,301	715	يشمل هيكل موقف انتظار سيارات
مبنى معهد الابتكار التكنولوجي	5,547	2,363,760	426	مواقف انتظار سيارات سطحية
بيم تريل	4,154	2,208,327	532	
مسجد الاستدامة، ومنافذ الخدمة، ومبنى مركز الطعام	2,847	1,553,956	546	سنة التنفيذ: 2024، 2025

إدارة أدائنا في مجال الطاقة

نجحنا في عام 2024 في تحقيق ما يلي:

12,745,567 كيلوواط–ساعة سنويًا

توفير في استهلاك الطاقة (مقارنةً بخط الأساس المرجعي الصادر عن جمعية مهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء الأمريكية)، **ما يعادل تجنّب انبعاث 2,893.2 طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، أي ما يعادل إزالة 674 مركبة تعمل بالبنزين من الطرقات لمدة عام كامل**

11,288,000 كيلوواط–ساعة

من الطاقة المتجددة، وتصدير 9,674.000 كيلوواط–ساعة منها إلى الشبكة، بينما استُخدِمت الكمية المتبقية لتشغيل أصول مدينة مصدر

22.7 %

انخفاض في معدل كثافة استهلاك الطاقة، مقارنة بخط الأساس المرجعي الصادر عن جمعية مهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء الأمريكية

تُعد إدارة استهلاك الطاقة من أولوياتنا الرئيسية، ونعمل بفعالية على تحقيق هذا الهدف من خلال:

تنفيذ أنظمة مراقبة لرصد مؤشرات الأداء الرئيسية مثل استهلاك الطاقة.

جميع البيانات وتحليلها لإعداد التقارير الداخلية المفصلة.

تعزيز كفاءة الطاقة في مبانينا وبُنيتنا التحتية.

تقليل استخدام الطاقة

نحرص في مدينة مصدر على اعتماد الطاقة الأكثر استدامة. من خلال تقليل احتياجاتنا من الطاقة، نُسرّع وتيرتنا نحو تحقيق الحياد المناخي.

ببساطة، كلما قلّ اعتمادنا على الطاقة القادمة من الشبكة، اقتربنا أكثر من الاستغناء الكامل عن الوقود الأحفوري في مزيج الطاقة.

يبدأ تحقيق الحد الأدنى من استهلاك الطاقة بإجراء تدقيق شامل لأهم مصادر استخدامنا للطاقة. وفي مدينة مصدر، تُشكل الكهرباء النسبة الأكبر من استهلاكنا اليومي، إذ تُستخدم في تشغيل الإنارة، والأجهزة الإلكترونية، والمنزلية، إلى جانب أنظمة التبريد الأساسية التي تُعد ضرورية في ظل المناخ الحار في دولة الإمارات.

يرتكز نهجنا على تحسين تصميم المباني بهدف تقليل الطلب على الطاقة، من خلال دمج مبادئ التصميم الحراري الجيد ضمن الاستراتيجيات الفاعلة، مثل: الأنظمة الميكانيكية عالية الكفاءة، وحلول التظليل الفعّالة. كما نُنفّذ تحسينات تشغيلية تُسهم في خفض الاستهلاك بشكل أكبر، فعلى سبيل المثال، تُعد أنظمة الإضاءة لدينا ذكية وتفاعلية، وتخضع لإشراف فرق إدارة المرافق لضبط الإضاءة، والتبريد بحسب أوقات اليوم ومستويات الإشغال.

تلعب ممارسات الصيانة دورًا محوريًا في تعزيز كفاءة الطاقة ضمن مبانينا، والساحات العامة. وكما تحتاج السيارات إلى صيانة منتظمة للحفاظ على كفاءتها في استهلاك الوقود، فإن المحافظة على البنية التحتية تضمن استمرار عملها بكفاءة. ويشمل ذلك صيانة إطارات النوافذ، وتحسين أنظمة الري، وتنظيف الألواح الشمسية للاستفادة القصوى من أدائها. ولتعزيز وضوح جهودنا في مجال كفاءة الطاقة، نعتمد مقياس «كثافة استهلاك الطاقة»، والذي يُعرّف بأنه نسبة إجمالي استهلاك الكهرباء في المباني إلى إجمالي المساحة الطابقية. ويتم حساب هذه المساحة بالمتر المربع (وفق تعريف إجمالي المساحة الطابقية الصادر عن بلدية مدينة أبو ظبي)، والتي تشمل مساحة 29 مبنى ضمن 11 مشروعًا، وهي:

- مبنى واحة الابتكار
- مبنى شركة سيمنز للطاقة
- مبنى الوكالة الدولية للطاقة المتجددة
- مبنى شركة الشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد)
- المجمع المستدام 1
- وكالة الإمارات للفضاء
- المقر الرئيسي لمجلس أبو ظبي للجودة والمطابقة وسنترال ريزدنسز
- المجمع المستدام 2
- مجلس أبحاث التكنولوجيا المتطورة
- البناء النشط (Active Building)
- بيم تريل

التدابير الرئيسية لتعزيز كفاءة الطاقة

تحسين مؤشرات الأداء الرئيسية للتصميم المستدام، والعمل على تحسين تصميم المباني لخفض استهلاك الطاقة.

دمج مبادئ التصميم الحراري الجيد ضمن الاستراتيجيات الفاعلة مثل: أنظمة التكييف الكفؤة، وحلول التظليل الفعالة.

تطبيق تحسينات تشغيلية إضافية للحد من استهلاك الطاقة.

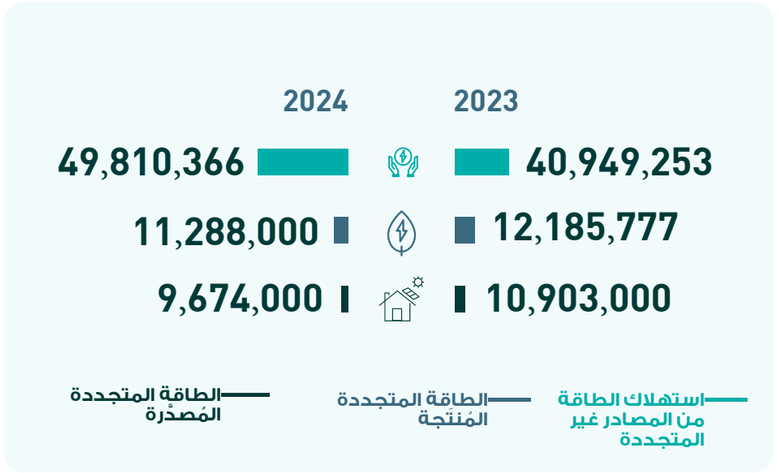
الإدارة المستدامة للمرافق لضمان كفاءة أداء بنيتنا التحتية.

رفع مستوى الوعي لدى المستأجرين بأهمية تقليل استهلاك الطاقة.

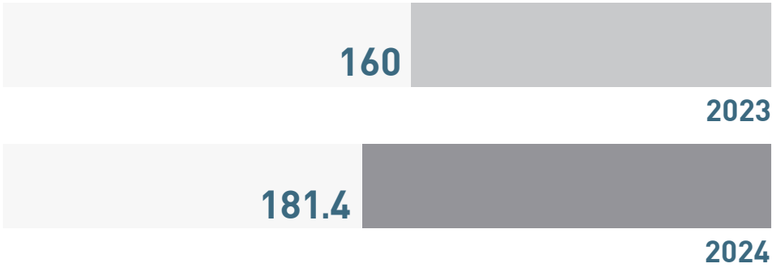
قائمة المباني التي تستخدم الطاقة الشمسية لإنتاج المياه الساخنة

- مبنى واحة الابتكار
- مبنى شركة سيمنز للطاقة
- مبنى الوكالة الدولية للطاقة المتجددة
- مبنى شركة تبريد
- المجمع المستدام 1
- وكالة الإمارات للفضاء
- المقر الرئيسي لمجلس أبو ظبي للجودة والمطابقة وسنترال ريزدنسز
- المجمع المستدام 2
- مبنى معهد الابتكار التكنولوجي
- مسجد الاستدامة

أداؤنا في مجال الطاقة



كثافة استهلاك الطاقة من الكهرباء والتبريد (كيلوواط-ساعة لكل متر مربع سنويًا) للأعوام 2023 و2024



تشمل مصادر الكهرباء المتجددة لدينا ما يلي:

- **محطة الطاقة الكهروضوئية بقدرة 10 ميجاواط**
- **الألواح الكهروضوئية بمساحة 1,000 متر مربع والموجودة في المقر الرئيسي للوكالة الدولية للطاقة المتجددة**
- **المرحلة الأولى من الحديقة المركزية**
- **المرحلة الثانية من الحديقة المركزية**

ملاحظة 1: المصادر غير المتجددة الناتجة عن إجمالي الطاقة والتبريد المُشترى.

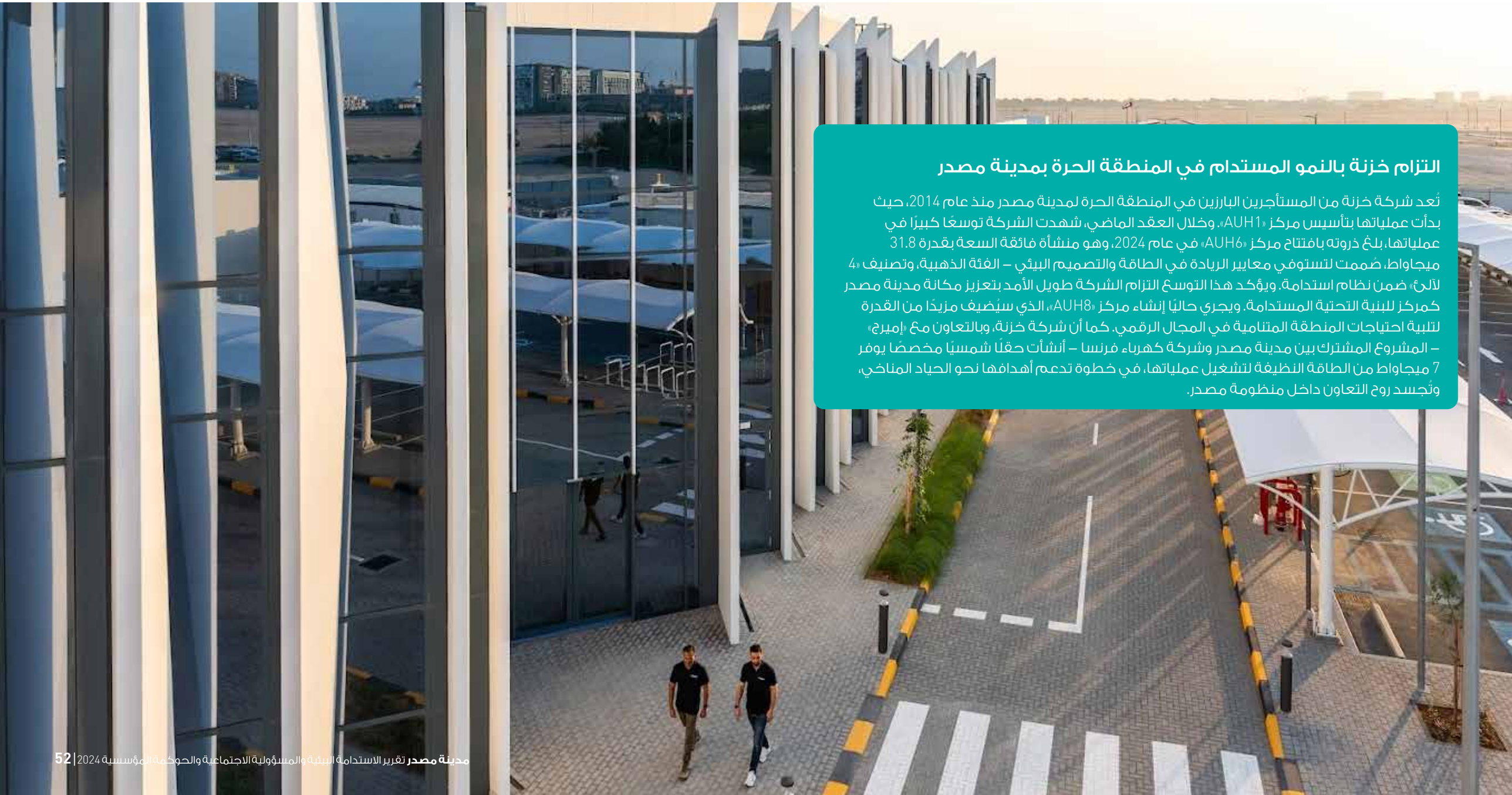
ملاحظة 2: يقتصر احتساب استهلاك الطاقة على المباني والبنية التحتية التي تمتلكها وتُشغلها مدينة مصدر، بما في ذلك المباني المؤجرة بالكامل والتي تديرها مدينة مصدر أيضًا.

ملاحظة 3: الأصول الواقعة ضمن الحدود الجغرافية لجرد انبعاثات غازات الدفيئة لمدينة مصدر لعام 2024 مشمولة في بيان المراجعة والتدقيق.

ارتفع استهلاك الكهرباء من قِبل المُلّاك في بعض مبانينا خلال عام 2024، وذلك نتيجة التوسّع المستمر في المدينة، إلى جانب العوامل التشغيلية التي زادت من الحاجة إلى الطاقة. ورغم استمرار تنفيذ إجراءات ترشيد استهلاك الطاقة، فإن هذه الزيادة تعود بشكل رئيسي إلى ارتفاع وتيرة النشاط في المواقع، والاستخدام المتزايد لأنظمة الضخ والمحركات. كما ساهم ارتفاع نسبة إشغال المستأجرين، إلى جانب الأنشطة المتزايدة في الحدائق والفعاليات، في زيادة استهلاك الطاقة.

شملت تدابير كفاءة الطاقة التي تم تطبيقها اعتماد استراتيجيات فصل المياه المبردة، إلى جانب تعديل جداول تشغيل وحدات مناولة الهواء النقي (FAHUs) ووحدات لفائف المروحة (FCUs)، بما يهدف إلى تحسين كفاءة أنظمة التكييف، وتقليل استهلاك الطاقة غير المبرر. كما تضمنت الإجراءات تحسين جداول التشغيل، والتحكم في مدة تشغيل المعدات، وتوزيع الأحمال في المناطق المشتركة، ما ساعد على خفض استهلاك الطاقة، وتحسين أداء الأنظمة.

في حين أسهمت تدابير ترشيد الطاقة في تحقيق خفض في استهلاك الطاقة ببعض المباني، إلا أن هذه التخفيضات، رغم أثرها الإيجابي، لم تكن كافية لتعويض الارتفاع العام في الطلب على الطاقة.



التزام خزنة بالنمو المستدام في المنطقة الحرة بمدينة مصدر

تُعد شركة خزنة من المستأجرين البارزين في المنطقة الحرة لمدينة مصدر منذ عام 2014، حيث بدأت عملياتها بتأسيس مركز «AUH1». وخلال العقد الماضي، شهدت الشركة توسعًا كبيرًا في عملياتها، بلغ ذروته بافتتاح مركز «AUH6» في عام 2024، وهو منشأة فائقة السعة بقدرة 31.8 ميجاواط، صُممت لتستوفي معايير الريادة في الطاقة والتصميم البيئي – الفئة الذهبية، وتصنيف «4 لآلئ» ضمن نظام استدامة. ويؤكد هذا التوسع التزام الشركة طويل الأمد بتعزيز مكانة مدينة مصدر كمركز للبنية التحتية المستدامة. ويجري حاليًا إنشاء مركز «AUH8»، الذي سيُضيف مزيدًا من القدرة لتلبية احتياجات المنطقة المتنامية في المجال الرقمي. كما أن شركة خزنة، وبالتعاون مع «إميرج» – المشروع المشترك بين مدينة مصدر وشركة كهرباء فرنسا – أنشأت حقلًا شمسيًا مخصصًا يوفر 7 ميجاواط من الطاقة النظيفة لتشغيل عملياتها، في خطوة تدعم أهدافها نحو الحياد المناخي، وتُجسد روح التعاون داخل منظومة مصدر.

الإشراف على إدارة المياه

أبرز النقاط والإنجازات لعام 2024

13.1%

توفير في استهلاك المياه الصالحة للشرب ضمن محفظة مبانينا، مقارنة بخط الأساس المعتمد في نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ

30,892 م^3

توفير في المياه الصالحة للشرب في مبانينا، مقارنة بخط الأساس لنظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ، **أي ما يعادل تعبئة 12.4 مسبحًا أولمبيًا**

340 طنًا مكافئ من ثاني أكسيد الكربون

من الانبعاثات تم تجنبها

ندرك أن الإدارة الرشيدة للموارد المائية ترتبط ارتباطًا وثيقًا بالقدرة على التكيف مع آثار تغير المناخ. ومن هذا المنطلق، فإن تعزيز كفاءة استخدام المياه، وتحسين إدارتها يُعد أمرًا بالغ الأهمية، خاصةً في ظل موقعنا ضمن منطقة تعاني من شح الموارد المائية، ومع التوقعات بارتفاع درجات الحرارة وزيادة الجفاف نتيجة لتغير المناخ.

تزداد حدة هذا التحدي بفعل النمو السكاني المتسارع والتوسّع المستمر في سوق الإنشاءات، ما يشكل ضغطًا كبيرًا على الموارد المائية. وبناءً على ذلك، فإننا نُدرك مسؤوليتنا في الحفاظ على المياه، وإدارتها بشكل مسؤول.

ونحن ملتزمون بالإدارة الفعالة لموارد المياه لتلبية احتياجاتنا، من خلال تنفيذ مبادرات متعددة تهدف إلى تقليل أثرنا البيئي.

ويشمل ذلك تحسين كفاءة استخدام المياه في عملياتنا لتقليل الاستهلاك، وتقليل المياه العادمة في مختلف مشاريعنا، من خلال تطبيق تقنيات متقدمة لمعالجة المياه، بما يضمن تقليل التصريف إلى البيئة الطبيعية إلى الحد الأدنى، وتجريب الحلول الرقمية في مجال مراقبة المياه، ودمج إنترنت الأشياء (IOT)، وإعداد التقارير، والتخفيضات التنبؤية التي يمكن تطبيقها في حلول الحياة الواقعية.

تقليل استخدام المياه

نحصل على إمدادات المياه من شركات المرافق المائية، ويتركز استخدامنا لها بشكل أساسي في وحداتنا التشغيلية. ونحرص على تطبيق إجراءات فعّالة لإدارة الموارد المائية، لضمان المتابعة الدقيقة لمعدلات الاستهلاك، والحفاظ على الموارد من التدهور. كما أسهمت أحدث التطورات في الأتمتة في تعزيز قدرتنا على رصد التسريبات، ومنع الهدر.

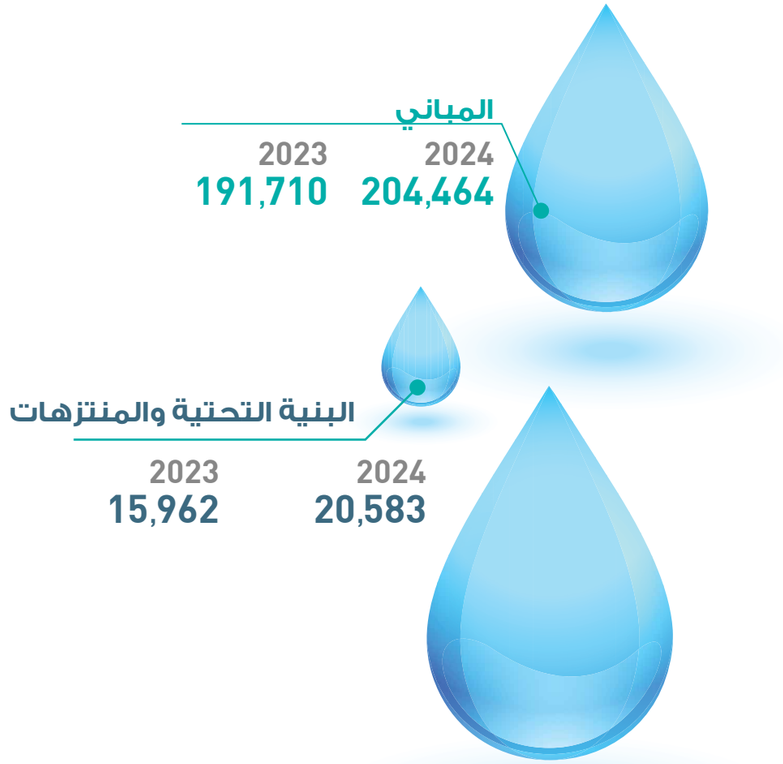
سجّل استهلاكنا من المياه الصالحة للشرب في عام 2024 ما مجموعه 225,047 مترًا مكعبًا، بزيادة تُقدّر بحوالي 8% مقارنةً بعام 2023. ويعود هذا النمو بشكل أساسي إلى استكمال عدة مشاريع وتشغيلها، وازدياد نسبة إشغال المستأجرين ونشاطهم، بالإضافة إلى زيادة استهلاك المياه المبردة في بعض المباني بهدف تحسين كفاءة التبريد، والحفاظ على ظروف داخلية مقبولة.

نعمل باستمرار على تقليل استهلاك المياه في منشآتنا، إلى جانب الالتزام بتطبيق ممارسات فعّالة تتجاوز حدود الامتثال التنظيمي. وتشمل هذه المبادرات ما يلي:

- دمج أدوات متقدمة مثل الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والزراعة المائية لإحداث نقلة نوعية في ممارسات الزراعة التقليدية. لمزيد من التفاصيل، يرجى الاطلاع على قسم **التكنولوجيا الزراعية**
- تخضع جميع المشاريع لتقييمات الأثر البيئي والاجتماعي، وتشمل الدراسة مدى توفر المياه، والمخاطر المحتملة، وأساليب التصريف وإعادة الاستخدام
- مبانينا مصممة بما يتوافق مع أبرز أنظمة الاعتمادات البيئية الخضراء، ما يضمن فعالية، وكفاءة جميع أنظمة إدارة المياه
- تتوافق بروتوكولات التصريف مع الحدود البيئية المعتمدة محليًا، بالإضافة إلى المعايير البيئية التي تفرضها الجهات المموّلة
- جمع مياه التكاثف الناتجة عن أجهزة التكييف لاستخدامها في ريّ المسطّحات الخضراء
- إعادة تدوير المياه الرمادية لاستخدامها في الري
- تطبيق الري تحت السطحي على المناطق العشبية
- تجربة الطين النانوي السائل (LNC) بهدف تحسين بنية التربة وتقليل استخدام المياه والأسمدة
- استخدام أنواع نباتية محلية تتحمل الجفاف ومقاومة للملوحة
- استخدام مياه الصرف المعالجة في ريّ الحدائق
- استخدام نظام الري الجذري للأشجار الناضجة
- استخدام نظام الري بالتنقيط السطحي المدمج
- إعادة تدوير النفايات العضوية والغذائية لإنتاج سماد عضوي في الموقع يُستخدم في أحواض الزراعة
- تركيب تجهيزات، ومعدات موفرة للمياه، مثل التركيبات الصحية

أداؤنا في إدارة المياه

استهلاك المياه الصالحة للشرب:



إجمالي استهلاك المياه من جميع المناطق

2024	2023
225,047	207,672

استهلاك مياه الصرف الصحي المعالجة

البنية التحتية والمتنزهات العامة

2024	2023
1,354,264 م^3	894,433 م^3

ملاحظة: الأصول الواقعة ضمن حدود مدينة مصدر مذكورة بالتفصيل في بيان المراجعة والتدقيق.

نعتمد على مقياس كثافة استهلاك المياه لتوفير سياق أوضح حول كفاءة استخدامنا للمياه، والذي يُعرّف بأنه نسبة إجمالي استهلاك المياه في مبانينا إلى إجمالي المساحة الطابقية، وتُحتسب هذه المساحة بالمتر المربع (استنادًا إلى إجمالي المساحة الطابقية كما حددته بلدية مدينة أبو ظبي)، وتشمل المساحات الطابقية لـ 29 مبنى ضمن 11 مشروعًا.

لم يتم إدراج كثافة استهلاك المياه في «الفيلا المستدامة» ضمن حساباتنا، نظرًا لأنها أُنشئت في الأصل كمشروع تجريبي، وتم تخصيصها لاحقًا لأغراض البحث والتطوير.

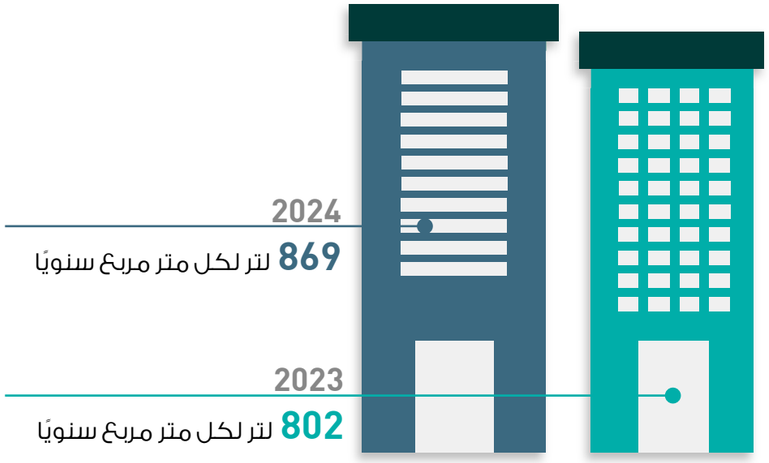
منذ عام 2014، وضعنا معايير بيئية صارمة لإدارة الموارد المائية تستند إلى نظام استدامة لتقييم المباني بدرجات اللؤلؤ، وتُطبَّق هذه المعايير على جميع المباني ضمن مدينة مصدر.

وتتمثل مؤشرات الأداء البيئي الرئيسية المتعلقة بالمياه في مدينة مصدر في الآتي:

تقليص الطلب على المياه في المباني بنسبة 44%.

تقييد استخدام مياه الري ليصل إلى 2.0 لتر لكل متر مربع يوميًا.

كثافة استهلاك المياه في المباني



نظرًا للزيادة في إجمالي استهلاك المياه، ارتفع معدل كثافة استخدام المياه في المباني عام 2024 ليبلغ 869 لترًا/م^2/سنة، ويُعزى ذلك أيضًا إلى اكتمال عدد من المشاريع، وارتفاع نسبة الإشغال من قِبل المستأجرين.

نتوقع أيضًا أن تسهم التطورات في أتمتة العمليات، إلى جانب تعزيز أعمال التفتيش اليومية، والصيانة، وإدارة المعدات المستهلكة للمياه، في تعزيز الاستخدام المسؤول للمياه، والمساهمة بشكل فعّال في الحفاظ على هذا المورد الحيوي.

الاقتصاد الدائري وإدارة النفايات

تلعب إدارة النفايات دورًا محوريًا في تحقيق أهداف الاستدامة.

يُعد تحويل النفايات من مكبات النفايات من أولوياتنا التشغيلية. لذا، نعتمد على التخطيط والتصميم بعناية باستخدام مقاسات معيارية للحد من الهدر خلال مرحلة الإنشاء. كما نحرص على اختيار المواد القابلة لإعادة التدوير، ونعتمد منشأة لإعادة التدوير في الموقع لتحويل جزء كبير من نفاياتنا بعيدًا عن المدافن.

نسعى في أعمالنا المؤسسية اليومية إلى تحقيق الكفاءة التشغيلية من خلال التخطيط المحكم، والتثقيف المستمر، والعمل التعاوني. ونلتزم بمبادئ تقليل، وإعادة استخدام، وإعادة تدوير النفايات من خلال استخدام أنظمة لفرز النفايات في مكاتبنا تمكّننا من فصل البلاستيك، والورق، والنفايات الغذائية، والنفايات العامة بكفاءة.

في إطار جهودنا لتقليل استخدام البلاستيك أحادي الاستخدام، نستخدم أواني، وأدوات المائدة القابلة للغسل في مطبخ المقر الرئيسي لمدينة مصدر، وتُقدَّم المشروبات في أكواب زجاجية أو من البورسلان. كما نقدّم المياه في زجاجات قابلة لإعادة الاستخدام، ونشجع على الحد من الطباعة غير الضرورية من خلال تعزيز استخدام الأنظمة الإلكترونية.

تُسهم هذه التدابير مجتمعةً في تقليل بصمتنا الكربونية. وعلى الرغم من أن أثر كل مبادرة على حدة قد يكون محدودًا، فإننا نؤمن إيمانًا راسخًا بأهمية الأثر التراكمي لتوسيع نطاق هذه الجهود، لما له من دور كبير في إحداث تغيير إيجابي ملموس نحو الاستدامة.

56.2 %

تقليل النفايات من خلال إعادة التدوير مقارنةً بالأسلوب التقليدي المتبع في العمل

89.2 طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

تجنُّب انبعاث الكربون بفضل إعادة التدوير، وهو **ما يعادل إزالة 21 مركبة تعمل بالبنزين من الطرقات لمدة عام كامل**

98.3 %

من نفايات البناء تم تحويلها من مكب النفايات

نلتزم بمبادئ التقليل، وإعادة الاستخدام، وإعادة التدوير، من خلال تطبيق نظام فرز النفايات داخل مكاتبنا.

منشأة إدارة النفايات:

أنشأنا منشأة متكاملة لإدارة النفايات في موقع المشروع، تُراعي الاعتبارات البيئية، وذلك دعمًا لأهدافنا الطموحة في تحويل النفايات بعيدًا عن المدافن. وتتولى هذه المنشأة جمع وإدارة النفايات الناتجة عن أنشطة البناء، والمكاتب الإدارية، والمرافق السكنية. وتعمل وفقًا لتسلسلنا الهرمي لإدارة النفايات، والذي يُطلب من جميع المقاولين الالتزام به. وتضمن المنشأة تنفيذ هذا التسلسل بفعالية.

منشأة التسميد المركزية:

بدأت منشأة التسميد المركزية، الواقعة داخل الحديقة المركزية في مدينة مصدر، عملها بكامل طاقتها التشغيلية في عام 2020. وفي عام 2024، عالجت المنشأة 9202 كيلوغرام من بقايا الطعام، باستخدام نظام دائري مغلق ومتقدم لتحويل النفايات الغذائية إلى سماد عضوي. ويُستخدم هذا السماد لتحسين التربة وتغذية النباتات في جميع أنحاء مدينة مصدر. وتشرف على تشغيل المنشأة إدارة مرافق مدينة مصدر.

تم أيضًا نقل 385,910 كغم من النفايات النباتية إلى منشأة التسميد التابعة لـ «تدوير» في بلدية أبو ظبي، حيث تخضع لعمليات معالجة.

بيانات الأداء في مجال التعامل مع النفايات

منهجيات التصميم والتنفيذ للحد من النفايات

قمنا بتطبيق متطلبات بيئية صارمة على جميع مبانينا، وتشمل ما يلي:

60%

من نفايات التشغيليتم تحويلها من مكبات النفايات ومرافق الحرق، و50% للمباني السكنية متعددة الوحدات.

70%

من نفايات الهدم والإنشاء تم اعادة تدويرها او استردادها.

توليد النفايات

متطلبات إعداد التقرير	الوحدة	2023	2024
إجمالي وزن النفايات المتولدة، وتفاصيل هذا الإجمالي حسب مكونات النفايات	طن	975	914.8
إجمالي وزن النفايات غير الخطرة	طن	974.5	914.8
نفايات عامة (غير قابلة لإعادة التدوير)		417.1	400.4
الورق والكرتون		58.4	55.3
الزجاج		1.6	1.1
المعدن		2.7	2.1
الأغذية، والأخشاب، ومخلفات الحدائق		474	435.4
مخلفات أخرى (البلاستيك والبلاستيك الصلب)		20.7	20.5
إجمالي وزن النفايات الخطرة	طن	0.44	0
النفايات الأخرى (البطاريات، والمصابيح، وأنبوب الفلورسينت، وأنبوب الأشعة المهبطية CRT)		0.44	0

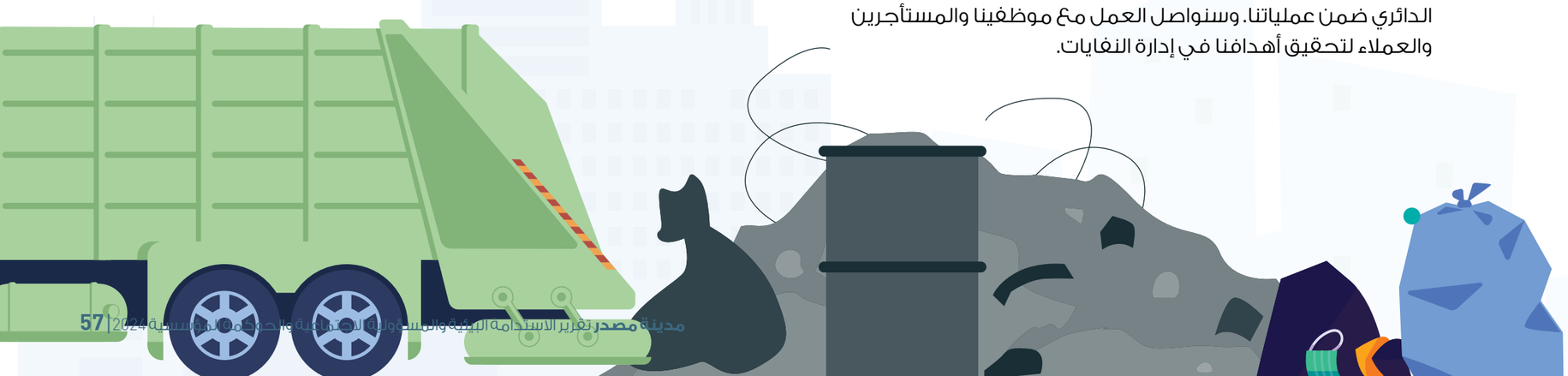
انخفض إجمالي النفايات التي قمنا بتوليدها من 975 طنًا في عام 2023 إلى 914.9 طنًا في عام 2024، ويُعزى هذا الانخفاض إلى جهودنا المستمرة في تحسين أداء إدارة النفايات في منشآتنا، من خلال تطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري ضمن عملياتنا. وسنواصل العمل مع موظفينا والمستأجرين والعملاء لتحقيق أهدافنا في إدارة النفايات.

النفايات المحولة من التخلص

تحويل النفايات	الوحدة	2023	2024
إجمالي وزن النفايات المحولة من التخلص، وتفاصيل هذا الإجمالي حسب مكونات النفايات	طن	558	514.5
إجمالي وزن النفايات غير الخطرة (100 بالمائة من خلال إعادة التدوير)	طن	557.5	514.5
إجمالي وزن النفايات الخطرة	طن	0.4	0

التخلص من النفايات

متطلبات إعداد التقرير	الوحدة	2023	2024
إجمالي وزن النفايات الموجهة ليتم التخلص منها، وتفصيل هذا الإجمالي حسب مكونات النفايات	طن	417.1	400.4
النفايات غير الخطرة (100 بالمائة من خلال دفن النفايات)	طن	417.1	400.4



الطبيعة والتنوع الحيوي

7,000
شجرة من أشجار القرم تم زرعها في 2024

تغطي حدائقنا مساحة إجمالية قدرها
206,147.6 م²

ندرك أن التوسع العمراني قد يشكّل تهديدًا للتنوع الحيوي، ونُقرّ بأن معالجة المخاطر المرتبطة بالطبيعة تستدعي توافر بيانات محلية دقيقة، إلى جانب تقييمها، وإدارتها. لذلك، تخضع جميع مشاريعنا التطويرية لتقييمات الأثر البيئي والاجتماعي، بما يشمل دراسات لتقييم الوضع الأساسي المرجعي.

ونحن ملتزمون بفهم أثرنا البيئي، وآثار مشاريعنا التطويرية على النُظم البيئية المحيطة.

ونحن ملتزمون أيضًا بأهداف تتضمن «عدم الإضرار بأي موائل برية أو نباتات أو كائنات حية»، و«إعادة توطين جميع أشجار الغاف السليمة بنسبة 100%».

يتضمن نهجنا تقييمًا شاملًا لاعتمادنا، وتأثيرنا على التنوع الحيوي في المنطقة، لضمان توافق مبادراتنا مع الممارسات المستدامة. وبحسب الخطة الشاملة لإدارة البيئة أثناء أعمال البناء، لا توجد حاليًا موائل طبيعية أو أنواع نباتية أو حيوانية يتعين الحفاظ عليها في موقع المشروع، أو منطقة بحرية محمية قريبة من مدينة مصدر. ومع ذلك، نواصل التزامنا بالحفاظ على الموائل المحلية وتعزيزها، ونعمل على تنفيذ مجموعة من إجراءات الرقابة لضمان حماية البيئة البرية.

علاوةً على ذلك، نسعى إلى تقديم تدريبات وتوجيهات بيئية تهدف إلى تعزيز الوعي البيئي أثناء تنفيذ الأعمال في مواقع التطوير داخل مدينة مصدر، وتشمل هذه البرامج فرق إدارة الأعمال الإنشائية، والكوادر العاملة في الموقع بشكل دائم أو مؤقت، والزوار، وكذلك المقاولين من الباطن.

موقع ذو أهمية وطنية - لمحة عامة عن مشروع «كونكت بارك»

تُعد كونكت بارك جزءًا من المرحلة الأولى للمدينة، وجزءًا من العمود الفقري الأخضر للحديقة المركزية. وقد تم تصميم الحديقة، التي تبلغ مساحتها 16,668 مترًا مربعًا، وفقًا لاستراتيجيات تجريبية مبتكرة تهدف إلى خفض الانبعاثات الكربونية، وتعزيز التكنولوجيا الزراعية، وتحقيق الأمن الغذائي، وتوفير المواطن البيئية، واستخدام الطاقة المتجددة، وإدارة مياه الأمطار.

تسعى كونكت بارك كذلك إلى تسليط الضوء على الثقافة والممارسات الإقليمية من خلال التصميم والإدارة المبتكرة، بما يُعزّز الوعي بالتراث الثقافي عن طريق التعليم، والحفاظ عليه، وإبراز عناصره المختلفة. وتشمل الحديقة أيضًا فعاليات وأنشطة تُعنى بالاحتفاء بالثقافة المحلية.

الحديقة في طور الحصول على تصنيف التصميم «Exemplar» ضمن نظام تقييم الأماكن العامة

لاستدامة المجتمع (PRRS)، لتكون ثالث حديقة مجتمعية في المنطقة تحقق هذا التصنيف.

تستند تصميمات الحديقة إلى عناصر التراث الطبيعي، من خلال تطبيق طريقة مياواكي التي تعتمد على الزراعة الكثيفة، والتنوع النباتي الواسع، إلى جانب الإكثار من الأنواع النادرة أو المهددة بالانقراض، بما يسهم في توفير بيئة ملائمة لتعزيز التنوع الحيوي، والحفاظ على النباتات والحيوانات.

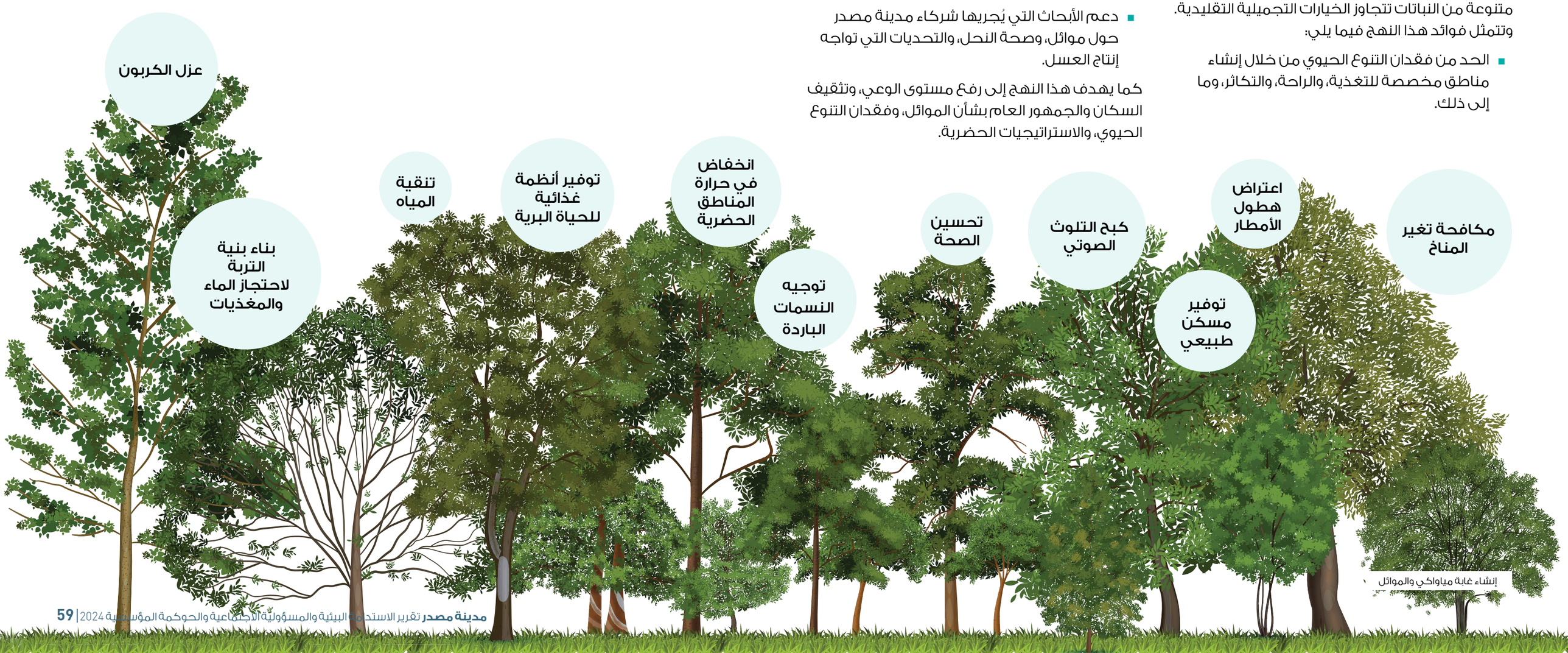
توفّر أساليب التشجير وفق طريقة مياواكي العديد من الفوائد، من بينها تقليل التلوث الضوضائي، وامتصاص مياه الأمطار، وتوفير بيئة مناسبة للحياة البرية، وتخزين الكربون، والحد من تأثير الرياح، والتصدي لآثار تغير المناخ، وتنقية الهواء، وغيرها من الآثار الإيجابية. كما تُسهم هذه الطريقة في:

- تحسين الغطاء الأخضر في المدن من خلال استعادة، وحماية الأنواع النباتية المحلية، والمهددة بالانقراض، بما يُعزز النظام البيئي الحرجي المستدام ذاتيًا.
- تعزيز حفظ التنوع الحيوي من خلال توفير موائل للكائنات الحية في المناطق الحضرية، مثل: الطيور، والحشرات، والنحل، والثدييات الصغيرة.
- تطبيق أنظمة التصريف الحضري المستدام، إلى جانب المستنقعات الحيوية، بما يُسهم في دعم إنشاء الموائل الطبيعية، وإدارة الفيضانات، وتقليل العبء على البنية التحتية العامة.
- زيادة الوعي وتثقيف السكان والجمهور العام حول الموائل الطبيعية والاستراتيجيات الحضرية.

يقوم فريق تنسيق المناظر الطبيعية، بالتعاون مع خبير مختص في الحياة النباتية والحيوانية، باختيار مجموعة متنوعة من النباتات تتجاوز الخيارات التجميلية التقليدية. وتتمثل فوائد هذا النهج فيما يلي:

- الحد من فقدان التنوع الحيوي من خلال إنشاء مناطق مخصصة للتغذية، والراحة، والتكاثر، وما إلى ذلك.
- التركيز على الحيوانات المحلية الأصلية في دولة الإمارات بدلًا من الأنواع غير الأصلية.
- دعم الأبحاث التي يُجريها شركاء مدينة مصدر حول موائل، وصحة النحل، والتحديات التي تواجه إنتاج العسل.

كما يهدف هذا النهج إلى رفع مستوى الوعي، وتثقيف السكان والجمهور العام بشأن الموائل، وفقدان التنوع الحيوي، والاستراتيجيات الحضرية.



إنشاء غابة مياواكي والموائل

تضمن استراتيجيتنا في الزراعة جذب الطيور المحلية، بما يثري التنوع الحيواني في المنطقة.

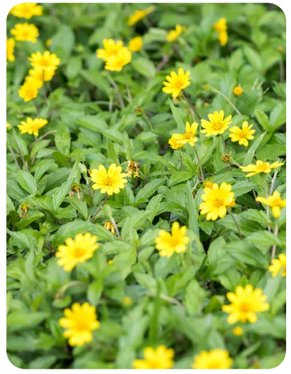
حماية التنوع الحيوي

أحد الجوانب المحورية في استراتيجيتنا يتمثل في الحفاظ على الموائل، إذ نحرص على عدم المساس بالمناطق الطبيعية التي لا تدخل ضمن نطاق المشروع. وتُسهم هذه المساحات المحفوظة في توفير ملاذ آمن للتنوع الحيوي، وتشكّل مصدرًا مهمًا للغطاء النباتي والحياة الفطرية، كما تدعم جهود إعادة التأهيل

والترميم البيئي بعد اكتمال الأعمال الإنشائية.

ومن أبرز الأمثلة على ذلك اعتمادنا لطريقة مياواكي في كونكت بارك، حيث قمنا بزراعة مجموعة متنوعة من النباتات بشكل كثيف، بما يُسهم في الإكثار من الأنواع النادرة أو المهددة بالانقراض.

ولتعزيز التوازن البيئي بشكل أكبر، نقوم بتصميم وإنشاء الحدائق الحضرية بعناية لتتوافق مع البيئة الصحراوية من حيث أنواع النباتات، واستهلاك المياه، واستخدام المواد المختارة بعناية. من خلال استخدام النباتات المحلية، نهدف إلى جذب والحفاظ على تجمعات الحشرات والطيور المحلية، مما يخلق نظمًا بيئية صغيرة يمكن أن تعمل أيضًا كمناطق للتعليم البيئي. بالإضافة إلى ذلك، نوصي بتخزين التربة السطحية بعناية أثناء أعمال الحفر، لإعادتها ونثرها بعد الانتهاء من البناء، مما يسرع من عملية التجدد ونمو البذور، ويساعد في



استعادة التنوع البيولوجي المحلي.

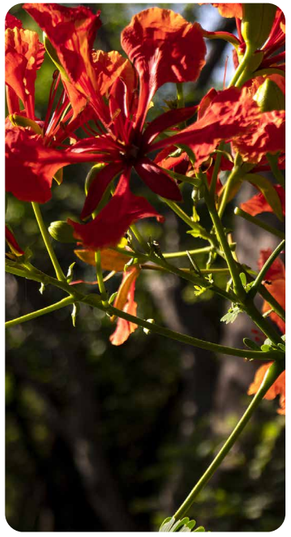
يُشكّل الحفاظ على أشجار الغاف السليمة أولوية في نهجنا البيئي؛ فحينما تسمح الظروف، نُبقيها في مواقعها الأصلية، أو ننقلها إلى مشتل مؤقت تمهيدًا لإعادة استخدامها في ترميم الموائل مستقبلًا. وتتميّز هذه النباتات المحلية بدورها الحيوي في توفير المأوى

للكائنات الحية، وبقدرتها على التكيّف مع الظروف المناخية لقلة احتياجها للمياه، ما يجعلها خيارًا مثاليًا لتحسين البيئة الطبيعية.

تُعد زراعة 7,000 شجرة من أشجار القرم في أبوظبي في عام 2024 مثالًا بارزًا على التزامنا بحماية التنوع الحيوي. وتُسهم هذه المبادرة في امتصاص الكربون، وتعزيز النُظم البيئية الساحلية من خلال توفير موائل حيوية للأنواع البحرية المختلفة، إلى جانب تحسين جودة المياه.

دمج التنوع البيولوجي في تصاميمنا

سيتم دمج ممر أخضر عبر الساحة الكبرى، يتضمن متنزهًا حضريًا خطيًا يواصل استخدام النباتات المحلية والزخرفية. تعكس هذه المبادرات نهجنا الاستباقي في الحفاظ على التنوع البيولوجي وتعزيز بيئة مستدامة داخل مدينة مصدر.

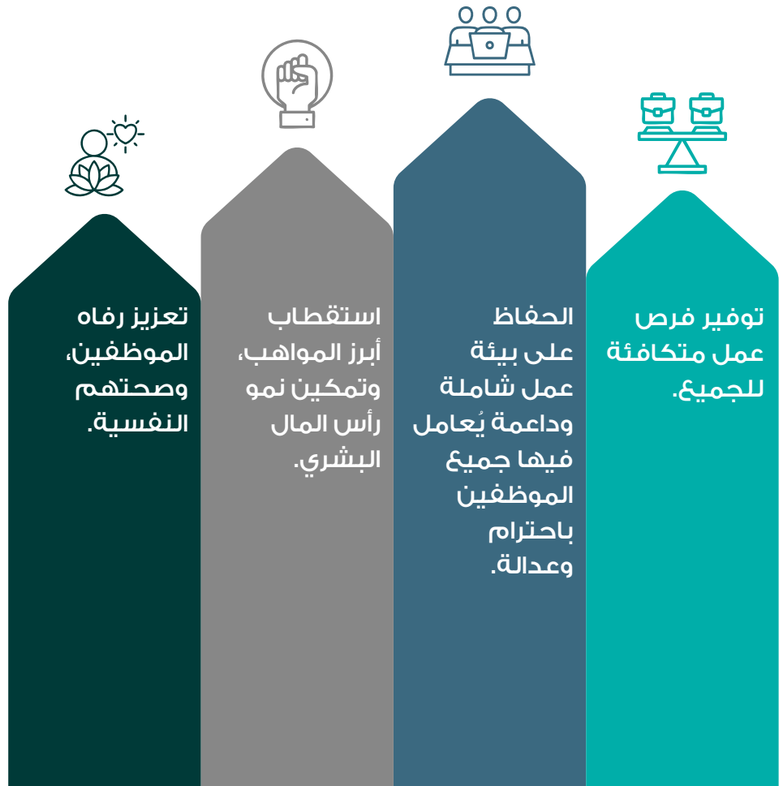


04

تعزيز فرص التنمية الاجتماعية

يعتمد نموّنا المستدام على نمو موظفينا، والمجتمعات التي نعمل فيها. ونطمح إلى تحقيق قيمة تتجاوز نطاق المستثمرين، لتشمل الموظفين، والمستأجرين، والعاملين، والزوار. فالموظفون هم حجر الأساس في مسيرتنا، ومن خلالهم نضمن الالتزام بالتشريعات، والوفاء بالتزاماتنا تجاه المستثمرين، وأصحاب المصلحة الآخرين.

التزاماتنا



تفصيل توزيع الموظفين حسب الفئات

	2022	2023	2024
إجمالي الموظفين	56	105	118
توزيع جميع الموظفين حسب نوع الجنس (%)	29% 71%	30.5% 69.5%	31% 69%
توزيع الإدارة العليا حسب نوع الجنس (%)	11% 89%	10% 90%	0 100%
توزيع الإدارة الوسطى حسب نوع الجنس (%)	33% 67%	32.5% 67.5%	30% 70%
عدد العمال من غير الموظفين وغير الخاضعين لإشراف مدينة مصدر	34	21	9

54.7%
نسبة الموظفين من المواطنين في عام 2024
*يتم احتساب نسبة التوطين لدينا من خلال قسمة عدد الموظفين المحليين بدوام كامل في مدينة مصدر حتى تاريخ 31 ديسمبر 2024 (29 موظفًا) على إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل للفترة نفسها (53 موظفًا).

جذب موظفينا والاحتفاظ بهم

في ظل التوسع المستمر في أعمالنا، نلتزم بالحفاظ على بيئة عمل تتسم بالشمول، والدعم، والإيجابية. ومن هذا المنطلق، وضعنا سياسة للموارد البشرية تنسجم مع رؤيتنا، وتدعم تكافؤ الفرص، والتنوّع، والتعاون، ورفاه الموظفين، ونموهم المهني.

تحكم سياسة الموارد البشرية أداءنا في إدارة استراتيجية رأس المال البشري في مدينة مصدر. وتحرص على ضمان معاملة الموظفين بإنصاف واحترام، ورفض جميع أشكال التمييز أو التحرش في مكان العمل، إلى جانب الالتزام التام بقوانين العمل في دولة الإمارات، ومدونة قواعد السلوك لدينا. وتخضع هذه السياسة للمراجعة سنويًا خلال الربع الأول لضمان مواكبتها للتحديثات، والملاحظات المستلمة من خلال آلية الإبلاغ عن التظلمات المعتمدة لدينا.

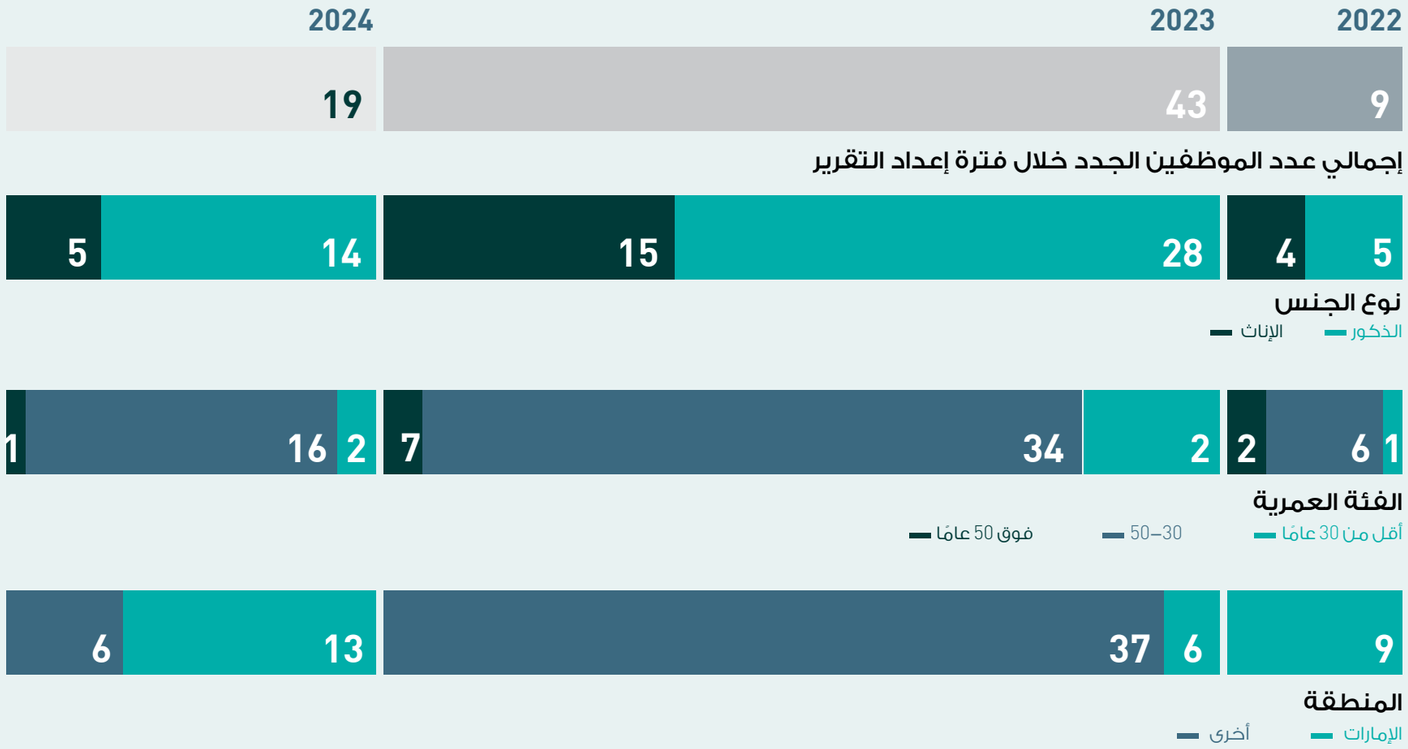
نُركّز أيضًا على وضع استراتيجية طويلة الأجل للاستثمار في رأس المال البشري، من خلال تنفيذ إجراءات تهدف إلى استقطاب أفضل المواهب، ودعم التطوّر المهني من خلال برامج تدريبية مركّزة. كما وفرنا حزم مزايا شاملة تعزز رفاه الموظفين، وتشمل التغطية الطبية، والبرامج الصحية، والقروض، والدعم التعليمي.

أطلقنا عددًا من الشراكات مع المدارس الثانوية، والكليات المحلية لاستقطاب أبرز المواهب الشابة، والاحتفاظ بها، وذلك من خلال التدريب، والإرشاد المهني، والتأهيل لسوق العمل، إلى جانب توفير مزايا تنافسية وجاذبة لهم.

5 سنوات هو معدل دوران الموظفين في مدينة مصدر.

في عام 2024، قمنا بتوظيف 19 موظفًا جديدًا، من بينهم خمس نساء.

الموظفون الجدد



نهجنا في إدارة حقوق الإنسان

نعتز بالتنوّع الثقافي في بيئة العمل، ما يفرض علينا التزامًا جماعيًا بمعاملة الآخرين باحترام وإنصاف، ورفض جميع أشكال التحرش أو السلوك غير المقبول أو المسيء. ويمكن أن يتخذ التحرش صورًا متعددة، من بينها التنمر، أو التمييز، أو التخويف، وغيرها من التصرفات غير اللائقة.

علاوة على ذلك، نلتزم بالمعايير الدولية ذات الصلة بحقوق الإنسان، ونُطبّق جميع القوانين والأنظمة والتعليمات السارية، لا سيّما تلك المتعلقة بالممارسات الوظيفية. ولا نشارك في أي شكل من أشكال عمالة الأطفال، أو العمالة القسرية، أو الاتجار بالبشر. كما يمتد هذا الالتزام ليشمل الموردين، والمقاولين، لضمان توفير بيئة عمل آمنة وصحية للجميع.

نُقدّر الأعراف الثقافية لكل من الدولة التي نعمل فيها، والأفراد الذين نتعاون معهم. وتُتخذ جميع القرارات المتعلقة بالتوظيف، مثل التعيين والترقيات، بشكل عادل وقانوني، ووفقًا للإجراءات المعتمدة، واستنادًا إلى الجدارة، واحتياجات المؤسسة. وأخيرًا، نشجّع جميع الموظفين على الإبلاغ عن أي قضايا تتعلق بالاحترام والعدالة إلى مكتب الأخلاقيات والامتثال.

وفقًا لمدونة قواعد السلوك لدينا، فإننا نؤمن بأهمية تقدير جميع الأفراد، ومعاملتهم باحترام وعدالة.

توزيع الموظفين حسب معدل الدوران

	2022	2023	2024
معدل دوران الموظفين (%)	3.6%	34%	23.7%
إجمالي عدد الموظفين الذين تركوا العمل خلال فترة التقرير	2	35	28

نوع الجنس

	الذكور	الإناث
أقل من 30 عامًا	2	12
30–50	25	10
فوق 50 عامًا	2	16

الفئة العمرية

	أقل من 30 عامًا	30–50	فوق 50 عامًا
الذكور	1	10	1
الإناث	1	22	3
	1	20	7

مزايا الموظفين ورفاههم

تلتزم مدينة مصدر بترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على الأداء، وتهدف إلى مكافأة السلوكيات والنتائج التي تنسجم مع توجهاتها وأهدافها.

نُؤمن بأن موظفينا هم الركيزة الأساسية لنجاحنا، ولهذا نحرص على جعل رفاههم من أهم أولوياتنا. وتشمل حزمنا ما يعكس التزامنا بدعم رفاههم وتعزيزه، إلى جانب جذب المواهب المتميزة.

نُقدّم مجموعة من المزايا التنافسية المتساوية لجميع الموظفين، وتشمل بدل السكن، والقروض الشخصية، وقروض السيارات، إلى جانب الدعم التعليمي لأبناء الموظفين. كما تشمل المزايا الإضافية التقاعد، والتأمين الطبي، والتغطية الصحية.

نواصل إعداد البرامج، والمبادرات التي تهدف إلى تعزيز مشاركة الموظفين، ودعمهم بما يشمل الفحوصات الصحية الدورية، والأنشطة الجماعية لبناء الفريق، وعروض السفر، وحزم الرفاه.

تُتيح لنا هذه الحزم تلبية مختلف احتياجات الموظفين، سواء كانت اجتماعية، أو مالية، أو صحية.

من خلال إعطاء الأولوية لرفاهية الموظفين، تسهم مدينة مصدر في تحسين جودة حياتهم، وتعزز في الوقت ذاته التزامها بتحقيق أداء متميز في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية، بما يعكس سعيها لتوفير بيئة عمل مستدامة وحيوية.

حرصًا على تقدير جهود الجميع، وبخاصة أصحاب الأداء المتميّز، ربطنا حزم المكافآت والتعويضات بنتائج الأداء الفردي. كما أطلقت مدينة مصدر برنامج «كفُو»، الذي يتيح لأي موظف ترشيح زميل له لتكريمه من خلال هدية رمزية تقديرًا لالتزامه بقيم مدينة مصدر. وقد تم تقديم 10 ترشيحات لجوائز كفُو خلال عام 2024.

إجازة رعاية الأطفال

نُدرك أهمية التوازن بين العمل والحياة الشخصية، وضرورة دعم الموظفين في الأوقات التي يحتاجون فيها إلى ذلك. ومن أبرز سبل الاحتفاظ بكوادرنا، توفير أفضل الظروف الممكنة بما يتناسب مع أوضاعهم الفردية. لذلك، نُتيح للموظفين إجازات مدفوعة الأجر إلى جانب مزايا ودعم تتعلق برعاية الأطفال، لتمكينهم من العناية بمولودهم الجديد، وتعزيز العلاقة الأسرية، والاستمتاع بهذه المرحلة. وخلال عام 2024، استحق 88 موظفًا إجازة رعاية الأطفال، وحصل عليها أربعة موظفين، وعادوا جميعًا إلى العمل، ويواصلون مسيرتهم مع مدينة مصدر.

توزيع الموظفين حسب إجازات رعاية الأطفال

	2022		2023		2024	
إجمالي عدد الموظفين المستحقين لإجازة رعاية الأطفال	36	13	59	20	64	24
إجمالي عدد الموظفين الذين حصلوا على إجازة رعاية الأطفال	1	1	2	2	3	1
عدد الموظفين الذين عادوا إلى العمل بعد انتهاء إجازة رعاية الأطفال	1	1	2	2	3	1
العودة إلى العمل ومعدل الاحتفاظ بالموظفين الذين حصلوا على إجازة رعاية الأطفال	100%	100%	100%	100%	100%	100%

مشاركة الموظفين

نولي آراء موظفينا أهمية بالغة، إدراكًا منّا لأهمية تعاونهم في دفع مسيرة النمو والنجاح. وفي إطار التزامنا ببناء بيئة عمل شاملة تحتضن الجميع، نُطلق سنويًا استبيانًا شاملًا على مستوى المؤسسة لجمع ملاحظات الموظفين، وآرائهم البنّاءة.

تُتيح لنا ملاحظات الموظفين فهمًا أعمق لاحتياجاتهم، كما تُساعدنا على تقييم فعالية الإجراءات المتبعة. وإضافةً إلى ذلك، نحرص على تمكين الموظفين من التعبير عن آرائهم وتجاربهم، بما يضمن التحسين المستمر، وتكييف سياساتنا لتلبية احتياجاتهم المتغيرة.

تُشرف قيادات مخصصة على كل مجال أعمال، وتتولى مسؤولية تسهيل عمليات جمع الملاحظات من استبيانات المشاركة، ومراجعتها، والعمل على تنفيذها.

التنوّع، والمساواة، والشمولية

تشكّل الإناث 31% من إجمالي الموظّفين لدينا.

انسجامًا مع قيمنا وثقافتنا، نحرص على بناء بيئة عمل تحتضن التنوع، وتُعزز الشمول. ونعتمد مبدأ المساواة في التعامل مع جميع الموظفين، سواء في فرص التوظيف أو التطور المهني، بما يعكس الأداء، والمهارات فقط، بغضّ النظر عن العِرق أو الفئة العمرية أو نوع الجنس.

نلتزم بتمكين الكفاءات النسائية داخل المؤسسة من خلال توفير فرص مهنية متكافئة، ومساندتهن في تحقيق أقصى إمكاناتهن.

نؤمن في مدينة مصدر بإمكانات الكوادر الإماراتية، ونلتزم بدعم مسيرتهم المهنية من خلال إتاحة فرص النمو والتطور، بما ينسجم مع جهود الدولة في تعزيز التوطين.

وفي عام 2024، حققنا معدل توطين بلغ 54.7%.

*يتم احتساب نسبة التوطين لدينا من خلال قسمة عدد الموظفين المحليين بدوام كامل في مدينة مصدر حتى تاريخ 31 ديسمبر 2024 (29 موظفًا) على إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل للفترة نفسها (53 موظفًا).

امنة الزعابي
محلل أول، إدارة التصميم

تعزيز بيئة العمل الآمنة والصحية

نسعى لتوفير بيئة عمل صحية وآمنة لكافة موظفينا.

في ظل تنامي التركيز الرقابي والاهتمام المؤسسي بالصحة والسلامة في بيئة العمل، نُقر بالمخاطر المحتملة المرتبطة بطبيعة أنشطتنا، ونؤمن بأهمية التكيّف مع المتغيرات من خلال نظام مرن وقوي لإدارة الصحة والسلامة المهنية، يحفظ سلامة جميع أفرادنا ويعزز رفاههم.

نعمل على تطوير برامج الصحة والسلامة المهنية من خلال عدد من المبادرات التمكينية، وبناء القدرات. وتتولى إدارة الجودة والصحة والسلامة والبيئة مسؤولية الإشراف على الصحة والسلامة المهنية في مختلف عملياتنا، لضمان تنفيذ المشاريع، وتشغيل الأصول المكتملة بأعلى معايير السلامة. ونظرًا لطبيعة أعمالنا، وتوسع نطاق مشاريعنا، فإن القدرة على التكيف مع المتغيرات، مثل المشاريع الجديدة، أو تغيّرات نطاق العمل، تُعد أمرًا بالغ الأهمية. ومن هذا المنطلق، نحرص على أن يكون نظام إدارة الصحة والسلامة لدينا مرنًا وقادرًا على التكيّف مع هذه التغيّرات، لضمان إدارة جميع المخاطر المرتبطة بالصحة والسلامة، وحماية جميع العاملين من أي ضرر أو خطر.

- يَلتزم نظام إدارة الصحة والسلامة لدينا بالقانون الاتحادي لإمارة أبو ظبي، والإطار العام لنظام إمارة أبو ظبي للسلامة والصحة المهنية، إلى جانب المتطلبات التنظيمية القطاعية، والمعايير الدولية مثل: ISO 14001:2015، و ISO 45001:2018، و ISO 9001:2015.
- يحمل نظام إدارة الأصول شهادة ISO 55001-2014، ويغطي مجالات إدارة المرافق، وإدارة المجتمعات، وإدارة وتأجير العقارات، وتطوير الأعمال.
- يفتخر مشروع «MC2» بعدم تسجيل أي حادث خلال 5 ملايين ساعة عمل.

نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية

يعتمد نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية لدينا في جميع مشاريع البناء على نهج قائم على المخاطر، يُمكّننا من تقييم المخاطر المرتبطة بأعمالنا بشكل أفضل، ووضع خطط فعالة لاتخاذ الإجراءات الوقائية المناسبة، بما يضمن سلامة موظفينا، والمقاولين، والمستأجرين، والمجتمع المحلي.

تُحدّد خطة إدارة السلامة والصحة المهنية نهجنا في تلبية احتياجات الموظفين، وتطبيق ممارسات إدارة المخاطر، وتعزيز رفاه العاملين بشكل عام. ويلتزم نظام الإدارة بالسياسات والإجراءات المحددة، والقانون الاتحادي لإمارة أبو ظبي، والإطار العام لنظام إمارة أبو ظبي للسلامة والصحة المهنية، إلى جانب المتطلبات التنظيمية القطاعية، والمعايير الدولية مثل: ISO 14001:2015، و ISO 45001:2018، و ISO 9001:2015.

تُراجع خطة الإدارة بشكل دوري، ويجري تحديثها عند الحاجة لضمان توافقها المستمر مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع. وتشمل الخطة عمليات تحديد المخاطر، وتقييمها، والتحقيق في الحوادث في جميع أنشطة مدينة مصدر.

نُتابع أداءنا في مجال الصحة والسلامة المهنية عن كثب لضمان تحقيق الأهداف المحددة، والتطبيق السليم لخطة الإدارة المعتمدة. كما نُعزّز تمكين العاملين من خلال برامج التدريب، ونشجّعهم على الإبلاغ عن أي ملاحظات، أو شكاوى من خلال قنوات الاتصال المعتمدة لدينا. ونتيجة للتنفيذ الناجح لخطة إدارة السلامة والصحة المهنية، والتعاون المثمر بين مختلف أصحاب المصلحة، **احتفل مشروع «MC2» بعدم تسجيل أي حادث خلال 5 ملايين ساعة عمل.**

عدد الموظفين والعاملين الآخرين المشمولين بنظام معتمد خارجيًا

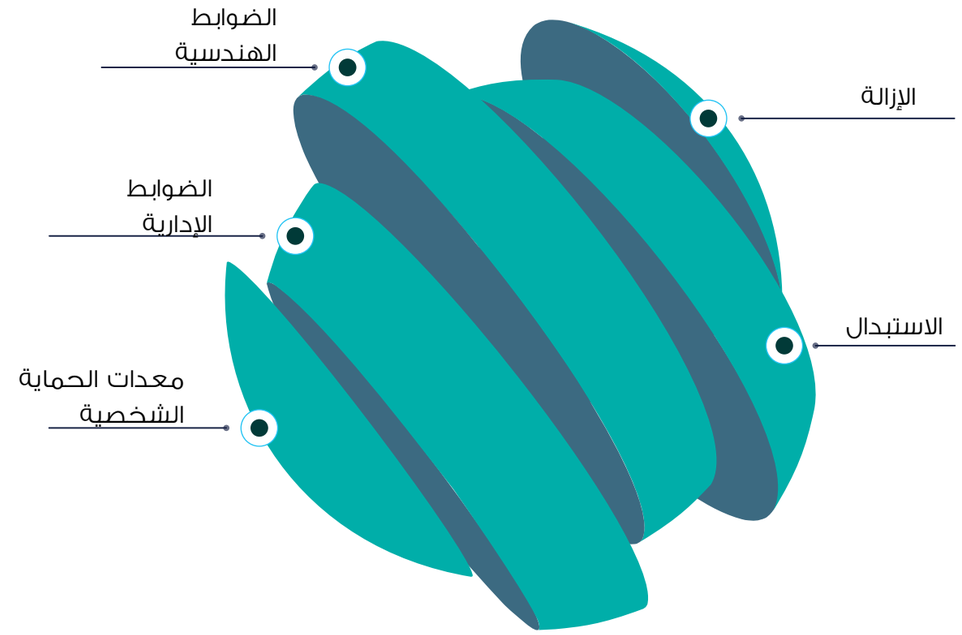
[1] نفذت مدينة مصدر عددًا من المشاريع في عام 2024، الأمر الذي أدى إلى تراجع عدد العمال المشمولين ضمن نظام معتمد خارجيًا خلال ذلك العام.

يخضع جميع الموظفين والمقاولين لنظام إدارة معتمد من جهة خارجية.

تحديد وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث

نقوم بتحديد المخاطر المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية استنادًا إلى مصفوفة تقييم المخاطر المُحددة بوضوح، والتي تشمل الأنشطة الروتينية وغير الروتينية على حد سواء. كما نعتمد على خبرات قادة السلامة في عملية تقييم المخاطر. ونُنفّذ عمليات تفتيش دورية، وعمليات تدقيق على الامتثال، وتدريبات افتراضية، لضمان فعالية تنفيذ جميع الضوابط بما يتماشى مع المعايير والمتطلبات التنظيمية. وتهدف هذه الفحوصات أيضًا إلى تحديد فرص التحسين المستمر. ونُطبّق إجراءاتنا المتعلقة بتحديد، وتقييم المخاطر على جميع إداراتنا، ومشاريعنا الإنشائية، ويقود تنفيذها نخبة من قادة السلامة المختارين من مختلف التخصصات بناءً على كفاءاتهم.

تتبع عملية تقييم المخاطر لدينا التسلسل الهرمي للضوابط التالية:



يتمثل الهدف في إزالة المخاطر، أو الحد منها إلى أدنى مستوى ممكن بشكل معقول ومقبول.

لم يتم تسجيل أي حالات وفاة أو إصابات عمل خطيرة خلال عام 2024، ما يُعد دليلًا على قوة وكفاءة نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية لدينا.

تخضع جميع الحوادث لتحليل الأسباب الجذرية، ثم تنفيذ خطط عمل لتحسين إجراءات نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية لدينا.

حرصًا على إبقاء المساهمين على اطلاع دائم بممارساتنا في مجال الصحة والسلامة المهنية، نقوم بتوزيع تنبيهات، ونشرات توعوية على مستوى المؤسسة وفرق المشاريع، بهدف مشاركة أبرز النتائج والدروس المستفادة من الحوادث.

تمكين موظفينا وتعزيز فرص التعلم لهم

وضعنا إجراءات لتشجيع عمالنا على إبلاغ المشرفين وممثلي السلامة والصحة المهنية بالأفعال والظروف غير الآمنة التي تظهر في أماكن عملهم عبر أي وسيلة تواصل مناسبة لهم. فيمكنهم الإبلاغ عن هذه الحوادث شفهيا أو عبر البريد الإلكتروني أو صناديق الشكاوى. كما يتم منحهم صلاحية إيقاف العمل عندما يرون أن هناك خطرًا كبيرًا على حياتهم أو أعمالهم. ويجري إصدار إشعار بإيقاف العمل في الحادث الذي يعترف فيه موظفو السلامة والصحة المهنية أيضًا بالخطر ولا يُحذف هذا الإشعار بإيقاف العمل إلا بعد التحقق من تطبيق إجراءات التصحيح اللازمة. ولزيادة تشجيع موظفينا على الإبلاغ عن أي من هذه الحوادث، قمنا بإنشاء نظام جوائز وحوافز شهرية خاص بالفرق التي تقدم أفضل تقارير الصحة والسلامة المهنية.

ويُعد عمالنا أيضًا جزءًا من لجنة الصحة والسلامة التي تجتمع كل ثلاثة أشهر لمراجعة الأمور والمخاوف المتعلقة بهذه المسائل. كما نؤمن بأن ذلك يساعد في تعزيز التعاون بين الإدارة والعاملين، ويولد فرصًا للمناقشة المفتوحة ويمكن من الفهم الفوري لمسائل الصحة والسلامة. ويرأس هذه اللجنة أحد أعضاء الإدارة العليا أو من له السلطة المفوضة. يجري تسجيل المناقشات والاتفاقات المهمة التي تم التوصل إليها في اجتماعات اللجنة مع إتاحتها لإصحاب المصلحة المعنيين.

لتعزيز تنفيذ وتطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية والثقافة العامة للصحة والسلامة لدينا في مصدر وبين موظفينا وعمالنا، نقوم بتنفيذ برامج تدريب وتطوير بشكل دوري لتزويد الموظفين بالمعرفة اللازمة لتعزيز سلوكيات وبيئة عمل خالية من المخاطر.

يتلقى جميع الموظفين والزائرين وأي شخص يُطلب منه الدخول إلى موقع مدينة مصدر تدريبات الصحة والسلامة والبيئة، إضافة إلى التدرب المناسب على استخدام معدات الوقاية الشخصية.

بالإضافة إلى ذلك، تتوفر فرص تدريب اختيارية للموظفين المهتمين، بما في ذلك تدريب الإسعافات الأولية وتدريب رجال الإطفاء، وذلك من خلال مراكز التدريب المعتمدة في أبوظبي. تمّ تضمين متطلبات التدريب أيضًا في نطاق عملنا ومتطلبات المشروع بما يتوافق مع خطة إدارة مسائل السلامة والصحة المهنية لأنشطة البناء والإنشاءات.

يرد فيما يلي قائمة بعدد من الدورات التدريبية التي نقدمها عن موضوعا مختلفة تتعلق بالصحة والسلامة لموظفي مشاريع البناء والإنشاءات:

- استخدام معدت الحماية الشخصية والعناية بها
- إجراءات تصريح العمل
- المناولة اليدوية
- تقييم المخاطر
- التعامل الآمن مع المخلفات الكيميائية
- العمل على ارتفاعات عالية
- ضمان أمان العمل على السقالات
- الأعمال المتضمنة حرارة عالية
- ضمان السلامة عند التنقيب
- مناولة المعدات

إحصائيات الصحة والسلامة المهنية

لم يتم تسجيل أي وفيات

ناجمة عن إصابات العمل في الأعوام 2022 و2023 و2024.

لم يتم تسجيل أي حالات

لاعتلال الصحة المتعلقة بالعمل لجميع الموظفين والمقاولين في السنوات 2022 و2023 و2024.

أُجريت 124 عملية فحص وتدقيق

على إدارات مدينة مصدر ومقاولي البناء، بما في ذلك ست سيناريوهات تدريبات.

أدائنا في مجال الصحة والسلامة لعام 2024

9,450,495
إجمالي ساعات العمل

77
عدد سيناريوهات التدريبات التي أُجريت

1
عدد الحوادث الضائعة للوقت والحوادث القابلة للإبلاغ

9,725
إجمالي عدد الموظفين المدربين في الصحة والسلامة

32,039
إجمالي عدد عمّال البناء المدربين في الصحة والسلامة.

حماية صحة عمّالنا

نُقدم خدمات طبية وصحية غير مهنية سنويا من خلال التأمين الصحي.

تتوافر العيادات ومرافق الإسعاف الأولي بسهولة في جميع مواقع المشاريع.

يتوفر طواقم طبية وإسعاف أولي في الموقع للاستفسارات الطبية المتعلقة بالعمل والأمور الطبية الشخصية.

تتوفر خدمة إسعاف مجانية أو نقل إلى أقرب مستشفى.

الالتزام بقانون العمل في الدولة فيما يتعلق بالمتطلبات والإرشادات لجميع المشاريع وأنشطة البناء.

تتوفر مرافق الرفاهية، بما في ذلك دورات المياه ومياه الشرب وأماكن مريحة للعمل بشكل مستمر.

تمكين موظفينا

في مدينة مصدر، ندرك أن النجاح والنمو مرتبطان بتطوير وتقدم موظفينا، فمن خلال الاستثمار في مهاراتهم ومعرفتهم ورفاهيتهم العامة، نخلق قوى عاملة أكثر مهارة وتحفيزًا. لذلك، كجزء من التزامنا تجاه موظفينا والقيم التي نتمسك بها في مدينة مصدر، نسعى لتعزيز ثقافة التعلم المستمر وتوفير فرص للتطوير المهني والتشجيع أيضا على النمو الشخصي لأفرادنا.

التزاماتنا

- مواصلة تطوير برنامجنا التدريبي لتقديم تدريبات مخصصة ومتطورة في مجال الاستدامة عبر أعمالنا، ودعم تكامل مسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في اتخاذ القرارات الاستثمارية
- توسيع نطاق تدريبات مسائل الصحة والمشاركة لموظفينا
- التطوير المستمر لجدول التدريبات المحددة لموظفينا.

تنمية وتطوير موظفينا

نسعى لأن نكون مركزًا إقليميًا للبحث والتطوير والابتكار.

انطلاقًا من التزامنا تجاه موظفينا والقيم التي نتمسك بها في مدينة مصدر، نشجع على ثقافة التعلم المستمر لتحسين معرفتهم وكفاءتهم وأدائهم، من خلال توفير بيئة ملائمة للتعلم تدعمهم في الحصول على المعرفة والمهارات والقدرات ذات الصلة وفقًا لأفضل الممارسات المتبعة، فهذه الثقافة في التعلم المستمر تدعم مدينة مصدر لتحقيق رؤيتها في أن تصبح مركزًا إقليميًا للبحث والتطوير والابتكار.

نحن نؤمن بأن التطوير المهني لموظفينا مسؤولية مشتركة، لذلك تتولى إدارة الموارد البشرية والتوطين مسؤولية توفير برامج التدريب والتعُّلم لموظفينا لدعمهم في تطويرهم الشخصي والمهني. ونوفر برامج التعلم والتدريب لدينا عبر قنوات التواصل المختلفة، مثل: الموارد الداخلية والخارجية والتدريبات والإرشادات.

وعلى مدار السنوات المقبلة، فنحن نلتزم بمواصلة تطوير برنامجنا التدريبي لتقديم المزيد من التدريب المخصص والمتقدم حول الاستدامة عبر أعمالنا، جنبًا إلى جنب مع دعم تكامل لمسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في اتخاذ القرارات والاستثمار.

تسليط الضوء على برامجنا التدريبية

نسعى على نحو مستمر للاستثمار في إثراء تجارب التعلم لعاملينا ونسعى جاهدين لمساعدتهم في اكتشاف أفضل الفرص للتعلم والنمو المهني. كما نقدم برامج تطوير مستهدفة للمستويات المختلفة في الشركة، والتي تزود جميع موظفينا بالمهارات اللازمة بناءً على دورهم فيها. تم تصميم هذه البرامج خصيصًا لتمكين موظفينا والمدراء والمسؤولين الرئيسيين لدينا من بناء المهارات والمعرفة الأساسية للنجاح في أدوارهم المختلفة.

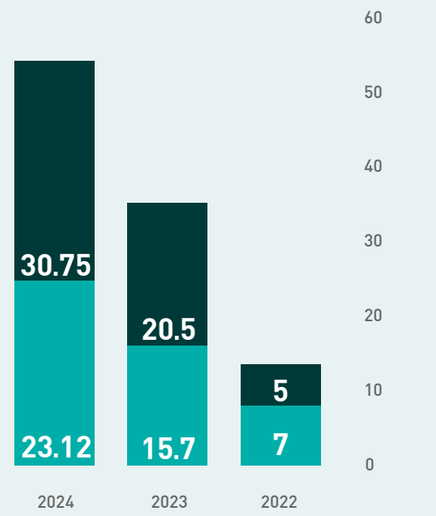
نحرص دائمًا على الاستثمار في إثراء تجارب التعلم للقوى العاملة لدينا ونسعى باستمرار لمساعدتهم على اكتشاف أفضل الفرص للعمل الجماعي والنمو الوظيفي. ولذلك، نقدم برامج التطوير المستهدفة لمختلف مستويات المؤسسة لتزويد الموظفين بما يحتاجونه من مهارات على أكمل وجه. فهذه البرامج مصممة لمساعدة موظفينا ومديرينا وكبار المدراء على تطوير المهارات والمعرفة التي يحتاجونها لتحقيق النجاح في أدوارهم الوظيفية.

تحدد إدارة الموارد البشرية والتوطين البرنامج التدريبي ليشمل مواضيع مركزة للسنة القادمة، ويتضمن تقويم التدريب وصفًا موجزًا لكل دورة وأهدافها. قد تختلف مواضيع التدريب من سنة إلى أخرى بناءً على احتياجات الموظفين، كما أنّ جميع دورات التدريب مفتوحة لجميع الموظفين.

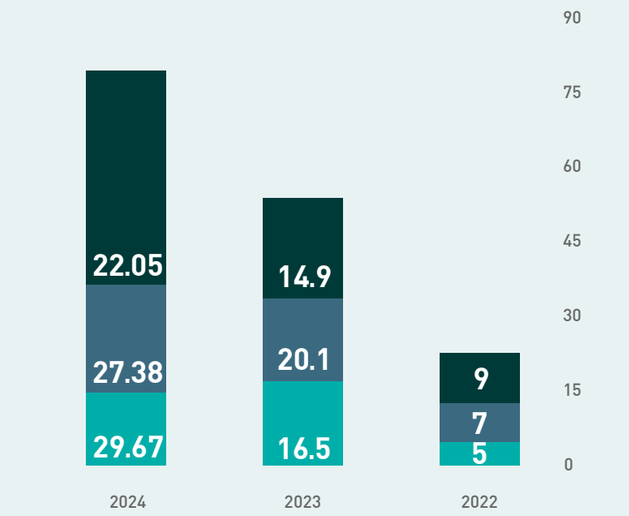
في عام 2024، قدمنا 31 دورة تدريبية وجاهية وندوات عبر الإنترنت تغطي مواضيع إدارة المشاريع والتغيير، والتوجيه والإرشاد، ومهارات القيادة، والتواصل، والإسعافات الأولية والابتكار، وغيرها.

متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف

التقسيم حسب الجنس



التقسيم حسب المنصب الوظيفي



هناك زيادة ملحوظة في ساعات التدريب المقدمة في عام 2024 مقارنة بعام 2023، حيث ارتفعت بنسبة 50% للموظفات و47% للموظفين الذكور.

كما زاد متوسط عدد ساعات التدريب المقدمة لكل موظف في فئات الموظفين المختلفة، حيث غطت 80% للإدارة العليا و36% للإدارة الوسطى و48% للموظفين.

مراجعات الأداء السنوية

استنادًا إلى قيمنا، نضمن أن تُتخذ قرارات الترقية بشكل عادل وبناءً على الجدارة، ولدعم ذلك، نقوم بإجراء مراجعات سنوية للأداء وتطوير المسيرة المهنية.

تتضمن مراجعات الأداء لدينا إنشاء خطة تطوير تعكس احتياجات تدريب كل موظف وتعمل كمدخل في تقويم التدريب الخاص بنا. كما يتيح لنا تقييم أداء موظفينا اتخاذ القرارات الخاصة بالتقدم في المسار المهني والمكافآت في نهاية العام.

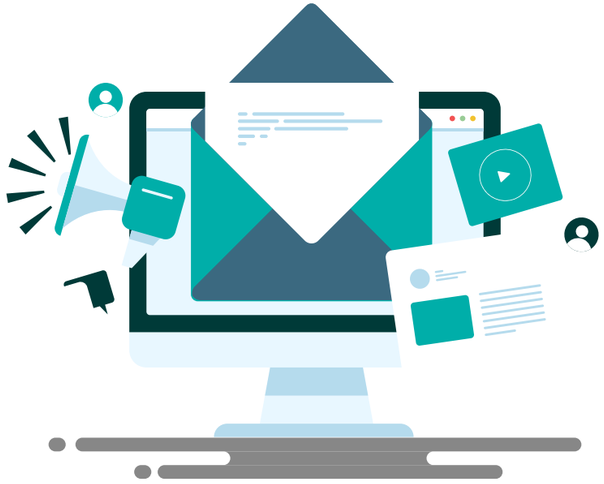
100 بالمائة من موظفينا يخضعون إلى عملية إدارة أداء سنوية.

إنشاء قيمة للمجتمع المحلي

أبرز النقاط والإنجازات لعام 2024:

- استضافة مهرجانات واحتفالات متعددة في مدينة مصدر بصفتها فعاليات مستمرة على مدار العام بنسخ مختلفة.
- الإسهام النشط في مؤتمرات متعددة مصممة خصيصًا لمجتمعنا المحلي.
- توقيع عدة مذكرات تفاهم (على سبيل المثال، صندوق خليفة، دائرة التنمية الاقتصادية للرخص الموحدة، ومجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه).
- تنظيم أنشطة الصحة والعافية، مثل جلسات اليوغا وغيرها من المبادرات.
- استضافة 346 مشاركة لأصحاب المصلحة والاجتماعات وممثلين من مناطق رئيسية، تشمل دولة الإمارات العربية المتحدة والولايات الأمريكية المتحدة والمملكة المتحدة وكوريا وألمانيا، وفرنسا والصين والبرازيل.
- زيادة عدد متابعينا على منصات التواصل الاجتماعية بنسبة 47٪، مع تحقيق أعلى معدل زيادة على لينكد إن، بينما حافظ إنستغرام على معدل تفاعل أعلى من متوسط في هذا المجال.
- توفير فعاليات تواصل لأصحاب المصلحة والجهات المعنية لدينا.

نعمل عن كثب مع شركائنا في المجتمع لإحداث فرق وخلق مجتمع مبتكر وناجح ويسعى نحو النمو، كما ندعم بنشاط الشركات الصغيرة والشركات الناشئة، ونستضيف العديد من المهرجانات والاحتفالات، ونعزز الصحة والعافية، ونساهم في تنظيم مؤتمرات نقل المعرفة. من خلال هذه الجهود، نسعى لإحياء المنطقة المحلية ودعم مجتمعاتها من خلال تحقيق تأثير اجتماعي ملموس. بالإضافة إلى ذلك، تخضع جميع مشاريعنا التنموية لتقييمات الأثر البيئي والاجتماعي لمساعدتنا في تحديد المبادرات اللازمة لتطوير المجتمع المحلي **(هناك المزيد من التفاصيل حول تقييم الأثر البيئي والاجتماعي في تقرير الاستدامة البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لعام 2023).**



نحن ملتزمون بالمشاركة والتفاعل مع مجتمعنا وتقديم القيمة له.

تُدار هذه الجهود من قبل قسم التسويق والاتصالات، الذي يسعى باستمرار إلى اكتشاف فرص ومبادرات جديدة للمشاركات والمبادرات المجتمعية المحلية، تشمل مسؤولياتهم ما يلي:

- تطوير وتنفيذ إستراتيجية شاملة خاصة بإشراك أصحاب المصلحة تهدف إلى إقامة الشراكات والعلاقات القوية معهم والحفاظ عليها.
- تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك الجهات الحكومية والمجتمعات المحلية والشركات والمعاهد التعليمية والمنظمات غير الحكومية وغيرها من المنظمات ذات الصلة.
- إجراء أنشطة توعية واجتماعات منتظمة مع أصحاب المصلحة لإبقائهم على إطلاع على مشاريع مدينة مصدر ومبادراتها وتطوراتها.
- تخطيط وتنسيق الجولات المصحوبة بمرشدين في مدينة مصدر للمجموعات المختلفة، بما في ذلك المسؤولون الحكوميون والدبلوماسيون والمتخصصون في الصناعة والطالب وعامة الناس، وذلك من أجل عرض ميزات ومبادرات الاستدامة التي توفرها المدينة.
- تقديم عروض تقديمية غنية بالمعلومات وعرض مواد جذابة للمجموعات السياحية والوفود، مع تسليط الضوء على إنجازات المدينة، والممارسات المستدامة وخطط التنمية المستقبلية.
- تنظيم وتنسيق الفعاليات وورش العمل والمنتديات لتسهيل التفاعلات الهادفة بين مدينة مصدر وأصحاب المصلحة فيها.
- دعم إدارة الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات من خلال إشراك أصحاب المصلحة وإيصال المبادرات إليهم.

اتفاقية تعاون مع مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه

وقعت مدينة مصدر، بالتعاون مع ثلاثة شركاء رئيسيين في البنية التحتية في أبوظبي، اتفاقية تعاون لدعم تطوير مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه، وهو مجمع جديد يهدف إلى معالجة نقص الغذاء العالمي وندرة المياه. يتولى كل من دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي ومكتب أبوظبي للاستثمار إدارة هذا المجمع، الذي من المقرر أن يصبح مركزًا عالميًا للحلول الغذائية المبتكرة وتقنيات إدارة موارد المياه، مما يعزز من قدرات الموردين والمصدرين المحليين ويضمن الأمن الغذائي من خلال سلسلة إمداد مرنة.

ستؤدي مدينة مصدر دورًا حيويًا في تقديم الدعم والموارد الأساسية لشركات مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه، مما يعكس التزامها بالاستدامة والابتكار.

من المتوقع أن تسهم هذه المبادرة بشكل كبير في تعزيز اقتصاد أبوظبي، حيث ستخلق 62,000 وظيفة جديدة بحلول عام 2045، مما يضع الإمارة في موقع الريادة في مجالات الأغذية والتكنولوجيا الزراعية.

متحمسون للمساهمة في خلق بيئة تدعم الأمن الغذائي والمياه والنمو المستدام في أبوظبي.

مبادرة التعاون مع دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي

أطلقت دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي بالتعاون مع مجلس المناطق الحرة في أبوظبي، الرخصة الاقتصادية الموحدة لتعزيز تنافسية الإمارة كوجهة صديقة للأعمال.

تحت قيادة مجموعة مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي (كيزاد)، ومنطقة مطار أبوظبي الحرة، **ومنطقة مدينة مصدر الحرة**، وهيئة الإعلام الإبداعي، تهدف هذه المبادرة إلى تبسيط عملية تسجيل الرخص الاقتصادية في أبوظبي ومناطقها الحرة، مما يعزز الحوكمة والشفافية.

من خلال تقديم رقم مرجعي موحد وسجل مركزي، تُبسط المبادرة إدارة البيانات وتعزز التعاون بين المناطق الحرة والسلطات المحلية. سيستفيد المستثمرون من عملية إعداد رقمية أسرع، مما يعكس التزام أبوظبي بتحسين نظامها البيئي للأعمال.

تعزز هذه الخطوة المحورية النظام البيئي للأعمال في الإمارة وترتقي بمكانتها التنافسية على المستوى العالمي، وهي تتماشى تمامًا مع الهدف الاستراتيجي لمدينة مصدر في تعزيز وتطوير الإطار الاقتصادي المستدام في أبوظبي.

التعاون مع صندوق خليفة لتمكين الشركات الصغيرة

وقعت مدينة مصدر شراكة مع صندوق خليفة لتمكين الشركات الصغيرة في الدولة، وذلك من خلال مذكرة تفاهم جديدة بحيث يهدف هذا التعاون الاستراتيجي إلى تعزيز النظام البيئي لريادة الأعمال في الدولة من خلال تشجيع الابتكار والتقدم التكنولوجي، وممارسات الأعمال المستدامة. ستستفيد الشركات المملوكة للإماراتيين التي تم تأسيسها في مدينة مصدر من البرامج المخصصة التي يقدمها صندوق خليفة، والتي تشمل تحسين المهارات، وتوسيع القدرات التشغيلية، والتسجيل السلس عبر منصة «تم». بالإضافة إلى ذلك، ستقوم مدينة مصدر بإعفاء الشركات الصغيرة والمتوسطة التابعة لصندوق خليفة من رسوم التسجيل ورسوم الترخيص للسنة الأولى، مما يتيح لها الحصول على خدمات متطورة. تتماشى هذه الشراكة مع مهمة المدينة في تعزيز الهيكل الاقتصادي المستدام في أبوظبي ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية.

من خلال رعاية جيل جديد من الشركات الإماراتية، فإنّ هذه الشراكة تجعل دولة الإمارات بمثابة مركز عالمي للحلول المستدامة، مما يسهم بشكل كبير في تنويع الاقتصاد وازدهار طويل الأمد.

التواصل مع مجتمعنا

المشاركة مع المجتمع المحلي

ندرك تماما أهمية الإسهام في مجتمعاتنا كوسيلة لرد الجميل لما تقدمه من قيمة لمؤسساتنا، ولذلك تهدف مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات لدينا إلى تعزيز النمو وتحقيق الازدهار الشامل على مستوى المجتمعات المحلية والأمة بأكملها.

تُشرف إدارة التسويق والاتصالات لدينا على تنفيذ البرامج والمبادرات الخاصة بالمجتمع المحلي.

في عام 2024، أطلقنا البرامج التالية المصممة خصيصًا لخدمة المجتمع المحلي:

مهرجان موسم الأعياد

استمرارًا لتقليدنا السنوي، شهد عام 2024 عودة مهرجان موسم الأعياد، الذي تضمن تصاميم وزينة وتفاعل مجتمعي في الحديقة المركزية.

احتفال رأس السنة الصينية

أُضيئت الحديقة المركزية في المدينة بألوان الثقافة الصينية الزاهية، حيث شهدت عروضًا تقليدية ووجود أكشاك طعام وأنشطة ثقافية.

مهرجان افتتاح حديقة مصدر

احتفلت مدينة مصدر بافتتاح حديقة مصدر، أكبر حديقة مجتمعية في أبوظبي، من خلال استضافة نسخة متجددة من المهرجان، التي تضمنت زينة مستدامة وألعاب وتركيبات فنية، ومجموعة متنوعة من خيارات الطعام. كما تُجسد هذه الحديقة التي تمتد على 20 هكتارًا، والمزودة بألعاب للأطفال، ومرافق رياضية، وألواح شمسية، نمط الحياة الحضرية الشاملة والمستدامة، وتعزز أسلوب حياة صحي من خلال مجموعة متنوعة من الأنشطة الرياضية والبيئية.

فعالية إطلاق سيارات BYD الكهربائية

فعالية لعرض سيارات BYD الكهربائية، تضمن تجارب قيادة ومعارض تفاعلية.

هذه خدمة مجانية للمقيمين والعاملين والزوار، تهدف إلى تعزيز وسائل النقل التي لا تعتمد على امتلاك المركبات الخاصة.

زينة رمضان

حرصت مدينة مصدر على الاحتفال بروح الموسم من خلال تقديم زينة جميلة مستوحاة من رمضان على مستوى المجتمع.

أقمنا إفطارًا جماعيًا للموظفين خلال شهر رمضان، كما نقيم صلاة التراويح في مسجد استدامة لخدمة مجتمعنا المحلي.

نتطلع إلى المستقبل وكجزء من التزامنا بدعم المجتمع المحلي، سنواصل تقاليدنا السنوية من خلال الاحتفال بالمهرجان، ويوم العلم، واليوم الوطني لدولة الإمارات، وكذلك من خلال إحياء شهر رمضان وذلك بالأجواء العائلية والتفاعلية والزينة.

احتفال افتتاح مسار مصدر المتعرج

افتتحت مدينة مصدر أكبر مسار متعرّج مستدام على مستوى المنطقة، مصمّم ليلائم مختلف أنواع العجلات والمستويات، بما في ذلك الأفراد ذوي الإعاقة؛ يعزز هذا المسار أنماط الحياة النشطة والاستدامة البيئية من خلال استخدام نفايات البناء وتقنيات توفير المياه، مما يوفر حياة ذات جودة عالية للسكان.

في عام 2025، سنقوم أيضًا بتنظيم العديد من الفعاليات المجتمعية، بما في ذلك:

يوم الابتكار

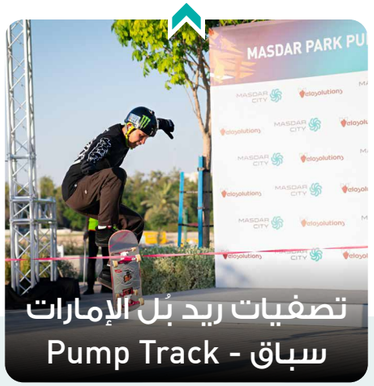
فعالية بالتعاون مع جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، يتم إعداد ورش عمل وجلسات حول التكنولوجيا الناشئة والابتكار في جميع المجالات الأكاديمية والأعمال.

المركز من Social Launch

افتتاح «The Hub by Social» في حديقة مصدر، مع تذوق مأكولات وعروض حية وأنشطة تعريفية بالمكان.

سباق مدينة مصدر المجتمعي

فعالية لياقة بدنية مجتمعية تُقام في مصدر بارك، لتعزيز الصحة والتواصل الاجتماعي والحياة النشطة بين السكان والشركاء.



تصفيات ريد بُل الإمارات سباق - Pump Track

فعالية رياضية في مضمار سباق الدراجات الهوائية في حديقة مصدر، بالتعاون مع فيلو سوليوشنز، تجذب العائلات والشباب وهواة الدراجات الهوائية.

تعزيز التواصل في مجال عملنا

نعتقد أن تعزيز علاقات شفافة وقوية مع أصحاب المصلحة أمر أساسي للتطوير الناجح وتشغيل مؤسستنا. تعمل مدينة مصدر بنشاط على تعزيز مبادراتها مع تعزيز الشفافية والثقة من خلال المشاركة في سلسلة من الفعاليات الصناعية بالإضافة إلى ميزات بارزة في وسائل الإعلام والقيادة الفكرية. لا تعرض هذه المشاركات خدمات مدينة مصدر وابتكاراتها فحسب، بل تسهل أيضًا تفاعلات ذات مغزى مع المهنيين في المجال. بالإضافة إلى ذلك، نسعى باستمرار لمشاركة رؤية مدينة مصدر مع الوفود الرسمية والشركات لإلهام المدن الأخرى على مستوى العالم.

في عام 2024، استضافت مدينة مصدر بنجاح مؤتمر «نحو المستقبل» الأول خلال قمة أبوظبي العالمية لطاقة المستقبل من 16 إلى 18 أبريل 2024، في مركز أبوظبي الوطني للمعارض، حيث تضمنت الفعالية عرضًا تفاعليًا للتكنولوجيا بمساحة 300 متر مربع في القاعة رقم 5، حيث تعلم الحضور حول التجمعات الصناعية المبتكرة وآخر التطورات في تكنولوجيا المناخ والتنمية الحضرية المستدامة. ساعد المؤتمر في تسهيل تبادل المعرفة وبناء القدرات في التحول الحضري المستدام، حيث شارك أكثر من 40 متحدثًا في مناقشة مواضيع مثل السيارات الكهربائية، وتصميم المباني الخضراء، والاقتصاد المستدام، وتطبيق الذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيا الحيوية، والزراعة التقنية في مواجهة تغير المناخ.

بالإضافة إلى مؤتمر «نحو المستقبل»، استضفنا فعالية لمدة يومين في منطقة الابتكار للقمة العالمية لطاقة المستقبل في القاعة رقم 2، بالشراكة مع مصدر (شركة أبوظبي لطاقة المستقبل)، في 16–17 أبريل، وكانت الفعالية بعنوان «توسيع ابتكارات تكنولوجيا المناخ»، كان الهدف منه البناء على نجاح مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيُّر المناخ (كوب 28) (COP28) من خلال مواصلة المحادثات المهمة حول دور تعزيز اعتماد تكنولوجيا المناخ، لا سيما في الجنوب العالمي، وذلك تمهيدًا لكوب 29، (COP29)، وفي عام 2024، شاركت مدينة مصدر أيضًا في معارض صناعية رئيسية وفعاليات للتواصل.

المعارض الرئيسية وفعاليات التواصل

- EDBC — ملتقى التواصل والشراكة لمصرف الإمارات للتنمية
- GCCE Global Clean Cities Expo Dubai 2024 — معرض المدن النظيفة العالمية لعام 2024
- MOBILITY LIVE TECHNOLOGY SUSTAINABILITY INVESTMENT — موبيليتي لايف
- EVIS ELECTRIC VEHICLE INNOVATION SUMMIT — قمة الابتكار للسيارات الكهربائية
- أديبك ADIPEC — أديبك
- Abu Dhabi Global Health Week — أسبوع الصحة العالمي في أبوظبي
- AIM مؤتمر الاستثمار السنوي Annual Investment Meeting — ملتقى الاستثمار السنوي
- WORLD FUTURE ENERGY SUMMIT — القمة العالمية لطاقة المستقبل
- ABU DHABI BUSINESS WEEK أسبوع أبوظبي للأعمال — أسبوع الأعمال في أبوظبي
- ABU DHABI SUSTAINABILITY WEEK — أسبوع أبوظبي للاستدامة

نتطلع إلى مشاركة مدينة مصدر في العديد من الفعاليات في عام 2025 لما لها فائدة في:

- تعزيز خدماتها والمستأجرين فيها والشراكات، والتفاعل مع المهنيين في هذا المجال خلال قمة أبوظبي العالمية لطاقة المستقبل.
- تسليط الضوء على مجمع علوم الحياة خلال أسبوع الصحة العربي.
- التحدث عن الابتكار في الذكاء الاصطناعي وريادة الأعمال، ممثلةً بالشركة «ذا كاتاليست» خلال معرض جيتكس لكل ما يتعلق بالذكاء الاصطناعي.
- التعرف بشكل أوسع على الشراكات الصناعية العالمية والابتكار في معرض هانوفر.
- تسليط الضوء على الابتكار في مجال الرعاية الصحية، والنساء في التكنولوجيا الحيوية والاستثمار، وفرص الأعمال في مدينة مصدر، من خلال جناح بالشراكة مع إدارة الصحة في أبوظبي ومكتب أبوظبي للاستثمار، مع فرصة للتحدث مع Cell Lab 7.
- التأكيد على دور مدينة مصدر في نظام التنقل والمركبات الكهربائية خلال قمة الابتكار للمركبات الكهربائية.
- تقديم منطقة مصدر الحرة كمنطقة اقتصادية تنافسية ضمن المنطقة في قمة قادة المناطق الاقتصادية العالمية.
- تعزيز الشراكات الدولية والابتكار من خلال الانضمام إلى وفد دولة الإمارات في جيتكس برلين.
- المشاركة كجزء من وفد مع إدارة الصحة وجهات حكومية أخرى في المؤتمر الحيوي الدولي 2025.

ستقوم مدينة مصدر أيضًا باستضافة

Big Bio Breakfast، وهو فطور تفاعلي مع أصحاب المصلحة الرئيسيين من قطاع التكنولوجيا الحيوية، يستضيفه كل من مدينة مصدر وشركة التميمي ومشاركوه، على هامش أسبوع الصحة العالمي في أبوظبي.

VIP Demo Day الخاص بشركة ذا كاتاليست، وهو تجمع خاص في مقر ذا كاتاليست مع الشخصيات المهمة وأصحاب المصلحة للتعرف على الشركات الناشئة في برنامج كاتاليست.

Demo Day X الخاص بشركة ذا كاتاليست بالتعاون مع Flat6Labs، وهو عرض للشركات الناشئة في مدينة مصدر، يتضمن عروضًا للمستثمرين وفرص للتواصل.

اجتماع منطقة مصدر الحرة، وهو جلسة تفاعلية مع أصحاب المصلحة ستعقد في The Hub by Social لمشاركة تحديثات المنطقة الحرة، والمبادرات القادمة، وفرص التواصل.

وافتتاح **The Link, Falaj Plaza & Connect Park والمسجد صفري الطاقة**، بما في ذلك الفعاليات الافتتاحية المخطط لها للتطورات الجديدة في مدينة مصدر.

أبرز التغطيات الإعلامية والمشاركات الفكرية الرائدة

تقرير عن مزرعة أليسيكا العمودية في صحيفة ذا ناشيونال (يوم الأرض 2024)

Alesca's vertical smart farm in Masdar City is already operational. Masdar City

Masdar City has teamed up with Alesca Technologies, an agricultural technology firm specialising in tailored farming solutions, to introduce its inaugural indoor vertical farm.

Two large-scale commercial farming containers next to Masdar City's Eco-Plaza will house the farm, which will produce over 650kg of leafy greens monthly, ensuring year-round farm-to-fork produce.

The farm utilises automated equipment and AI software to cultivate various types of premium vegetables and herbs. It also uses 90 to 95 per cent less water than conventional farms. The produce is fresh, free of harmful chemicals, and prepared for immediate consumption.

مجلة مينا تك: مستقبل الطاقة بقلم ستيف سيفرانس

Insights: The future of energy lies in using less of it

Madar City's associate director of Sustainability and CSR says the city has been optimising sustainable building design and master planning for over 15 years

GB BY CHRIS WAN JUNE 26, 2024 FOLLOW US

Energy companies play an undeniably vital role in the energy transition, but they aren't the only ones. Masdar City isn't building solar parks or wind turbines. But we are building a sustainable city.

The future of energy isn't just about cleaning up the grid. One of the single most important factors in achieving net zero is dramatically reducing carbon emissions, which means using less: less water, less waste, and of course, less energy.

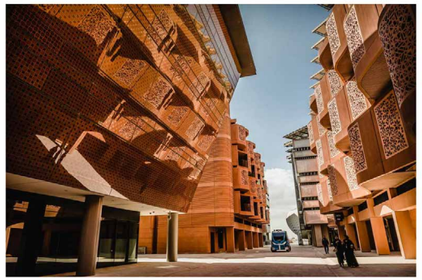
This is particularly important for the built environment, which, according to a 2023 report by McKinsey & Company, accounts for one-quarter of greenhouse gas emissions worldwide.

Reducing energy demand is a cornerstone of Masdar City's sustainable development strategy. While some global sustainable cities have invested heavily in technology as the driving force behind their sustainability work, Masdar City has focused on design that requires less energy and uses technology as a top up.

أريبيان بزنس: الأخضر هو الذهب بقلم أحمد باقحوم

Green is gold: Rethinking profitable real estate in the UAE

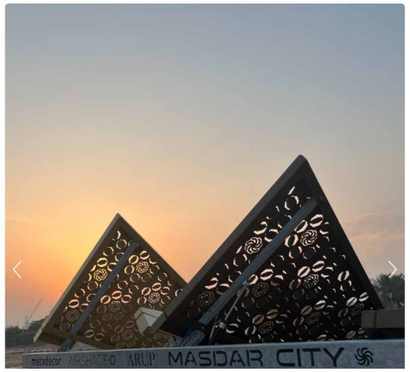
Sustainable development is no longer a choice, but a necessity


Masdar City

The UAE, known for its prowess in oil, energy, and innovation, is now leading the charge in a new frontier: Sustainable real estate. Responsible for 40 percent of global CO_2 emissions, real estate is a key driver in achieving the ambitious climate targets set by the Paris Climate Agreement.

تغطية إعلامية لنظام التظليل الأول في العالم الذي يعمل بالطاقة الهوائية

World's first air-powered shading system ready to scale at Masdar City



The Airshade prototype, first envisioned by a Netherlands-based startup called Airshade Technologies, has been undergoing testing at Masdar City's solar plant testing site for the last eight months. Its design is inspired by the leaves on a tree: Just as the leaves on a tree move with the sun to cast shade, Airshade, using award-winning technology, uses pressure caused by changing air temperatures to open and close throughout the day. The system is fully nature-based and operates without the use of sensors, motors, or electricity.

"Airshade began with a simple conversation at the World Future Energy Summit," said Chris Wan, Masdar City's associate director of sustainability and CSR. "That conversation grew into an idea for a collaboration. That idea turned into a prototype that we tested at Masdar City, and now we're looking at potential applications for a first-of-its kind shading system that requires no power, no motor, and no cabling. This is a common story at Masdar City, where we work with dozens of start-ups on innovative climate change solutions. Small companies can do big things—we see it every day."

مجلة جلف بيزنس: مستقبل الطاقة بقلم كريس وان

مستقبل الطاقة يكمن في التقليل من استهلاكها ودور التقنية في ذلك محوري

ويعود سبب ذلك إلى كون مستقبل الطاقة مرتبطاً بعوامل أكبر من مجرد تحسين واقع الشبكة. حيث إن أحد أهم العوامل في تحقيق الحياد المناخي هو تقليل انبعاثات الكربون بشكل كبير، ما يعني تقليل الاستخدام؛ سواء كان ذلك بتخفيض استخدام المياه، أو إنتاج انتقائيات، أو استهلاك الطاقة.

إن خفض الطلب على الطاقة هو حجر زاوية في استراتيجية التنمية المستدامة لمدينة مصدر وكما ذكر رئيس مجلس الإدارة، سعادة عبد الله بالهلال، في كلمته الرئيسية خلال قمة الهيدروجين الأخضر المنعقدة ضمن القمة العالمية لطاقة المستقبل، فإن أكثر أنواع الطاقة استدامة هي الطاقة التي لا تستعملها.

تمتلك التكنولوجيا دوراً رئيسياً في هذا السياق.

جعلت بعض المدن العالمية المستدامة من التكنولوجيا المكون الرئيسي لجهودها في مجال الاستدامة، فيما ركزت مدينة مصدر أولاً على التصميم المعماري الإبداعي والتخطيط المحكم الذي يتطلب طاقة أقل. فعلى سبيل المثال، نحن نقوم بتوجيه النوافذ وتظليلها بشكل يساعد في إبعاد أشعة الشمس الحارة والمباشرة عن المباني. ونستخدم عزلاً عالي الأداء، وعزلاً لواجهات المباني يمنع الحرارة الخارجية من الانتقال إلى الداخل.

مشاركة مدينة مصدر في قمة أبوظبي لطاقة المستقبل واستضافتها لمؤتمر «نحو المستقبل».

MASDAR CITY AT WFES 2024

إعلان مبادئ التقارب الحيوي مع إدارة الصحة

NEWS

DoH Unveils 'Declaration of Principles' on Bioconvergence to Enhance Healthcare Outcomes

13 MAY, 2024

As an emerging outcome of the Health Leaders Forum (HLF) during Abu Dhabi Global Healthcare Week (ADGHW), the Department of Health – Abu Dhabi (DoH), the regulator of the healthcare sector in the Emirate, unveiled a Declaration of Principles on Bioconvergence, to transform healthcare, improve human health and well-being. As a first-of-its-kind initiative, the Declaration outlines global principles covering guidance on transparency accountability, and bias mitigation, as well as research ethics and ethical decision-making in the field of Bioconvergence.

The Declaration of Principles will witness leading local and global entities collaborate with DoH including Amazon, Microsoft, UAE University (UAEU), Core 42, and Masdar City. Segmented into six strategic pillars, the principles aim to advance bioconvension research and development, encourage investment in the field to address urgent healthcare challenges, establish international cooperation frameworks, prioritise research areas in public health and personalised medicine, and promote the adoption of advanced technologies such as Artificial Intelligence (AI) and nanomedicine.

Dr. Asma Ibrahim Al Mannaei, the Executive Director of the Research and Innovation Centre at the Department of Health – Abu Dhabi (DoH), "In the intricate of Bioconvergence, establishing fundamental principles is not merely a choice, but a collective responsibility. These principles serve as a beacon of transparency, guardians of accountability and shields against any form of bias. With the ever-evolving intersection of health and technology, integrity and diligence remain guiding threads for the Department of Health – Abu Dhabi. Reinforcing Abu Dhabi's position as a leading destination for innovation in healthcare, the unique Declaration serves as a testament to the Department's continued efforts to build a healthier world and shape the future of healthcare for generations to come."

Moreover, upholding ethical standards and responsible practices involve raising awareness on the benefits and risks of Bioconvergence technologies, establishing ethical guidelines, and ensuring accessibility and affordability for all. Investment in education and workforce development entails supporting skill development, integrating Bioconvergence into relevant curricula, fostering interdisciplinary collaboration, and promoting diversity in the field.

Additionally, fostering collaboration and the exchange of knowledge among stakeholders, advocating for supportive policies and regulations, and engaging the community through awareness campaigns and transparent communication are crucial steps in advancing Bioconvergence research and innovation while maintaining community's trust and support. These key pillars will support accelerating the future of healthcare and life sciences by making quality health a global priority.

Bio-convergence has been recognised as the latest technological trend of the 21st century for the healthcare sector. It is a transdisciplinary field that merges engineering and life sciences and is set to revolutionise the health-tech industry. Bio-convergence fuses life sciences with a vast majority of technologies from fields such as mathematics, engineering, and physical and computational sciences.

The HLF took place on Monday May 13th, 2024, the Forum brought together global leaders, to focus on the imperative for decisive and collaborative efforts to tackle the changes and challenges of global health. This year's theme of "Transforming the Global Health Ecosystem: From Healthcare to Health" marked a significant paradigm shift in how societies approach the concept of well-being and reflects a broader understanding of what constitutes true health – a departure from the traditional reactive model of treating illnesses to a proactive focus on promoting holistic health and wellness.

Held under the patronage of His Highness Sheikh Khaled bin Mohamed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Chairman of Abu Dhabi Executive Council, Abu Dhabi Global Healthcare Week is a major government initiative taking place between 13 May and 15 May 2024, which seeks to accelerate collaboration, innovation, and investment, and bring together researchers, policymakers, healthcare specialists, investors, and entrepreneurs across the global healthcare and life-science ecosystem. The always-on platform is witnessing a true gathering of pioneering minds and a powerful network of 5,000 attendees, 1,000 delegates, 200 speakers, and 100 exhibitors.

The Department is collaborating with key strategic partners within the healthcare ecosystem; including the event's Foundation Partner M42 and other leading healthcare ecosystem sponsors, PureHealth, Johnson & Johnson, Microsoft, Bupyel Holdings, GSK, Institute for Healthier Living Abu Dhabi (IHLAD), Novartis, Viatris, AstraZeneca, Sanofi and many more to bring the vision of better health to life.

إعلان شركة إنسيليكو ميديسن عن أول دواء تم تصميمه بواسطة الذكاء الاصطناعي

UAE-based Insilico Medicine advances world's first fully AI-generated drug to clinical trials

Tuesday, May 14, 2024 2:29 PM · 3 minutes Reading

Summary AI

- ABU DHABI, 14th May, 2024 (WAM) -- Insilico Medicine, a biotech company based in Abu Dhabi's Masdar City that has developed an AI platform for drug discovery, has led the creation of the world's first fully AI-generated drug, which is now in later-stage clinical trials.
- While AI has played a role in the creation of many pharmaceuticals, Insilico's new drug, which will help treat a deadly lung disease called idiopathic pulmonary fibrosis, is the first to be fully generated by AI, from the treatment target to the drug's unique structure.
- "This AI drug is a major milestone for us and for the industry as a whole," said Dr. Alex Zhavoronkov, Insilico Medicine's CEO and an expert in longevity medicine. "We can use AI to create lifesaving treatments for new diseases using approaches we haven't yet considered, and do so generative AI and robotics to extend life and sustain the human race."
- Idiopathic pulmonary fibrosis, or IPF, is a rare and deadly disease marked by progressive scarring of the lungs that has no known cure and few treatments. In the Middle East, it is estimated that as many as 60 million people are at risk for developing respiratory diseases, including pulmonary fibrosis.
- Insilico scientists used their AI platform to identify a new biological "target," or protein, that could be inhibited with a drug in order to stop or reverse the progression of IPF. Their paper, recently published in the scientific journal Nature Biotechnology, provides in-depth insights into how Insilico's AI platform used the connection between fibrosis and ageing to make the discovery.
- Two Phase 2a clinical trials of the AI drug are currently being conducted in the United States and China to evaluate its safety, tolerability, and effectiveness in improving lung function. Insilico has over 30 AI-designed drugs in its pipeline, including seven in clinical stages, a number of which have been licensed by leading pharma companies including Sanofi, Menarini, and Exelixis.
- The UAE Insilico team is working on other advances to Insilico's Pharma.AI platform, including the integration of large language models and quantum computing.

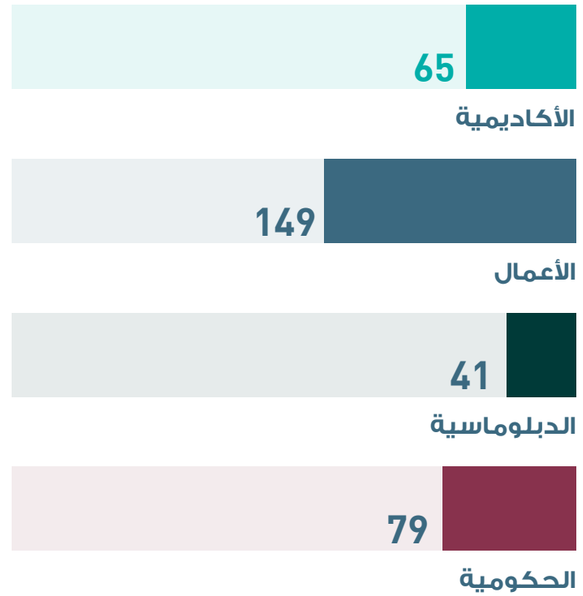
انتقال شركة أتينتيف ساينس إلى مدينة مصدر

MASDAR CITY CHOSEN AS MIDDLE EAST HQ FOR ATTENTIVE SCIENCE, GLOBAL SCIENTIFIC RESEARCH ORGANIZATION

مدينة مصدر ترحب بالوفود

انطلاقًا من التزامنا بعرض رؤية وطموح مدينة مصدر، نسعى دومًا لاستقبال الوفود الرسمية كرؤساء الدول والسفراء والدبلوماسيون ووفود الشركات والجهات الأكاديمية في القطاع الخاص وغيرهم.

استضافت مدينة مصدر ما يزيد عن 346 من أصحاب المصلحة الرئيسيين، بالإضافة إلى الاجتماعات واللقاءات مع ممثلي الدول، منهم ممثلين من دولة الإمارات العربية المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وكوريات وألمانيا وفرنسا والصين والبرازيل وغيرها.



ملخص استقبال الوفود

346 إجمالي مشاركات أصحاب المصلحة

55 الوزراء / الدبلوماسيون

3 رؤساء الدول

- معالي الوزير/ لوفسانامسراي أويون–إردين، رئيس وزراء منغوليا
- معالي الوزير/ جيريميا مانيل، رئيس وزراء جزر سليمان
- معالي الوزير/ مانويل ماريرو كروز، رئيس وزراء كوبا

تعزيز الصناعات ذات التأثير العالي

توفير تجربة عميل استثنائية

نحن نهدف إلى تسهيل التجارب المنتجة والإيجابية لجميع عملاء البناء لدينا، من خلال توحيد مصالح وأهداف أصحاب المصلحة لبناء وإدارة الأماكن ذات الهدف. لذا نرى أن الحفاظ على التواصل المفتوح والتعاون مع عملاء البناء لدينا أمر أساسي لفهم احتياجاتهم وتلبيتها.

إن أحد العناصر الهامة في إستراتيجيتنا هو تحديد المبادرات والإجراءات التي تضمن رضا عملائنا عن منتجاتنا وخدماتنا. ولتحقيق ذلك، قمنا بزيادة عدد أعضاء فريق الموقع المخصصين لإدارة المجتمع وإدارة تجربة المستأجر، وتخصيص محفظة لإدارة حسابات العملاء للتعامل مع كل عميل على حدة والتأكد من الرد على جميع الاستفسارات. كما أنشأنا في مدينة مصدر **مكتب مساعدة لإدارة المرافق ومركز خدمة العملاء الخاص بعملائنا ومستأجرينا. ويتضمن ذلك أيضًا خطًا ساخنًا للتعامل مع حالات الطوارئ المتعلقة بالكهرباء والمياه.**

ذا كاتاليست

في عام 2024، أطلقت مدينة مصدر بشكل تجريبي «كاتاليست 2.0»، التي تُمثل ذراعنا الاستثماري للشركات الناشئة، مع التزامنا بتعزيز الابتكار في قطاع التكنولوجيا النظيفة. لم تكن هذه الانطلاقة فقط، بل كشفت أيضًا عن المرحلة التالية والتي تشمل أيضًا توقيع اتفاقية شراكة معدلة، مما يدل على تجديد الالتزام بدعم الأفكار التحويلية.

ذا كاتاليست، وهي مشروع مشترك بين مدينة مصدر وشركة بريتيش بيتروليوم «بي بي»، هي أول مسرع للتكنولوجيا النظيفة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مخصص حصريًا للاستدامة والطاقة والتكنولوجيا النظيفة. يدعم هذا المشروع المشترك الشركات الناشئة في المراحل الأولى من التأسيس حيث يتلزم مؤسسو الشركات الناشئة بتطوير حلول مستدامة للتحديات التي تواجهنا اليوم وفي المستقبل. من خلال برنامجنا، ستتاح للشركات الناشئة في القطاعات المستدامة إمكانية الحصول على التمويل والحضانة وحزمة الشركات الناشئة والإرشاد والتوجيه، والوصول إلى شبكة المساهمين لدينا والمستثمرين.

كيف ندعم الشركات الناشئة

- الإرشاد في تطوير الأعمال
- التخطيط الاستراتيجي
- مكاتب ومختبرات
- الشؤون القانونية والموارد البشرية
- التسويق والعلاقات العامة
- التعاون

اختتم البرنامج بمعسكر تدريبي صارم لأفضل 10 شركات ناشئة لتطوير نماذج أعمالها، بالإضافة إلى الاستثمار المباشر في ثلاث شركات ناشئة:

batsand

حداث تغيير جذري في سوق الطاقة الحرارية بحل خالٍ من الكربون

بطارية رملية (TES) قابلة للتطوير ومنخفضة التكلفة، تُسخّن باستخدام مصادر الطاقة المتجددة، ويمكنها تخزين الحرارة لفترات أطول.

بطارية تدفئة منخفضة التكلفة، وتخزين طاقة حرارية محايد للكربون، يمكن شحنها بالطاقة المتجددة، وتخزين الحرارة لفترات أطول.

STARTUP WISE GUYS

AL MASAOOD ENERGY

Solumar

التقاط الانبعاثات والاستفادة منها بطريقة فعالة من حيث التكلفة

تتماشى مهمة سولومار في توفير تقنيات متطورة لخفض الانبعاثات بشكل وثيق مع السياسات البيئية العالمية الهادفة إلى التخفيف من آثار تغير المناخ.

صُممت هذه التقنية على شكل وحدات لالتقاط: الجسيمات، بما في ذلك الكربون الأسود، والرماد (ePM1-coarse)، والمركبات العضوية المتطايرة (VOCs) والغازات مجتمعة.

LIEBHERR

KAUST
King Abdullah University of Science and Technology

Airbus BizLab

Innovation Norway

AEDENERGY

مستقبل تخزين الطاقة الأمثل بأقل تكلفة

تُطوّر شركة AED Energy نظامًا لتخزين الطاقة يُحوّل الكهرباء إلى حرارة ويُجدّدها باستخدام تقنية الطاقة الكهروضوئية الحرارية (TPV). صُممت أنظمة التخزين الحراري المبتكرة من AED Energy لتحسين استخدام المواد منخفضة التكلفة، إلى جانب تقنيتنا المبتكرة لتحويل الحرارة إلى طاقة.

Zero Carbon

UK Research and Innovation

KIN GROUP

1

هايفجيو (الإمارات)

تكافح شركة هايفجيو تغير المناخ باستخدام الفحم الحيوي والطحالب الدقيقة لحبس الكربون لأكثر من 1000 عام، مع تجديد التربة وتخضير الصحاري.

2

كاربيليم (الإمارات)

كاربيليم هو حل مستوحى من الطبيعة لالتقاط الكربون باستخدام تقنية المفاعل الضوئي الحيوي للطحالب الدقيقة، ويُنتج منتجات ثانوية قيّمة مثل البلاستيك الحيوي، وأعلاف الأسماك، والأكسجين النقي، مع تحسين جودة الهواء.

3

كورال (الإمارات)

تتمتع كورال بمنصة متطورة مصممة مع التركيز بشكل أساسي على ثلاثة مجالات رئيسية: تقييم البصمة الكربونية، وحلول إدارة الانبعاثات، وتكامل التجارة الإلكترونية.

4

نضيرة (الإمارات)

تُبسّط «نضيرة» رحلة إعادة التدوير، ومن خلال منصة «بلا ريترن» الرقمية، تُبسّط عملية إعادة التدوير من خلال المكافآت، محققةً نسبة احتفاظ تصل إلى 95% بمستخدميها من خلال آلة البيع العكسي والحقيبة الذكية.

5

موزنا (الإمارات)

تنتج شركة موزنا أسمدة عضوية سائلة غنية بالعناصر الغذائية من النفايات الزراعية والحيوانية، مما يقلل من استخدام المواد الكيميائية ويعزز الزراعة المستدامة والطاقة النظيفة.

6

جديد (مصر)

تُحدث شركة جديد تكنولوجيا المناخ ثورةً في قطاع النقل من خلال خلية الهيدروجين غرين تيربو المُدعّمة بتقنية إنترنت الأشياء، والتي تُعزز أداء المحرك من خلال خفض استهلاك الوقود بنسبة 40% وخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة 75%.

7

ليدانا (الإمارات)

تقدم مزارع ليدانا الرملية زراعة رملية موفرة للمياه وبأسعار معقولة، مما يقلل من استخدام المياه بنسبة 90% ويخفض التكاليف بنسبة 70% مقارنةً بالبدائل عالية التقنية.

8

بشرى نبتون (الإمارات)

تُحوّل شركة «بشرى نبتون» مخلفات البناء (البلاط والرخام والجرانيت) إلى أعمال فنية فسيفسائية، وتُساعد المطورين الرئيسيين على تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في مشاريعهم.

9

أغرونا (الإمارات)

أغرونا هي شركة ناشئة تُركز على الاستدامة، وتعمل على تحويل النفايات الزراعية إلى ألواح خشبية صديقة للبيئة وبأسعار معقولة، مما يُغني عن قطع الأشجار، ويُقلل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

10

بي-فيتا (الإمارات)

تُحوّل شركة بي-فيتا النفايات الزراعية إلى مواد خام صديقة للبيئة ومنخفضة التكلفة لصناعات مستحضرات التجميل والأغذية باستخدام التكنولوجيا الحيوية والذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، مما يُقلل التكاليف والأثر البيئي.

بالإضافة إلى ذلك، عززت شراكاتنا مع BEEAH وHub71 نظامنا البيئي من خلال توفير فرص الاستثمار المشترك وربط الشركات الناشئة بالموارد الحيوية. ومن الجدير بالذكر أن سيركا بايو تاك برزت كرائدة في تحويل نفايات الطعام العضوية إلى موارد مستدامة، حيث فازت بجائزة أفضل عرض في يوم عرض صندوق محمد بن راشد للابتكار، وتوسعت شراكتها مع هيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية وسبينيس لمواجهة تحديات نفايات الطعام.

ولدورها الرئيسي في نظام التكنولوجيا النظيفة، لا تُسرع شركة كاتاليست فقط من نمو الأعمال، بل تشكل أيضًا مستقبل الاستدامة. من خلال تعزيز التعاون بين الشركات الناشئة والمستثمرين وأصحاب المصلحة، كما تلعب كاتاليست دورًا أساسيًا في دفع انتقال منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نحو مستقبل أخضر وأكثر استدامة. إن التزامه برعاية الابتكارات الرائدة يغير مشهد التكنولوجيا النظيفة، مما يمهد الطريق لعالم أنظف وأكثر استدامة للأجيال القادمة.

مجمعات مدينة مصدر الصناعية

تعد المنطقة الحرة بمدينة مصدر مركزًا حيويًا حيث تتقاطع التكنولوجيا والاستدامة، مما يخلق نظامًا بيئيًا نابضًا للتجمعات الصناعية في أبوظبي. تجسد هذه المنطقة رؤية قيادة دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال السعي للتقدم في علوم الحياة، والتنقل الذكي، والذكاء الاصطناعي، وغيرها من القطاعات، بينما تمثل شهادة على التزام الدولة بالتقدم التكنولوجي والتنمية المستدامة. تعتبر المجمعات الصناعية داخل منطقة مصدر الحرة أكثر من مجرد مجموعة من الشركات؛ فهي القوة الدافعة وراء نجاحنا كمركز للتكنولوجيا والبحث والتطوير.

تلعب هذه المجمعات دورًا حيويًا في تعزيز مهمة منطقة مصدر الحرة في تشكيل مستقبل مستدام، متماشية تمامًا مع الأهداف الاستراتيجية للدولة. هنا، يلتقي قادة الصناعة والباحثون ورواد الأعمال لاستكشاف آفاق جديدة في التكنولوجيا والاستدامة، مما يجعل منطقة مصدر الحرة أساسًا للابتكار في الدولة.

برنامج ريادة الأعمال النسائية لتمكين المرأة في عالم الاستدامة

بعد الإطلاق في أغسطس 2021، أطلقت المنطقة الحرة في مدينة مصدر حزمة جديدة لخدمات تأسيس الشركات مخصصة لرائدات الأعمال بهدف تعزيز نمو الشركات التي تديرها النساء في دولة الإمارات. وتأتي هذه الخطوة بالتزامن مع يوم المرأة الإماراتية الذي يصادف 28 أغسطس 2021، والذي أُقيم تحت شعار «المرأة طموح وإشراقة للخمسين»، وذلك تماشياً مع الاحتفالات بـ «عام الخمسين» واليوبيل الذهبي لدولة الإمارات، كما سُجلت 18 شركة جديدة في هذا البرنامج.

برنامج ريادة الأعمال النسائية (الإجمالي 45)

مجمع علوم الحياة
الريادة في الابتكارات الصحية

بعض المستأجرين الرئيسيين لدينا

البحث والتطوير

MBZUAI | TII Technology Innovation Institute | ASPIRE

الأبحاث ما قبل السريرية

CELLSAVE | ATTENTIVE | prepaire

التجارب السريرية

G42 Healthcare | IROS | HALIA | Insilico Medicine

الخدمات اللوجستية وتقديم الخدمات

ThermoFisher SCIENTIFIC | Data Vaccinator | GLOBAL HEALTH | HEALTHSOFT | The New England Center for Children | E7

مدينة مصدر: رافد رئيسي لنظام علوم الحياة في الدولة

عند النظر في التحديات المقبلة، بما في ذلك الأزمات الصحية العالمية والحاجة إلى ممارسات رعاية صحية مستدامة، يصبح التركيز على بنوك الأنسجة وعلوم الحياة أكثر أهمية لدفع عجلة الابتكار وتحسين النتائج الصحية، حيث تعتبر قطاعات بنك الأنسجة وعلوم الحياة أساسية لتعزيز الصحة العامة وضمان الحصول على الرعاية الصحية بشكل عادل.

في عام 2024، عززت مدينة مصدر دورها كرافد رئيسي لنظام علوم الحياة في الدولة من خلال التقدم في ثلاث مبادرات بارزة تتماشى مع أهداف الابتكار والاستدامة الوطنية.

1. إنسيليكو ميديسن – اكتشاف الأدوية المحلية

تفتخر مدينة مصدر باستضافة مبادرة إنسيليكو ميديسن الرائدة لإطلاق أول برنامج لاكتشاف العقاقير باستخدام الذكاء الاصطناعي بالكامل في الدولة، وهو مخصص لعلم الأورام، ومن تحديد الأهداف بواسطة بالذكاء الاصطناعي إلى الترشيحات ما قبل السريرية، سيتم تنفيذ كامل العمليات داخل الدولة، مما يضعها في مكانة إقليمية سبّاقة للابتكار العلاجي المحلي.

2. أتينتيف ساينس – مرافق منظمة البحوث التعاقدية قبل السريرية

قمنا ببدء العمل في منشأة بمساحة 5,500 متر مربع لشركة أتينتيف ساينس، وهي أول منظمة أبحاث تعاقدية ما قبل السريرية في المنطقة، والتي تقدم اختبارات حية، حيث يملأ هذا التطور فجوة حيوية في سلسلة قيمة اكتشاف الأدوية الإقليمية ويعزز من مكانة أبوظبي كمركز للعلوم التحويلية.

3. المختبرات الرطبة المشتركة – بنية تحتية للابتكار بين القطاعين العام والخاص

بالتعاون مع إدارة الصحة في أبوظبي ومكتب أبوظبي للاستثمار، تقوم مدينة مصدر بإنشاء بنية تحتية حديثة للمختبرات المشتركة، والتي صُممت لتعزيز نظام بيئي مزدهر للبحث والتطوير من خلال تقليل الحواجز أمام دخول الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا الحيوية والباحثين الأكاديميين.

تمثل هذه المشاريع التزام مدينة مصدر بالتنوع الاقتصادي المستدام، والابتكار في الصحة العالمية وتعزيز تجمع قوي لعلوم الحياة بما يتماشى مع استراتيجية «HELM».

تسليط الضوء على مركز علوم الحياة في مدينة مصدر

تأسست مدينة مصدر كمركز رائد للابتكار في مجال علوم الحياة، حيث تدمج المدينة بين التقنيات المتقدمة والتنمية الحضرية المستدامة، وتهدف إلى تعزيز الابتكار في مجالات الصحة والتكنولوجيا مع الدمج بين التراث واحتياجات الأعمال والتعليم الحديثة. وتحظى المدينة بتقدير واعتراف ملحوظ لمستوى المعيشة والأمان وجودة التعليم فيها، حيث أظهرت أبوظبي تحقيق مرونة اقتصادية كبيرة، ويظهر ذلك جليًا لدليل تحقيق زيادة بنسبة 38.1% في إيرادات الدولة.

مع الاستثمارات الحكومية الاستراتيجية التي تركز على الرعاية الصحية والتنمية الاجتماعية، يربط الموقع الجغرافي الاستراتيجي لأبوظبي 2.5 مليار شخص في غضون أربع ساعات طيران، مما يسهل التطور السريع في مشهد الرعاية الصحية، إلى جانب إطار تنظيمي فعّال، يسرع من عمليات التجارب السريرية ويدعم المبادرات البحثية.

تعتبر دولة الإمارات العربية المتحدة رائدة إقليمية في علم الجينوم، مدعومة ببنية تحتية قوية للتجارب السريرية مع توافر مرافق صحية واسعة، مما يجعلها وجهة جذابة لاستثمارات علوم الحياة. تستضيف مدينة مصدر برنامج الجينوم الإماراتي هو مبادرة وطنية تهدف إلى استخدام البيانات الجينية الوراثية لمواطني الدولة، وتحليلها والاستفادة منها في تحسين الصحة العامة والوقاية من الأمراض المزمنة وعلاجها من خلال الطب الدقيق.

تتزايد فرص التعاون الدولي، كما يتضح من زيادة تسجيل براءات الاختراع في علوم الحياة والشراكات مع كيانات من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي واليابان، مما يبرز التزام أبوظبي بمواجهة التحديات الصحية. تعطي المنطقة الأولوية للرعاية الصحية والتكنولوجيا الحيوية لتنويع اقتصادها، وتعزيز نظام الشركات الناشئة من خلال مبادرات مثل Hub71 ومركز أبوظبي لعلوم الحياة.

تعتبر مدينة مصدر محورًا هامًا في هذا النظام البيئي، حيث تستضيف 1,257 شركة ومرافق متخصصة مثل بنك أبوظبي للأنسجة، الذي يهدف إلى أن يصبح موردًا رئيسيًا للصحة والبيانات الحيوية والذ صُمم خصيصًا لتلبية احتياجات الدولة ومنطقة الشرق الأوسط الأوسع. تشجع المدينة الشراكات العالمية للدراسات الجينومية واسعة النطاق وتعزز التعاون المحلي في الطب الشخصي، كما تعمل منظمات مثل M42 وأتينتيف ساينس إلى الريادة في الابتكار في مدينة مصدر، مما يعيد تشكيل الرعاية الصحية والابتكار الطبي لتلبية المتطلبات المتطورة للقرن الحادي والعشرين.

التنقل الذكي/مجمّع SAVI
التحول في التنقل الحضري

منذ تأسيسه، يعتبر مجمّع التنقل في مدينة مصدر ركيزة أساسية للابتكار في مجال النقل المستدام، حيث يغطي هذا المجمّع مساحة واسعة مخصصة لحلول التنقل المتطورة، ويهدف إلى إعادة تعريف مستقبل النقل الحضري من خلال التكنولوجيا الذكية والبحث، والمبادرات التعاونية.

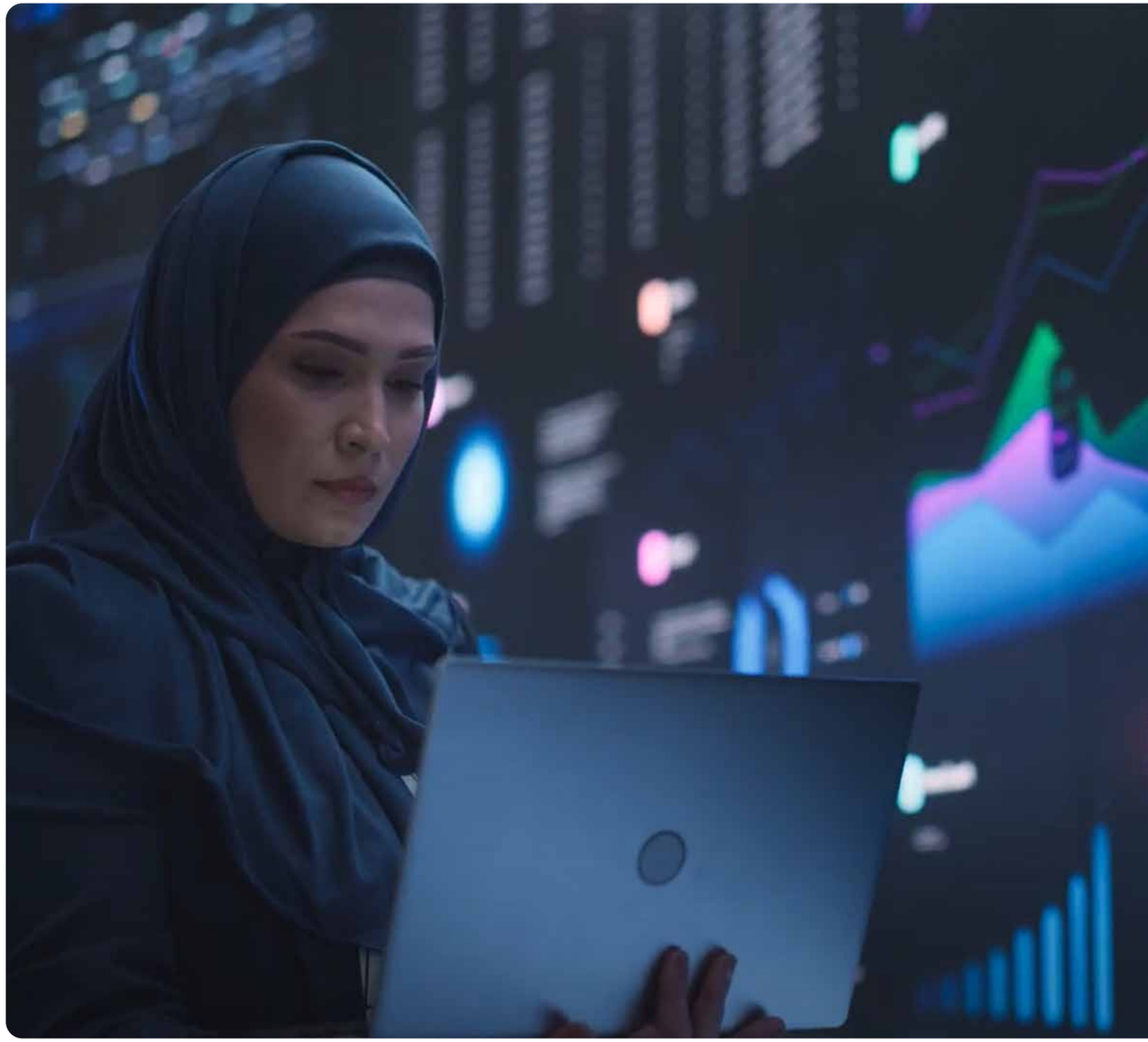
تتمثل مهمتنا في تعزيز الاتصال والاستدامة من خلال دمج أنظمة التنقل المتقدمة التي تلبي احتياجات السكان والشركات والزوار على حد سواء. ويعتبر نظام النقل الشخصي السريع (PRT) من نتائج الجهود المبذولة في هذا المجال، وهو أول نظام نقل كهربائي ذاتي التشغيل حسب الطلب في العالم، ويعمل كحل خالٍ من انبعاثات الكربون.

SAVI
Smart & Autonomous Vehicle Industry

إضافة إلى ذلك، لا تولد شبكة النقل الشخصي السريع انبعاثات ضارة وتلغي الحاجة إلى المركبات الشخصية، مما يؤدي إلى تأثير كربوني صفري، حيث نجحت في نقل أكثر من 3 ملايين شخص دون أي حوادث. تستخدم حافلتنا البيئية، التي تم تصميمها خصيصًا لتحمل درجات الحرارة العالية والرطوبة الشديدة، تقنيات متقدمة مثل تكنولوجيا المحركات التي طورتها شركة سيمنز وبطاريات مبردة بالماء لتحسين استخدام الطاقة. يعزز مجمّع التنقل الذكي الشراكات بين الرائدين في هذا المجال ومطوري التكنولوجيا والمؤسسات الأكاديمية، مما يساهم في خلق نظام بيئي نابض يسرع من تطوير حلول النقل الذكية. علاوة على ذلك، يتصدر مجمّع التنقل الذكي جهود تحول التنقل الحضري بتركيزه على المركبات الكهربائية وذاتية القيادة، وخدمات التنقل المشتركة، وأنظمة النقل العام المبتكرة، مما يجعله أكثر كفاءة وصديقًا للبيئة.

الشراكات الحكومية

تتعاون مدينة مصدر بشكل وثيق مع مكتب أبوظبي للاستثمار لإنشاء بيئة ديناميكية تدعم نمو وتأثير مجمّع التنقل، مما يضمن توافق حلول النقل المبتكرة مع السياسات الوطنية للتنقل. تعزز هذه الشراكة الاستراتيجية قدرات المنطقة في مجال التنقل الذكي، خاصة من خلال مجمّع صناعة المركبات الذكية وذاتية القيادة (سافي) التي تم إطلاقها مؤخرًا، والتي أنشأتها دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي ومكتب أبوظبي للاستثمار في أكتوبر 2023، حيث تُعتبر سافي مركزًا للتنقل الذكي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ولها دور محوري في ثورة النقل عبر الجو والبر والبحر. كما تسعى سافي لتعزيز الابتكار وتسويق تكنولوجيا المركبات الذكية من خلال توفير مرافق متطورة، وخدمات ذات قيمة مضافة، وبيئة تنظيمية ملائمة. تجمع هذه الشراكة بين أصحاب المصلحة المعنيين لتطوير سلسلة القيمة، وجذب الشركات العالمية، وتسهيل التمويل والاستثمارات، مما يضع مدينة مصدر في صدارة مشهد تشكيل مستقبل التنقل الحضري.



مجمّع الذكاء الاصطناعي
تحويل المستقبل بالأنظمة الذكية

يُعتبر مجمّع الذكاء الاصطناعي في مدينة مصدر مركزًا متقدمًا للبحث والتطوير في مجال الذكاء الاصطناعي، فهو يركز على إنشاء أنظمة ذكية تعالج التحديات العالمية الملحة وتعزز النمو المستدام. تتمثل مهمته في تعزيز الابتكار وتطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي، مما يعزز مبادرات المدن الذكية ويدفع التعاون بين الشركات والشركات الناشئة والمؤسسات الأكاديمية. انطلاقًا من استغلال قوة الذكاء الاصطناعي، يهدف المجمع إلى تحسين الكفاءة التشغيلية في مختلف القطاعات، من الرعاية الصحية إلى إدارة الطاقة، مع معالجة التحديات العالمية مثل تغير المناخ وتحسين جودة الحياة بشكل عام. كما يسعى المجمّع من خلال المبادرات التعاونية إلى التشجيع على الذكاء الاصطناعي في تبادل الأفكار والمعرفة، مما يمكّن من تطوير حلول بواسطة الذكاء الاصطناعي تعالج القضايا المعقدة. من خلال تعزيز بيئة من الإبداع والابتكار، تلتزم مدينة مصدر بتشكيل مستقبل تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي وتطبيقاتها.

الشراكات الحكومية

يضمن التعاون مع الجهات الحكومية، بما في ذلك الشراكات مع المؤسسات مثل جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، توافق الابتكارات في مجال الذكاء الاصطناعي مع الأهداف الوطنية، بحيث تعزز هذه التحالفات بيئة تشجع على التطبيق العملي لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي لتحسين الحياة الحضرية وكفاءتها. كما تلعب الحكومة دورًا حاسمًا من خلال دعم المبادرات البحثية في تعزيز أهداف المجمّع، ولا تعود هذه الشراكات وفرص التعاون بالفائدة على مدينة مصدر فحسب، بل تساهم أيضًا في رؤية دولة الإمارات لتصبح رائدة عالميًا في مجال الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا.

بعض المستأجرين الرئيسيين لدينا

مجمع الطاقة
الابتكار في الطاقة النظيفة والاستدامة

يتصدر مجمّع الطاقة في مدينة مصدر المشهد في تطوير تقنيات الطاقة المتجددة والممارسات المستدامة، فهو بمثابة مركز محوري مكرس لمعالجة التحول العالمي نحو اقتصاد منخفض الكربون. كما يركز مجمّع الطاقة على تعزيز الابتكار في التقنيات النظيفة، وكفاءة الطاقة، وحلول الطاقة المستدامة. من خلال جمع المؤسسات الرائدة وقادة الفكر، يسهل المجمّع جهود البحث والتطوير التعاونية التي تهدف إلى معالجة تحديات الطاقة الملحة. إضافة إلى ذلك، يهدف هذا المجمع إلى تعزيز أمن الطاقة مع تعزيز المسؤولية البيئية. كما تسعى مدينة مصدر من خلال مشاريع ومبادرات رائدة إلى قيادة الطريق في إنشاء أنظمة طاقة مستدامة لا تفيد المنطقة فحسب، بل تُعتبر أيضًا نموذجًا لأفضل الممارسات العالمية.

الشراكات الحكومية

تُعزز الشراكات الاستراتيجية مع دائرة أبوظبي للطاقة وشركة تبريد الجهود المبذولة داخل مجمّع الطاقة، حيث تضمن فرص التعاون تحقيق التكامل الأمثل للممارسات والموارد المستدامة، مما يعزز في النهاية مكانة الطاقة في المنطقة. تلتزم دائرة الطاقة بتوفير خدمات طاقة موثوقة وآمنة وبأسعار معقولة، بينما تعمل أيضًا على تطوير قدرات الأفراد واستغلال التكنولوجيا لدعم الاقتصاد والمجتمع والبيئة. من خلال العمل عن كثب مع المشاركين في المجمع، تنفذ الدائرة سياسات تشجع على الابتكار والاستثمار في الطاقة النظيفة، مما يضمن توفرها لدعم الشركات عند الحاجة. يدعم هذا التعاون الهدف العام المتمثل في تقليل انبعاثات غازات الدفيئة وتعزيز تقنيات الطاقة المتجددة، مما يساهم في مستقبل مستدام للجميع.

بعض المستأجرين الرئيسيين لدينا

IRENA | مؤسسة الإمارات للطاقة النووية | دائرة الصحة DEPARTMENT OF HEALTH | مصدر MASDAR
SIEMENS energy | emerge | أدنوك ADNOC | تبريد tabreed
SHAMS شمس | VOLTS energy storage | AZELIO | ENERWHERE SUSTAINABLE ENERGY

مركز تكنولوجيا الفضاء
الوصول إلى آفاق جديدة بالاستكشاف

يُعتبر مركز تكنولوجيا الفضاء في مدينة مصدر في صدارة الريادة في تكنولوجيا الأقمار الصناعية والبحث المرتبط بها، ملتزمًا باستغلال قوة تكنولوجيا الفضاء، يستكشف هذا المركز الديناميكي الإمكانيات الواسعة لبيانات الأقمار الصناعية وتطبيقاتها في معالجة التحديات العالمية مثل تغير المناخ، وإدارة الموارد، والاستجابة للكوارث. من خلال تعزيز البحث الابتكاري والتعاون، يهدف مركز تكنولوجيا الفضاء إلى تعزيز فهمنا للكون بينما يقدم حلولًا عملية للحياة على الأرض. يعمل المركز كمنصة للمنظمات المكرسة لاستكشاف حدود الفضاء وتأثيراتها على التنمية المستدامة. من خلال البحث متعدد التخصصات والتكنولوجيا المتطورة، يستعد مركز تكنولوجيا الفضاء لتقديم مساهمات كبيرة في كل من المعرفة العلمية والتطبيقات العملية.

الشراكات الحكومية

بالتعاون مع وكالة الإمارات للفضاء في مدينة مصدر، تم إطلاق مناطق الفضاء الاقتصادية لمدينة مصدر في عام 2022. تهدف هذه الشراكة إلى تسهيل الوصول إلى التمويل والخبرات وفرص التعاون الدولي، مما يجذب الكفاءات عالية الجودة ويعزز إنتاجية البحث والتطوير في برامج الفضاء. من خلال التوافق مع المبادرات الوطنية للفضاء، لا تعزز مدينة مصدر أهدافها الخاصة فحسب، بل تساهم أيضًا في تعزيز مكانة دولة الإمارات كقائد في استكشاف الفضاء والتكنولوجيا.

بعض المستأجرين الرئيسيين لدينا

وكالة الإمارات للفضاء
UAE SPACE AGENCY

MADAR

مجمع التكنولوجيا الزراعية
السعي نحو مستقبل مستدام

يُكرّس مجمع التكنولوجيا الزراعية في مدينة مصدر جهوده لثورة إنتاج الغذاء وتعزيز الأمن المائي، مع التركيز على ممارسات الزراعة المستدامة، والتأكيد على الابتكارات التي تعظم الكفاءة مع تقليل الأثر البيئي. من خلال الاستفادة من التقنيات المتطورة مثل الزراعة العمودية، والزراعة المائية، والذكاء الاصطناعي، يسعى مجمع التكنولوجيا الزراعية إلى معالجة القضايا الهامة المتعلقة بالأمن الغذائي وإدارة الموارد. تتمثل المهمة الأساسية للمجمع في تطوير حلول تضمن ليس فقط توفير غذاء مستقر، ولكن أيضًا تعزيز التوازن البيئي. من خلال خلق بيئة تعاونية لمبتكري التكنولوجيا الزراعية، تمهد مدينة مصدر الطريق لإطار زراعي مرن يلبي احتياجات السكان المتزايدين مع الحفاظ على موارد كوكبنا.

الشراكات الحكومية

تقوم أبوظبي بإنشاء نظام بيئي ديناميكي يعالج التحديات العالمية المتعلقة بالأمن الغذائي وندرة المياه، وفي ذات الوقت يدفع نحو النمو الاقتصادي وإيجاد فرص عمل. تحت قيادة مكتب أبوظبي للاستثمار، يعمل مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه في مدينة مصدر كمركز عالمي للمنتجات الغذائية المزروعة والجديدة، بالإضافة إلى المياه الصالحة للشرب، مما يعظم الفرص التجارية ويمكّن أبوظبي والإمارات من الريادة في مواجهة نقص الغذاء وندرة المياه. كمت تلعب الشراكات مع الجهات الحكومية دورًا هامًا في دعم مهمة مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه، مما يسهل الفرص ويؤسس الأطر التنظيمية التي تشجع على الابتكارات الزراعية المستدامة. من خلال التوافق مع المبادرات الوطنية للأمن الغذائي، لا تضمن مدينة مصدر أن تكون التطورات في التكنولوجيا الزراعية متقدمة تقنيًا فقط، بل وأن يكون موقعها استراتيجيًا لتحقيق الفائدة للمجتمع الاكبر. سيسعى المجمع لتحقيق التقدم في مجالات مثل البروتينات البديلة، والمكونات الوظيفية، وزراعة الطحالب، وأغشية التناضح العكسي. توفر هذه المجموعة المتكاملة بنية تحتية متقدمة، ومواهب ماهرة، وتعاونًا مع مؤسسات البحث والتطوير والجهات الأكاديمية، مما يعزز نظامًا بيئيًا يمكن أن تزدهر فيه الحلول الابتكارية وتساهم في تحقيق نظام غذائي مستدام.

بعض من المستأجرين الرئيسيين لدينا

DANA | Circa Biotech | De L'Arta | alesca life

دعم نمو عملائنا

تعتبر مدينة مصدر منطقة حرة ومنطقة استثمارية توفر موقعًا فريدًا للشركات متعددة الجنسيات والشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة للازدهار في بيئة تعاونية تربط بين الأعمال، والبحث والابتكار والمعرفة.

فرص الاستثمار والتأجير:

الأغراض المتعددة

يمكن للشركات الكبرى الشراكة مع مدينة مصدر لإنشاء مساحات تجارية وتجارية وسكنية وترفيهية وتعليمية ومؤسسية مصممة خصيصًا للأغراض المطلوبة. يعمل فريق مدينة مصدر مع الشركات لتصميم وتسليم مشروع مكتمل يتناسب مع متطلبات العميل والمواصفات الفنية، والتوقعات المالية.

مساحات مكتبية

تحتوي مدينة مصدر على مساحات مكتبية مستدامة تلبي احتياجات جميع أحجام الأعمال، من الشركات الناشئة إلى الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات متعددة الجنسيات. تشمل الخيارات مكاتب مرنة في مساحة عمل مشتركة، ومكاتب خدمية وتنفيذية، ووحدات أكبر توفر الفرصة لإنشاء بيئة مكتبية فريدة. تقع جميع المباني المكتبية في مدينة مصدر في مواقع مريحة لضمان سهولة الوصول لكل من الموظفين والزوار.

مساحات تجارية

يمكن لتجار التجزئة تأجير مساحات لاستيعاب منافذ الطعام والشراب والخدمات في جميع أنحاء مدينة مصدر.

الأراضي

يمكن للمطورين شراء أو تأجير الأراضي لتطوير مشاريع تهدف إلى تعزيز نمط الحياة المجتمعي المختلط، بما في ذلك الشقق، والمباني المكتبية والمدارس ومنافذ البيع بالتجزئة والمرافق الصناعية الخفيفة، ومبادرات البحث، والتطوير، والفنادق.

توفر المنطقة الحرة في مدينة مصدر مزايا وفوائد عديدة، ومنها:

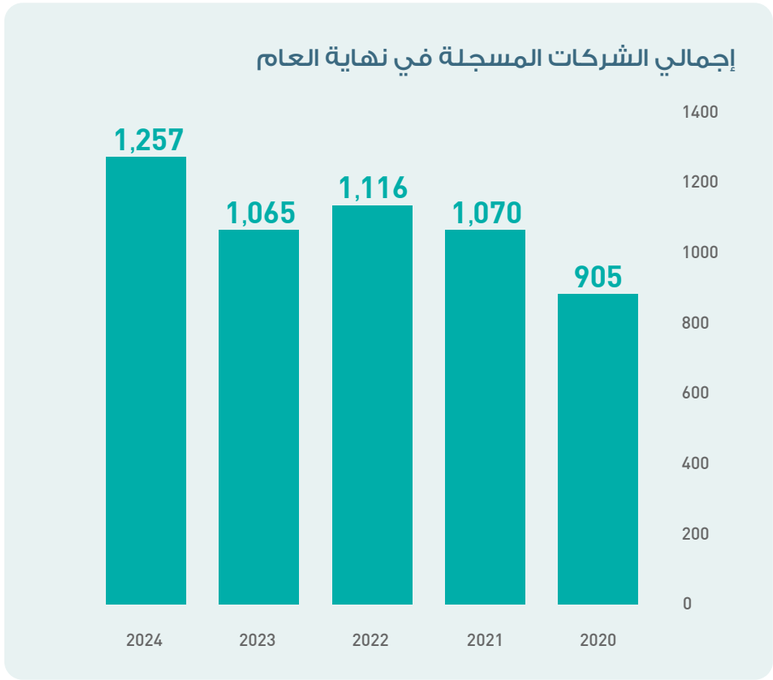
- **0%** تعريفات جمركية
- منظومة **بحث وتطوير**
- **100%** ملكية أجنبية
- **حرية إعادة كل من** رأس المال والأرباح
- منظومة متعددة **القطاعات للمعرفة وابتكار المواهب**
- **100%** إعفاء من ضرائب الدخل على الشركات والأفراد
- **نقطة انطلاق** الى الأسواق المحلية والإقليمية والدولية
- تراخيص ومساحات مكتبية **فعالة من حيث التكلفة**

- **أداء معزز متعلق بالاستدامة البيئية والمسؤولية الإجتماعية والحوكمة المؤسسية** بسبب مساحاتنا المكتبية المستدام، ووسائل النقل منخفضة الكربون وما الى ذلك
- إعداد سريع وسهل من خلال **المنطقة الحرة في مدينة مصدر** للتسجيل والعلاقات الحكومية وعملية اصدار التأشيرات

توفر النافذة الواحدة بالمنطقة الحرة وصولاً وسهلاً الى مجموعة من خدمات الأعمال الحيوية، بما في ذلك:

- التسجيل، والترخيص، والتأجير
- خدمات التأشيرات، بما في ذلك الفحوصات الطبية
- كفالة المُعالين
- معالجة التغطية التأمينية الصحية
- تجهيز بطاقة الهوية الإماراتية
- إدارة الجمارك
- مصادقة المستندات
- إدارة المرافق والممتلكات
- إعداد صندوق البريد
- مرافق قاعة الاجتماعات والمؤتمرات

نمو المنطقة الحرة:



لفهم احتياجات عملائنا وتوقعاتهم، علينا التأكد من أننا نتعامل معهم بكفاءة، ويرد فيما يلي أمثلة على مبادراتنا الحالية:

- علاقات العملاء: توظيف محترفين متخصصين لإدارة المجتمع على مستوى الموقع وإشراك المستأجرين توقيع اتفاقيات مع مقدمي خدمات الشركات.
- توقيع اتفاقيات مع مقدمي خدمات الشركات.

313 إجمالي الشركات المسجلة في نهاية عام 2024 والشركات المسجلة حديثا في 2024.

متطلبات تقديم التقارير	الوحدة	2022	2023	2024
معدل عودة العملاء	بالمائة	85	87	89
عدد شكاوى العملاء المقدمة	عددية	27	112	298
عدد شكاوى العملاء التي تم حلها	عددية	15	104	226
عدد العملاء المشاركين في جميع المحافظ	عددية	909	882	1064

لضمان معالجة جميع شكاوى العملاء وتعزيز الشفافية، قمنا بتنفيذ نظام إدارة الحالات في منتصف عام 2023. يعمل هذا النظام على تبسيط وتوثيق التعامل مع تفاعلات العملاء، بما في ذلك الاستفسارات والشكاوى والاقتراحات. إن الزيادة الكبيرة في عدد الحالات المسجلة في عام 2024 تعكس الاستخدام الكامل لهذا النظام على مدار العام وتحسين إمكانية وصول العملاء لطرح مخاوفهم عبر مجالات الخدمة المتعددة.

بالإضافة إلى ذلك، في عام 2024، قمنا بضم 313 شركة جديدة، مما ساهم في زيادة معدلات المشاركة. ونتيجة لذلك، نما إجمالي قاعدة العملاء، مما أدى إلى زيادة طبيعية في حجم المشاركات.

قصص نجاح المنطقة الحرة في مدينة مصدر

M42

تتبع منصّة M42 لحلول الصحّة الرقميّة المتكاملة نهجًا تحويليًا في الرعاية الصحية، حيث تركز على الدقة والوقاية والتنبؤ، وكمنصة رائدة عالميًا في مجال الصحة، تقدم M42 خدمات شاملة عبر أنظمة الصحة الخاصة بالمرضى والسكان والدولة، مستفيدة من الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة وعلم الجينوم لإحداث ثورة في نماذج الرعاية التقليدية وتحسين جودة الحياة.

تدمج المنصة مجموعة متنوعة من المكونات، بما في ذلك اختبارات الجينوم والتسلسل، والتشخيصات المعتمدة على الأوميكس، والبنوك الحيوية، وعلوم البيئة، والبحوث السريرية والتجارب. تعتبر المبادرات البارزة مثل تسهيل برنامج الجينوم الإماراتي الرائد بالتعاون مع دائرة الصحة في أبوظبي، وإنشاء بنك أبوظبي الحيوي، والتجارب السريرية الدقيقة التي يقودها مركز IROS، كلها أدوات حيوية في معالجة مسائل عدم المساواة في مجال الصحة، واستبدال الأنظمة المجزأة بحلول مستدامة، واستغلال التكنولوجيا لتقديم رعاية دقيقة ووقائية وقابلة للتنبؤ على المستويين المحلي والعالمي.

في عام 2024، حققت منصتنا لحلول الصحة الرقمية المتكاملة عدة إنجازات مهمة:

- في مركز أوميكس للتميز في مدينة مصدر، نجحنا في تسلسل أكثر من 800,000 جينوم كجزء من برنامج الجينوم الإماراتي، مما يجعله واحدًا من أكبر المبادرات من نوعها على مستوى العالم.
- بدأنا بناء بنك أبوظبي الحيوي، وهو أول منشأة للبنوك الحيوية في المنطقة تعمل بنظام بانبعاثات صفرية، وتقع في مدينة مصدر.
- شهد قسم علوم البيئة لدينا توسع بسرعة، حيث أطلقنا أول مختبر لجودة العسل في دولة الإمارات بالتعاون مع مجلس أبوظبي للجودة والمطابقة.
- قام مركز IROS بتعزيز مكانته كمركز أبحاث سريرية في المنطقة، حيث قدم تجارب رائدة لمرض هنتنغتون والسمنة والسكري للمواطنين.

«في منصة M42، ملتزمون بتعزيز الابتكار في مجال الصحة لصالح الناس والكوكب، كما إن إنشاء منصتنا لحلول الصحة الرقمية المتكاملة في مدينة مصدر يعزز هذا الهدف، مما يمكننا من توسيع البرامج الرائدة للسكان مثل برنامج الجينوم الإماراتي وبنك أبوظبي الحيوي، بينما ندمج مبادئ ومعايير الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عملياتنا لفتح عصر جديد في الرعاية الصحية لصالح الإنسانية.

Khazna

تعتبر شركة خزنة أحد الشركات المستأجرة في المنطقة الحرة في مدينة مصدر منذ 2014، حيث كانت البداية مع منشأة AUH1 ، وفي عام 2024، افتتحنا منشأة AUH6، وهي منشأة ضخمة بقدرة 31.8 ميغاوات تم بناؤها وفقًا لمعايير LEED Gold وتصنيف بيرل 4 للاستدامة، مما يعزز التزامنا بالبنية التحتية المستدامة.

كما أننا أيضًا بصدد بناء منشأة AUH8 لدعم النمو الرقمي الإقليمي، وبالتعاون مع EMERGE، وهو مشروع مشترك بين مصدر كهرباء فرنسا، قمنا بتطوير حقل شمسي يوفر 7 ميغاوات من الطاقة النظيفة لعملياتنا، مما يساعدنا في تحقيق أهدافنا للوصول إلى الأهداف الصفرية.

تتوافق مدينة مصدر مع رؤيتنا للنمو المستدام والابتكار، حيث تقدم موقعًا استراتيجيًا مع التركيز على التكنولوجيا النظيفة. ولكوننا جزءًا من مدينة مصدر، فإنه يوفر لنا الوصول إلى نظام بيئي داعم وشراكات طويلة الأمد، كما يتجلى في مشروعنا الشمسي مع EMERGE، وفي ذات الوقت، تمثل الإنشاءات الكبيرة تحديات، وهنا يُساعدنا التعاون على تجاوزها بكفاءة.

تعتبر مدينة مصدر عاملًا جوهريًا في نجاحنا ونمو أعمالنا، فمن منشأة AUH1 في عام 2014 إلى منشأة AUH6 في 2024، والآن منشأة AUH8، مما يتيح لنا التوسع بمتطلبات البنية التحتية الرقمية مع تحقيق أهداف الاستدامة.

مدينة مصدر ليست مجرد مكان للعمل، بل هي مكان للنمو، فيها الدعم والرؤية والبيئة التي تساعد على تحويل الخطط الطموحة إلى واقع، فإذا كان عملك يركز على الابتكار والاستدامة، فهذا هو المكان المناسب.

جيمس GEMS Founders School DUBAI

يُعد عام 2024 عامًا بارزًا لمدرسة جيمس فاوندرز – مدينة مصدر، حيث استقبلنا أكثر من 1000 طالب وعائلاتهم في عامنا الأكاديمي الأول.

يتمثل إنجازنا الأكثر أهمية في إنشاء مجتمع تعليمي نابض يركز على المستقبل، ومتجذر في الاستدامة والابتكار ورفاهية الطلاب، متماشيًا تمامًا مع رؤية مدينة مصدر.

خلال الفصل الدراسي الأول، حصل طلابنا على جوائز للابتكار، وأطلقوا مبادرات صديقة للبيئة، وأقاموا الفعاليات في مساحة Unique Makers لدينا، إلى جانب مجموعة من تجارب التعلم التي تهدف لتحقيق الاستدامة المدمجة في الحياة اليومية للمدرسة.

نشعر بالفخر الكبير لحصولنا على الاعتماد كعضو في تحالف المدارس المستدامة (TASS)، مما يعزز التزامنا بالتعليم من أجل مستقبل مستدام.

في العام المقبل، سنرحب بأكثر من 600 طالب جديد في مدرستنا، نتشوق لنكشف لهم وعائلاتهم عن الفرص الرائعة المقدمة لهم هنا في مدينة مصدر.

المنطقة الحرة في مصدر ليست مجرد موقع، بل هي نظام بيئي مزدهر بالأفكار والنمو والمشاريع الهادفة، فإذا كنت تبحث عن إطلاق أو توسيع عملك في بيئة تركز على المستقبل وتدعم الابتكار والاستدامة في كل خطوة، فإن مدينة مصدر هي المكان المناسب. نحن فخورون بأن نكون جزءًا من هذا المجتمع الرؤيوي.

السيدة ألبي هويزر
المديرة/الرئيسة التنفيذية

REAL IMPACT
For the people & the planet

نحن في Real Impact – ريل امباكت «التأثير الحقيقي»، مجتمع ملتزم لتحقيق نتائج تخلق تأثيرًا حقيقيًا للناس والكوكب. نركز على الاستدامة من خلال تقديم استراتيجيات وحلول وخدمات الاستدامة البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لتحقيق الاستراتيجية، وإدارة التأثير والتقارير لضمان تحقيق الأهداف.

في عام 2024، مكّنا عملاءنا من تحقيق تأثير حقيقي في خمس دول، مما أدى إلى:

- تحويل 3.2 طن من نفايات البلاستيك من مكبات النفايات
- تمكين 280 شركة صغيرة ومتوسطة محلية
- التخفيف من 55 طن من معادل ثاني أكسيد الكربون
- مساهمة مباشرة في 12 من أصل 17 هدفًا من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

لطالما كانت مدينة مصدر خيارنا الأول، حيث تتماشى على نحو ملائم تمامًا مع مهمتنا في الاستدامة، كما أنّ الحزم الخاصة برائدات الأعمال من النساء حافزًا إضافيًا، وتتمثل الفائدة الرئيسية من مدينة مصدر في سهولة الإعداد؛ حيث كنا جاهزين للعمل خلال أيام، وتعزز السمعة الإيجابية للعلامة التجارية من مصداقيتنا، مما يجعل العملاء يأخذوننا على محمل الجد.

إضافة إلى ذلك، قدّم وجودنا في المنطقة الحرة بأبوظبي فرصًا هائلة، مما أتاح لنا التفاعل مباشرة مع شركات كبيرة مثل الاتحاد واتصالات والدار ومبادلة من خلال برنامج أبطال الشركات الصغيرة والمتوسطة في أبوظبي.

خذ الوقت الكافي لتقييم المناطق الحرة واختر المنطقة المناسبة لأعمالك، فالأمر لا يتعلق دائمًا بالترخيص الأقل ثمنًا، فمجرد وجودك في منطقة حرة كمدينة مصدر يفتح لك الباب أمام فرص عديدة.

أرونا نارايانان
مؤسسة ورئيسة ممكنو التأثير
Impact Enabler

مركز حضانة وريادة الأعمال في جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي

يقع مركز حضانة ريادة الأعمال في جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي في مدينة مصدر، ويعتبر محفزًا للابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي في دولة الإمارات. كجزء من جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، يمكّن المركز المؤسسين من تحويل الأبحاث المتقدمة في الذكاء الاصطناعي إلى شركات ناشئة قابلة للتسويق. من خلال توفير الإرشاد والبنية التحتية والوصول إلى المستثمرين، يعزز المركز بيئة تعاونية تتكامل مع نظام الذكاء الاصطناعي في أبوظبي.

يدعم المركز مجموعة متنوعة من الشركات الناشئة التي تُحدث تأثير كبير في مجالاتها:

بنسكرين (Pinscreen):

هبوط سلس للابتكار العالمي في مجال الذكاء الاصطناعي في أبوظبي

أسسها الباحث الشهير في مجال الرؤية الحاسوبية، البروفيسور هاو لي، وهي شركة ذكاء اصطناعي مولّدة تُنشئ صورًا رمزية رقمية فائقة الواقعية ورسومًا متحركة للوجوه. واتخذت الشركة من مدينة مصدر مقرًا لها للاستفادة من الموقع الجغرافي الاستراتيجي لأبوظبي وبنيتها التحتية القوية في مجال الذكاء الاصطناعي.

اختارت بينسكرين أبوظبي لعدة أسباب:

- يُتيح موقعها الوصول إلى الأسواق الغربية والشرقية، بما في ذلك قطاع الترفيه سريع النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- يُوفر التعاون مع المؤسسات الأكاديمية مثل جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، وبرامج الابتكار مثل Hub71 وG42، أساسًا قويًا لتسويق الذكاء الاصطناعي.
- يُعزز دور البروفيسور هاو لي في جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي التعاون بين المواهب، وترجمة الأبحاث إلى حلول عملية.

تعمل Pinscreen حاليًا على تطوير PinDub.ai، وهي منصة تستخدم الذكاء الاصطناعي لتقديم دبلجة متعددة اللغات وعالية الجودة، مما يوفر قدرات إنتاجية بمستوى هوليوود لمنشئي المحتوى الإقليميين والعالميين.

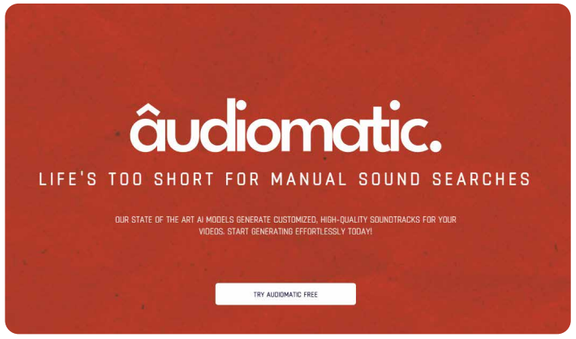
وبدعم من IEC، قامت Pinscreen بما يلي:

- إدارة عمليات التأسيس والإعداد في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- بناء فريق عمل محلي وقاعدة عمليات في مدينة مصدر.
- بناء علاقات مع شركات رأس المال الاستثماري والشركاء المؤسسيين في دولة الإمارات العربية المتحدة.

واليوم، تستفيد الشركة من هذه الأسس لتوسيع عروضها وقاعدة مواهبها من مقرها الرئيسي في أبوظبي، حيث تربط بين البحث الأكاديمي والابتكار الجاهز للسوق.

أوديوماتيك (Audiomatic)

ترجمة البحث الأكاديمي إلى منتجات ذكاء اصطناعي قابلة للتطوير



تأسست شركة أوديوماتيك على يد طالب الدكتوراه محمد تيمور حسيب، وطالب الماجستير أحمد حمودة، اللذين التقيا في مختبر Alx Music التابع لجامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. سعى المؤسسان إلى إيجاد حل لتحدٍّ مألوف لدى المعلنين ومنشئي المحتوى، وهو إيجاد أو تأليف موسيقى تُناسب تمامًا الحالة المزاجية أو السرد.

تستخدم منصة أوديوماتيك الذكاء الاصطناعي لإنشاء مقاطع صوتية مُخصصة للوسائط المرئية، مما يُوفر على المبدعين الوقت، ويُمكّنهم من إنشاء نماذج أولية سريعة للإعلانات والأفلام والمحتوى الاجتماعي.

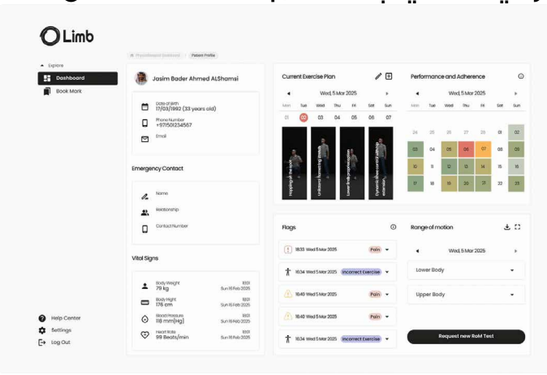
على الرغم من الخبرة التقنية القوية، واجه المؤسسان تحديات في الانتقال من البحث إلى ريادة الأعمال. من خلال IEC، حصلوا على:

- تدريب مُركز في أساسيات الشركات الناشئة، بما في ذلك تصميم المنتجات، ورواية القصص، واختبار السوق.
- إرشاد استراتيجي من مُشغلين ذوي خبرة وخبراء في هذا المجال.
- تعرّف مُنظم على فعاليات عرض الأفكار وفرص جذب المستثمرين.

بتوجيه من الدكتور جوس شيا، الخبير العالمي في مجال الموسيقى المُولّدة بالذكاء الاصطناعي، طوّرت أوديوماتيك تقنيتها لخدمة المُحترفين المبدعين بدقة وسرعة. وتستعد الشركة الناشئة الآن للتوسع التجاري وإقامة شراكات إقليمية في قطاعي الإعلام والإعلان.

ليمب (Limb):

تمكين المواهب الإماراتية من الابتكار في مجال الرعاية الصحية باستخدام الذكاء الاصطناعي



ليمب هي منصة علاج طبيعي مدعومة بالذكاء الاصطناعي، أنشأتها خريجة جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي الإماراتية شما الساعدي. مستوحاةً من تجربتها الشخصية في مساعدة أفراد الأسرة على إعادة التأهيل البدني، شرعت شما في بناء أداة رقمية تجعل العلاج أكثر سهولةً وتكلفةً وشخصية.

تشمل ميزات ليمب ما يلي:

- تطبيق جوال يتتبع حركة المريض ووضعيته باستخدام نموذج مرجعي ثلاثي الأبعاد، مع تقديم ملاحظات فورية.
- إمكانيات مراقبة عن بُعد لأخصائيي العلاج الطبيعي لتعديل خطط العلاج بناءً على تحليلات مفصلة للنشاط والألم.
- نماذج مرضى فائقة التخصيص تعزز الالتزام والتحفيز.

من خلال IEC، قامت شما بما يلي:

- إكمال ورش عمل منظمة حول التفكير التصميمي، وتخطيط الأعمال، والتحدث أمام الجمهور.
- اكتساب الثقة والظهور من خلال لقاءات المؤسسين، والعروض التوضيحية، ومنافسات الشركات الناشئة التنافسية.

دمجت عملها التقني مباشرةً في أطروحة الماجستير الخاصة بها، مما ساهم في طمس الخط الفاصل بين البحث الأكاديمي والتطبيق العملي. تُوجت رحلتها بالتقدير الوطني من خلال مسابقات ريادة الأعمال، وهي تعمل الآن على تجربة منصة ليمب مع شركاء سريريين محليين.

منصة انطلاق لابتكارات الذكاء الاصطناعي الموجهة نحو تحقيق الأهداف

يعمل مركز حاضنات وريادة الأعمال في جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي على دعم موجة جديدة من مشاريع الذكاء الاصطناعي القائمة على البحث، والمدفوعة برسالة واضحة، والقادرة على التوسع عالميًا. من التكنولوجيا الصحية إلى إنشاء المحتوى والشخصيات الرقمية، تعكس شركات ناشئة مثل بينسكرين، وأوديوماتيك، وليمب رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة للابتكار المستدام، والتنويع الاقتصادي، والنمو القائم على المعرفة.

انطلاقًا من منظومة مدينة مصدر للاستدامة وتقنيات المستقبل، يُجسد عمل IEC كيف يُمكن للمؤسسات الأكاديمية والشركاء الحكوميين والمؤسسين الناشئين التعاون لبناء الجيل القادم من حلول الذكاء الاصطناعي المؤثرة.

تحديد مصادر الممارسات المستدامة

نحن نتمسك بقيم المشتريات المستدامة من خلال توسيع أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات لدينا عبر سلسلة التوريد بأكملها بالتعاون مع موردينا ومقاولينا.

تقييم الموردين لدينا

تهدف مدينة مصدر إلى الترويج لنمط حياة الذي يدمج مفهوم الاستدامة مع مختلف جوانب الحياة. ولذلك فإننا نشجع شركاءنا وموردينا على تبني أفضل ممارسات الاستدامة وكذلك العمل مع البائعين والموردين لتشغيل المباني وتحسينها.

نحن ندرك المخاطر المحتملة التي قد تنشأ من سلسلة التوريد وعمليات المشتريات لدينا، خاصةً عند اختيار موردينا ومقاولينا، حيث تعكس هذه الخيارات التزامنا بالجودة والنزاهة. لذلك، نولي الأولوية للتعاون مع الموردين الذين يتوافقون مع قيمنا ويمكنهم تقديم مساهمة إيجابية لأعمالنا والمجتمعات التي نستثمر فيها.

في عام 2024، جرى شراء 99.6 بالمائة من منتجاتنا وخدماتنا من جانب الموردين المحليين. يتكون شركاء العمل الرئيسيون لدينا من الموردين والمقاولين الذين يتعاونون مع أعمالنا تعاونًا مباشرًا وغير مباشر لتقديم منتج أو خدمة. هذا الالتزام بدعم الموردين المحليين يعزز خلق فرص العمل المحلية، ويعزز القدرات المحلية، ويساهم في أداء اقتصادي أكثر مرونة.

إرشادات المشتريات المستدامة لدينا

تُدار ممارساتنا في المشتريات بشكل مباشر وفقًا لإرشادات المشتريات المستدامة لدينا. تعتبر هذه الإرشادات أساسًا لمبادئ التنمية الأخلاقية والمستدامة في جميع أنحاء سلسلة التوريد لدينا. وهي تتوافق مع سياسات وإجراءات إدارة المشتريات والعقود في مدينة مصدر، بالإضافة إلى مدونة السلوك الخاصة بمبادلة.

يتعين على جميع مقدمي المناقصات والموردين وشركاء الأعمال إظهار الاحترام والامتثال لإرشاداتنا للمشتريات المستدامة التي تغطي تسعة مواضيع رئيسية، بما في ذلك الامتثال القانوني واحترام المعايير المعترف بها دوليًا:

- حقوق الإنسان والقوى العاملة
- الصحة والسلامة
- البيئة
- السلوك التجاري العادل وأخلاقيات العمل
- الجودة والسلامة
- أمن المعلومات
- استمرارية الأعمال
- التخطيط
- إنشاء نظام إدارة

يضمن جميع مقدمي المناقصات أن تكون قرارات المشتريات مستندة إلى اعتبارات تجارية مستدامة، وأن يحافظوا على نزاهتنا في الأخلاقيات والامتثال عبر سلسلة التوريد لدينا.

أبرز المحطات: دمج المعايير الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في سلسلة التوريد لدينا

نحن ملتزمون بالعمل مع شركائنا التجاريين لمساعدتنا في تحقيق التزاماتنا وأهدافنا تجاه مسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية. لقد حددنا جميع معايير الاستدامة المطلوبة، بما في ذلك متطلبات الجودة والصحة والسلامة والبيئة، وقمنا بدمجها مع قرارات الشراء لدينا. ولتجنب حدوث أي حالات تأخير، وضعنا اتفاقيات إطارية لضمان استمرارية العمل وتجنب الانقطاع عنه في حالة فقدان أي من المتطلبات. يتعين على موردينا الالتزام بنسبة 100٪ بالمعايير المذكورة أعلاه قبل تسليم منتجاتهم وخدماتهم إلى مدينة مصدر.

نراجع سياساتنا وإجراءاتنا ومبادراتنا التدريبية الحالية بانتظام في جميع أنحاء الشركة للتأكد من أنها تعكس بصورة كاملة التزامنا بحقوق الإنسان والممارسات الأخلاقية، بما في ذلك القواعد الخاصة بعمالة الأطفال والعمل القسري / الإلزامي. وفي إطار وضع هذه السياسات، جرى تحديد المتطلبات المتعلقة بالتدابير المتخذة للتخفيف من المخاطر، مثل: إجراءات العناية الواجبة، وتثقيف الموردين وسياساتهم، ولغة العقود القياسية، وتجنب المناطق عالية المخاطر.

05

بناء الثقة والشفافية من خلال الحوكمة المسؤولة

قيادتنا

يمتلك مجلس إدارتنا وفريقنا التنفيذي عقودًا من الخبرة العملية في المنطقة وخارجها. يشرف مجلس الإدارة على العمليات، ويراقب أداء الشركة، ويضمن أن تكون برامجنا القانونية، والأخلاقية والامتثالية فعالة ومتسقة.

تعود ملكية مدينة مصدر إلى شركة مبادلة للاستثمار، التي تدير استثمارات طويلة المدى تحقق عوائد مالية قوية ومنافع اجتماعية حقيقية لأبوظبي.

كلفت شركة مبادلة للاستثمار بترشيح أفراد لمجلس إدارة مدينة مصدر من بين موظفيها وغيرهم من الأشخاص المؤهلين. تؤخذ الخبرة في العمل بالقطاع بعين الاعتبار عند اختيار أعلى هيئة حوكمة.

في مدينة مصدر، نؤمن بأن الحوكمة المسؤولة، التي تستند إلى ممارسات الأعمال الأخلاقية، تشكل أساسًا رئيسيًا لعمليات الأعمال المستدامة. ومن الضروري تعزيز الأداء القوي وبناء الثقة والشفافية بين مساهمينا وعملائنا والمجتمع المحلي.

مجلس الإدارة

عبدالله بالعلاء
رئيس مجلس الإدارة

عبد العزيز حويل
عضو مجلس إدارة

مهند القضاة
عضو مجلس إدارة

ديس وودوارد
عضو مجلس إدارة

خليفة الرميثي
عضو مجلس إدارة

الإدارة التنفيذية

محمد البريكي
المدير التنفيذي، مدينة مصدر

أحمد باقحوم
الرئيس التنفيذي

محمود الحوسني
المدير التنفيذي، الشؤون المالية والخدمات المساندة

هيكل مجلس الإدارة وتكوينه

يتألف مجلس إدارتنا من خمسة أعضاء، ثلاثة منهم أعضاء تنفيذيون. ولا يوجد بينهم عضو مستقل ويجتمع المجلس على أساس ربع سنوي.

بالإضافة إلى ذلك، نضم خمس لجان تجتمع أيضًا بانتظام:

- لجنة المناقصات
- لجنة الأنشطة الاجتماعية والاندماج
- لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
- لجنة التعويضات والمزايا ولجنة توجيه إدارة استمرارية الأعمال.

مهارات مجلس الإدارة

ويعمل مجلس الإدارة بشكل جماعي على تحقيق التوازن بين المهارات ذات الصلة والخبرات المهنية والخلفيات المتنوعة للإشراف الفعال على مخاطر وإستراتيجيات الأعمال في مدينة مصدر. يتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة الخمسة لدينا بخبرة كبيرة، مثل: التطوير العقاري والتصميم الحضري والتمويل والبناء والإنشاء.

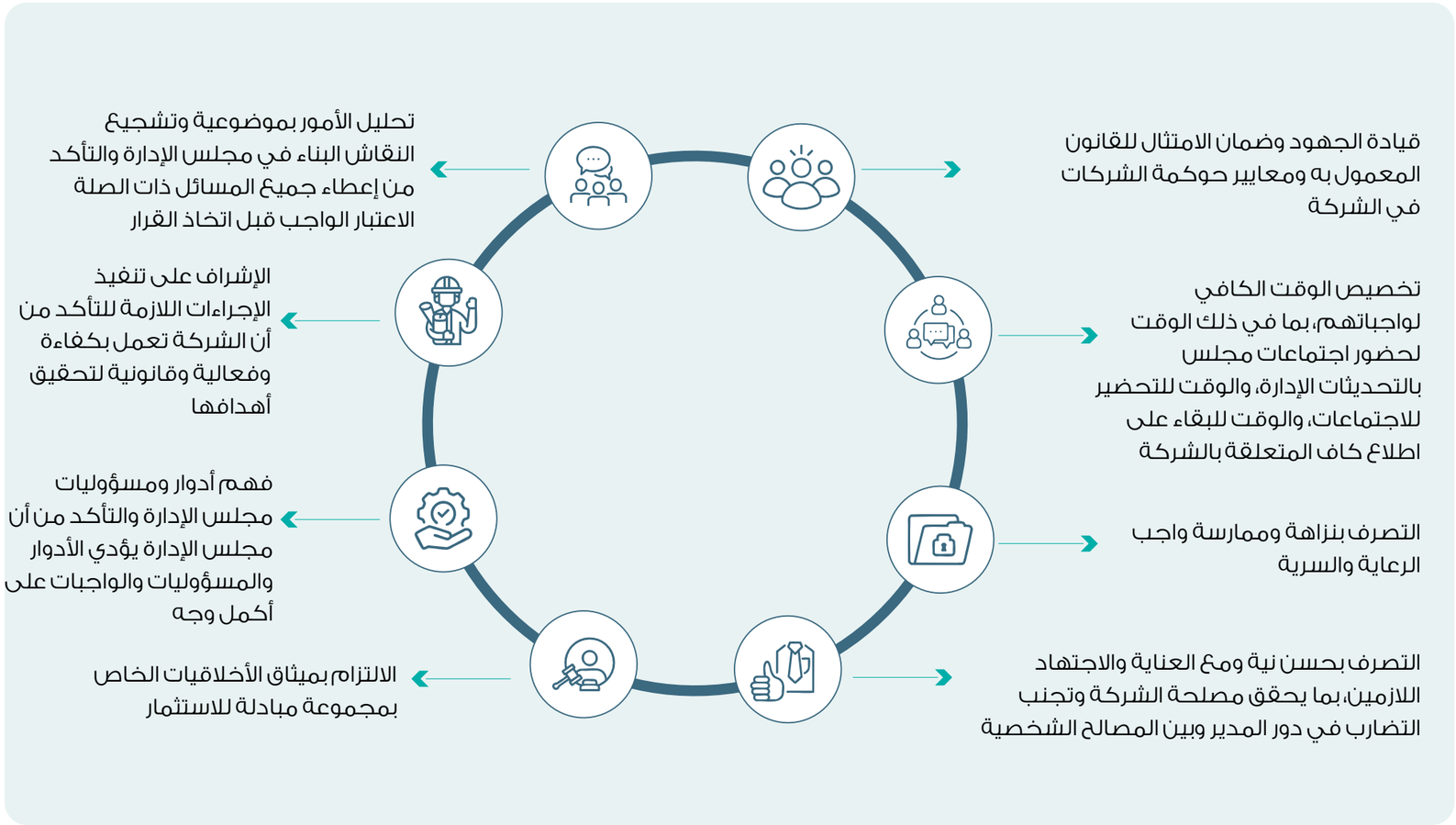
ونواصل مهمتنا في تقديم التدريب المستمر لأعضاء مجلس الإدارة لتمكينهم من إدارة تأثيراتنا في الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومراقبة المبادرات والمخاطر ذات الصلة، مما يمكنهم من تعزيز أداء الاستدامة وتنفيذ الفرص الاستراتيجية.

تقييم مجلس الإدارة

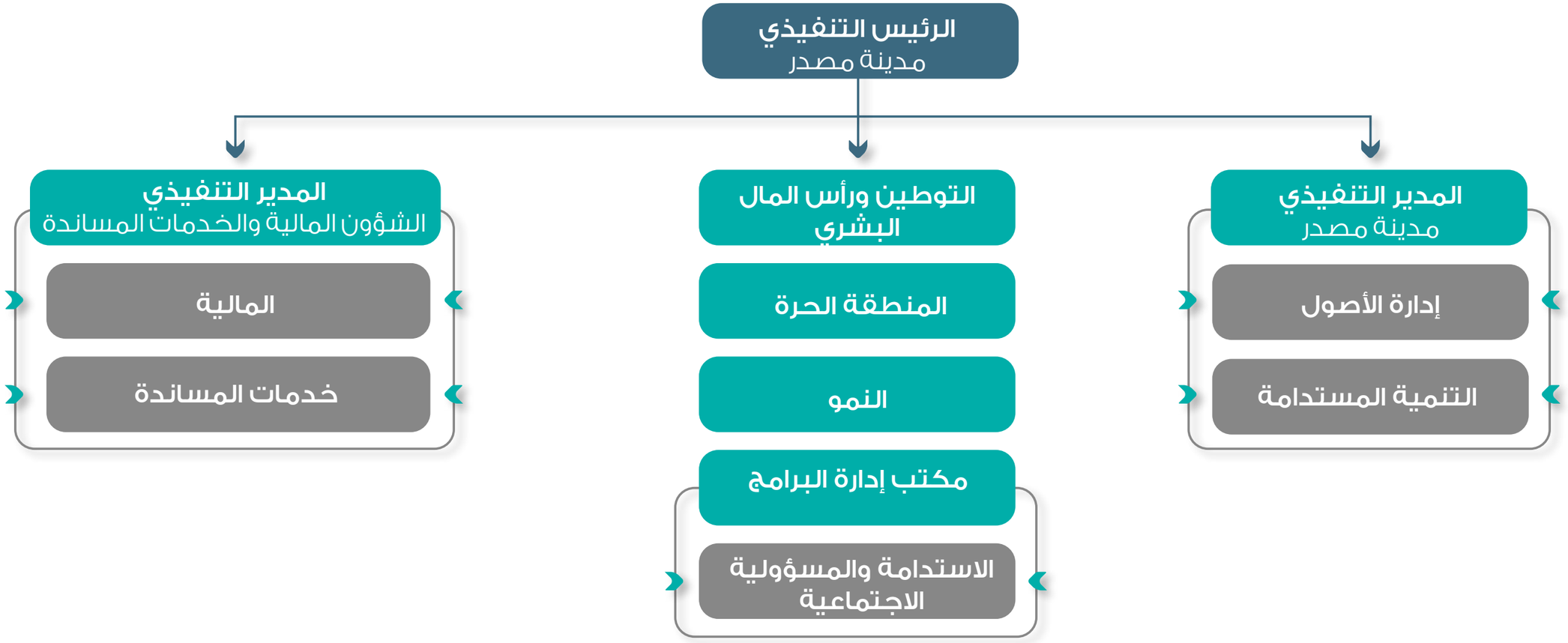
إن تقييم أداء أعلى هيئة حوكمة هو عملية تقييم ذاتي يستخدمها المساهمون في شركة مبادلة للاستثمار لتقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضاء اللجان.

مسؤوليات مجلس الإدارة

إن مجلس إدارة مدينة مصدر مسؤول مسؤولية مشتركة عن جميع قرارات المجلس. تشمل مسؤوليات كل مدير، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:



الهيكل التنظيمي



اللجان

على المستوى الإداري، يتلقى مجلس إدارتنا الدعم من خمس لجان رئيسية. تلعب هذه اللجان دورًا أساسيًا في دعم مسؤوليات المجلس، وضمان الدقة والكفاءة في عملية الشراء، وإدارة المخاطر، والتعيينات والتعويضات، والمشاركة المجتمعية واستمرارية الأعمال.

لجنة المناقصات

أسست لجنة مناقصات مدينة مصدر كلجنة استشارية لمساعدة إدارة مدينة مصدر في الحفاظ على عملية الشراء ومراقبتها والتحكم فيها. تتمثل الأهداف الرئيسية للجنة المناقصات في:

- الحفاظ على النزاهة وإرساء السيطرة على عمليات الشراء والتأكد من إدارة مخاطر التعاقد.
- التأكد من اتباع السياسات والإجراءات واللجان عندما تكون مستقلة ومراعاة أفضل الممارسات، وذلك على النحو التالي:
  - يجري دعوة البائعين المناسبين المؤهلين مسبقًا فقط لتقديم عروض أسعار / مناقصات تنافسية بالقدر الممكن تطبيقه عملياً.
  - يجب استلام جميع عروض الأسعار/ المناقصات والتعامل معها بموضوعية ونزاهة.
  - يجب خضوع جميع عروض الأسعار/ المناقصات لتقييم فني وتجاري شامل وعادل.
  - يجب تقديم جميع أوامر /عقود الشراء وفقاً لدليل إجراءات الشراء وعلى أساس أفضل الشروط المتاحة بعد النظر في المتطلبات الفنية والسعر والجدول الزمني وعوامل أخرى.
  - يجب استخدام العطاءات التنافسية في الحالات التي يكون فيها ذلك ممكناً.
  - يجب تحقيق أفضل الأسعار التنافسية الممكنة دون الاستغناء عن المتطلبات الفنية.
  - يجب تحقيق أفضل قيمة مقابل الأموال المنفقة.
  - يجب رصد ومراقبة التغييرات التي تطرأ على الالتزامات الممنوحة.
- تشجيع تطوير واستخدام أفضل الممارسات المبتكرة المتعلقة بالتعاقد والمشتريات.
- تقديم المساعدة والمشورة لإدارة مدينة مصدر بشأن القرارات والتوصيات المتعلقة بالمسائل المحددة في هذه الوثيقة.
- مراجعة ودعم أو رفض طلبات لجنة المناقصات المقدمة من رئيس قسم المشتريات والعقود نيابة عن القسم المعني.

لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

الغرض من اللجنة هو توفير رقابة منظمة ومنهجية لحوكمة الشركة وإدارة المخاطر وممارسات الرقابة الداخلية. تفي اللجنة ومجلس الإدارة والإدارة بالمسؤوليات الخاصة بالرقابة والحوكمة وإدارة المخاطر المتعلقة بما يلي:

- السياسات المحاسبية للشركة والبيانات المالية وعملية إعداد التقارير المالية.
- التدقيق الخارجي السنوي والمدققون الخارجيون، بما في ذلك مؤهلاتهم واستقلاليتهم.
- هيكل الحوكمة وإطار الرقابة الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر جميع ضوابط إعداد التقارير التشغيلية والمالية.
- إطار عمل إدارة المخاطر والعمليات والضوابط.
- الرقابة على نشاط التدقيق الداخلي.
- شؤون الخزانة والمالية.
- السلوك الأخلاقي وثقافة الشركة.
- الامتثال لميثاق الأخلاقيات الخاص بشركة مبادلة للاستثمار وأخلاقيات المجموعة والامتثال لها
- التدقيق الحكومي.
- الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، وقواعد الأخلاقيات في شركة مبادلة، والترتيبات والاتفاقيات التعاقدية، وسياسات الشركة وإجراءاتها على النحو الذي تحدده الإدارة ومجلس الإدارة.

لجنة التعويضات والمزايا

أنشئت لجنة التعويضات والمزايا في مدينة مصدر لاعتماد السياسات واتخاذ القرارات في مجالات، مثل: الترقيات والتعويضات والمزايا والمسائل الأخرى المرتبطة بها قبل تقديمها إلى المساهمين.

لجنة الأنشطة الاجتماعية والاندماج

الغرض من اللجنة ه إدارة الأنشطة الاجتماعية والرياضية والفعاليات والمزايا لتوفير المتعة والترفيه والتسلية للمجتمع وتكوين الجمعيات لموظفي الشركة وعائلاتهم. بالإضافة إلى لتعزيز وتنفيذ برنامج الاندماج الخاص بالشركة.

الهدف هو تسهيل وزيادة التفاعل الشامل والمحترم بين الموظفين وتعزيز مفهوم المشاركة في كل من مكان العمل والبيئة الاجتماعية، وذلك من أجل زيادة التواصل والانسجام بين الموظفين، وتعزيز التبادل الثقافي وتشجيع المشاركة في مختلف الأنشطة.

يتمثل اختصاص لجنة برنامج الإدماج في:

- تعزيز الوعي بالسلوك الأخلاقي والمشجع على الاندماج داخل الشركة.
- إنشاء منصة لتعزيز مبدأ الشفافية داخل الشركة.
- احترام وتقدير العدد الهائل من الثقافات ووجهات النظر المختلفة الخاصة بموظفي الشركة.

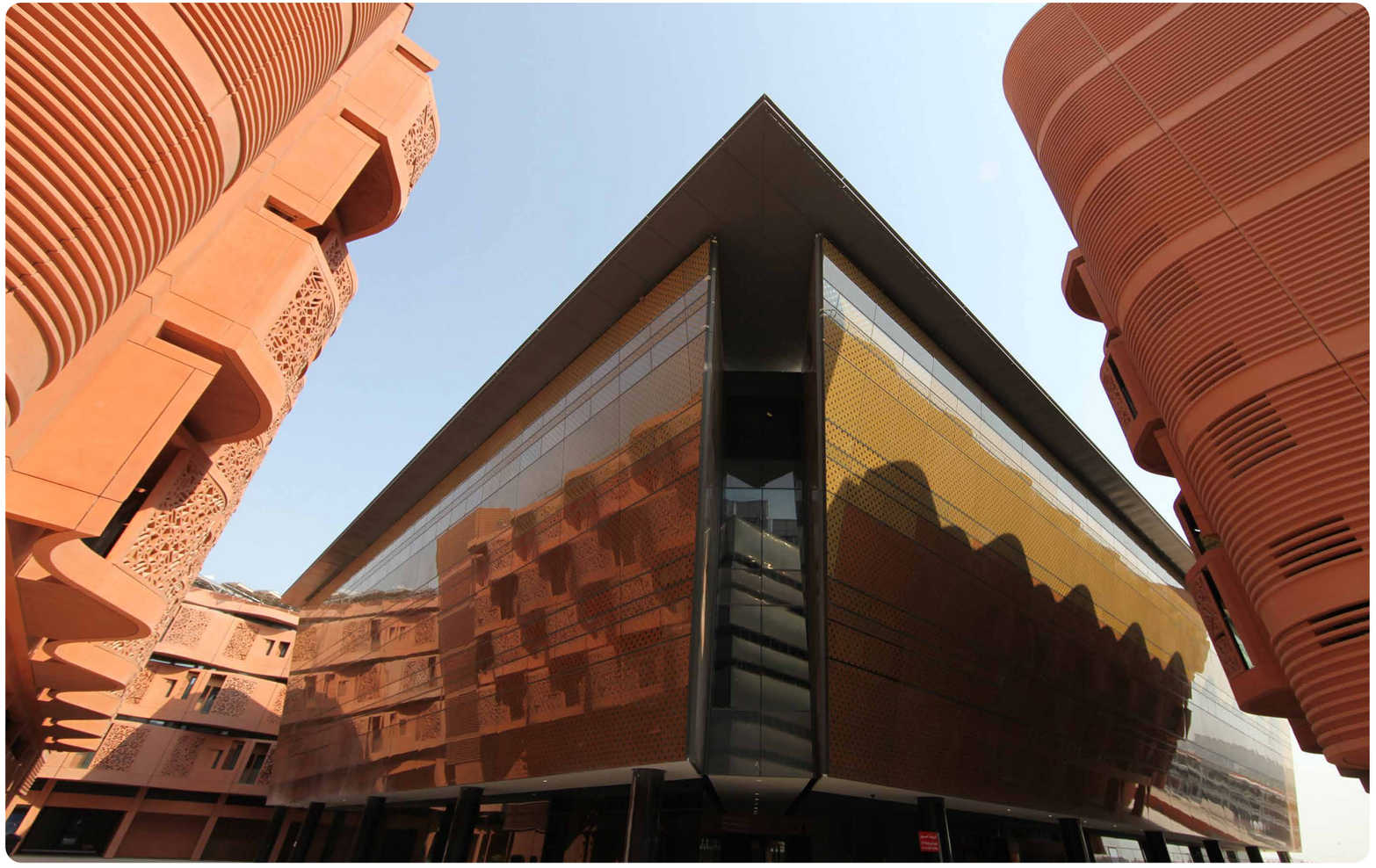
لجنة توجيه إدارة استمرارية الأعمال (BCMSC)

تم إنشاء لجنة توجيه إدارة استمرارية الأعمال (BCMSC) لتوفير التوجيه والدعم لتنفيذ وحوكمة نظام إدارة استمرارية الأعمال في مدينة مصدر. تشمل الأهداف الرئيسية لهذه اللجنة ما يلي:

- ضمان سلامة وأمن جميع موظفي مدينة مصدر.
- اتخاذ قرارات استراتيجية، والمساعدة في الاستجابة الفورية للحادث، واستعادة الوضع الطبيعي.
- توجيه عملية استرداد المنتجات والخدمات الحيوية في حالة وقوع حدث معطل.
- ضمان وضع سياسة نظام إدارة استمرارية الأعمال وأهداف استمرارية الأعمال بما يتماشى مع الاتجاه الاستراتيجي للمؤسسة.
- مراجعة الوثائق الرئيسية لنظام إدارة استمرارية الأعمال الموافقة عليها، بما في ذلك النطاق، والسياسات، والإجراءات حسب الاقتضاء.
- توفير التوجيه الاستراتيجي لنظام إدارة استمرارية الأعمال والإبلاغ عن الأمور الأساسية للمساهمين الداخليين والخارجيين.
- ضمان توفير الموارد الكافية لتنفيذ ودعم وتشغيل نظام إدارة استمرارية الأعمال.
- تعزيز ثقافة استمرارية الأعمال داخل مدينة مصدر من خلال ضمان التدريب الفعال وزيادة الوعي.
- الإبلاغ عن النتائج/المخرجات الرئيسية للأطراف الداخلية والخارجية، حسب الاقتضاء.
- مراقبة وتقييم تقدم تنفيذ نظام إدارة استمرارية الأعمال وفقًا لخطط العمل المتفق عليها.
- مساعدة مدير استمرارية الأعمال في حل أي قضايا قد تؤثر على برنامج إدارة استمرارية الأعمال.
- ضمان تنفيذ التوصيات المعتمدة من قبل اللجنة.
- ضمان تنفيذ وإدارة نظام إدارة استمرارية الأعمال على مستوى المؤسسة، والذي يغطي جميع الأقسام الثلاثة: الأفراد، والموقع، والتكنولوجيا.

تتضمن لجنة توجيه إدارة استمرارية الأعمال (BCMSC) تمثيلًا للإدارة التنفيذية، برئاسة الرئيس التنفيذي، وتتكون من أصحاب المصلحة الرئيسيين من مختلف الأقسام لضمان الإشراف الشامل والتنفيذ الفعال لنظام إدارة استمرارية الأعمال.

حوكمة مسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لدينا



إن المسؤولية على الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية والإشراف عليها محددة بالفعل ضمن إطار الحوكمة لدينا. ولضمان التوافق مع إستراتيجية شركتنا، فيجري تعيين مهام الإشراف الشامل على أداء مسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية لدينا في مجلس الإدارة.

ويشارك مجلس الإدارة في تقديم التوصيات بالإضافة إلى توجيه أهدافنا وغاياتنا وأهدافنا وتقدمنا. يتولى المدير التنفيذي للتنمية المستدامة مسؤولية مراجعة تقريرنا السنوي الخاص بمسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية والموافقة عليه.

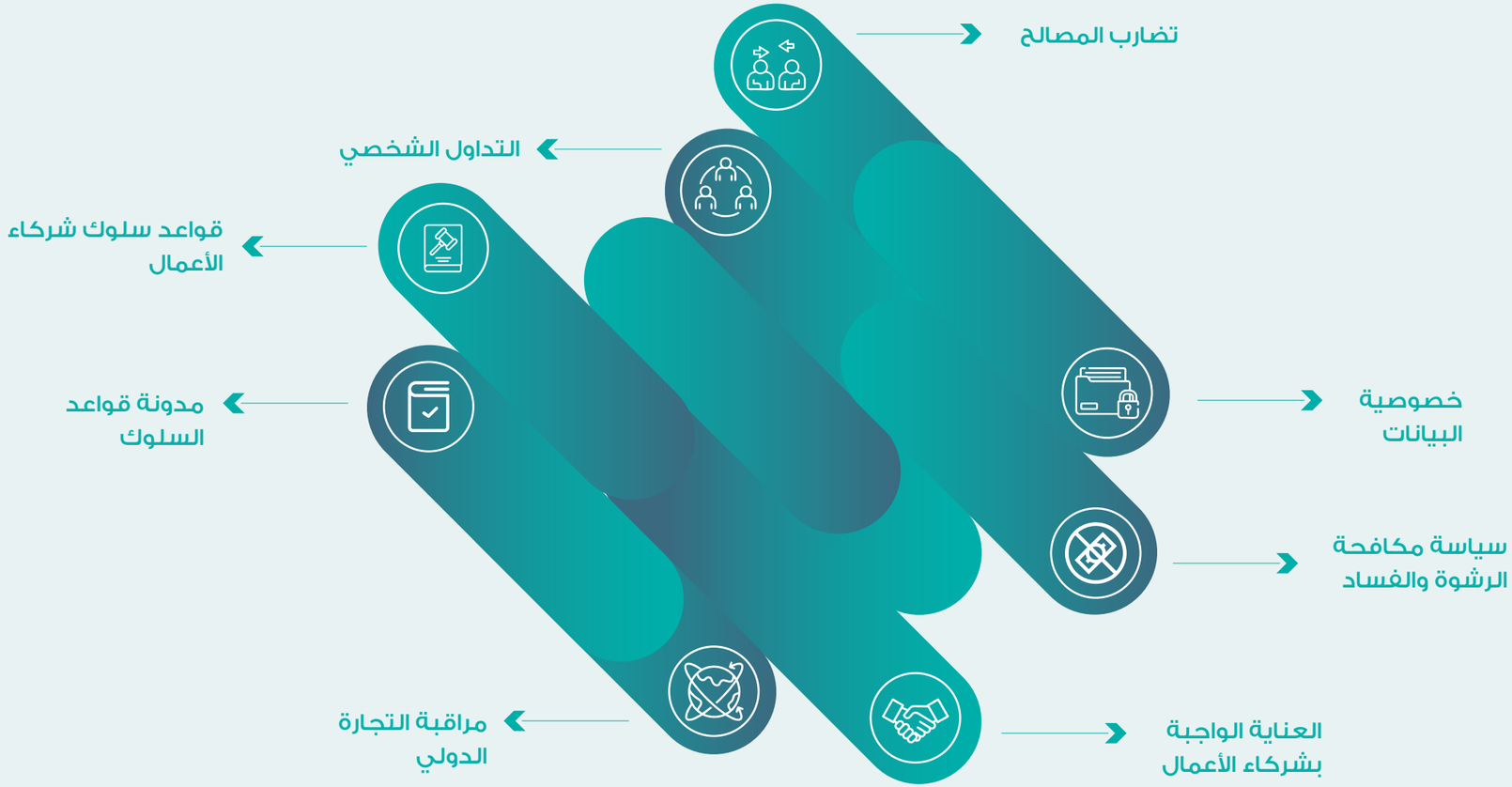
يقود رئيس إدارة البرامج والتجارة فريق مسائل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية في مدينة مصدر ويحدد اتجاهها الإستراتيجي وما يرتبط بها من أهداف ومبادرات وقرارات رئيسية على مستوى مجالات تركيزنا.

نحرص باستمرار على قياس ومراقبة أدائنا البيئي والاجتماعي والخاص بالحوكمة للتأكد من سيرنا على الطريق الصحيح مع الالتزامات التي تعهدنا بتحقيقها، وطموحنا العام، ووفائنا بمؤشرات الأداء الرئيسية المادية الخاصة بنا. تعتمد مجموعة مؤشرات الأداء الرئيسية على أطر إعداد التقارير القياسية بما في ذلك المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) ومؤشر الاستدامة العقارية العالمي [GRESB] ويجري تخصيصها لوحدات الأعمال ذات الصلة للقياس والمراقبة. تُقدم التقارير عن النتائج والتقدم المحرز في أدائنا البيئي والاجتماعي والأداء الخاص بالحوكمة إلى الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة، مما يَعد بمثابة مدخلات قيمة في تطوير الأهداف والمبادرات المستقبلية لزيادة تحسين أدائنا في جوانب الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية.

حماية النزاهة والسلوك التجاري الأخلاقي

يضمن إطارنا الصارم الخاص بالحوكمة اتباعنا أعلى مستويات النزاهة المهنية والسلوك التجاري الأخلاقي في عملياتنا التجارية. فنحن نضمن غرس قيمنا في ثقافة موظفينا من خلال التدريب والتواصل. كما نلتزم بتلبية جميع متطلبات الامتثال القانونية والتنظيمية المعمول بها في المكان الذي نعمل فيه.

لقد وضعنا سياسات لإظهار وضمان الالتزام بأخلاقيات العمل لدينا. وقد شملت:



مدونة قواعد السلوك ومدونة الأخلاقيات لدينا

تغطي مدونة قواعد السلوك ومدونة الأخلاقيات جميع السياسات والإجراءات اللازمة، مما يسلط الضوء على التزامنا بالامتثال والسلوك الأخلاقي في جميع جوانب عملياتنا. فمن خلالهما يتحدد الحد الأدنى من معايير السلوك المتوقعة من جميع أصحاب المصلحة لدينا. بفضل هيكل الإدارة القوي الذي نطبقه في مدينة مصدر، يشرف مجلس الإدارة على عملياتنا، ويراقب الأداء العام للشركة، ويضمن الحفاظ على فعالية واتساق برامجنا القانونية والأخلاقية والامتثالية باستمرار. توفر المدونة أيضًا القواعد والمعايير التي تحدد المبادئ التوجيهية لموظفينا بشأن السلوك المناسب في إدارة أعمالهم وبما يتوافق مع قيمنا الأساسية كمؤسسة.

وبما أننا جزء من شركة مبادلة للاستثمار، فإننا ننقل مخاوفنا الملحة إلى أعلى هيئة إدارية بما يتماشى مع سياسات شركة مبادلة للاستثمار. تتكامل قواعد مدونة السلوك ومدونة الأخلاقيات الخاصة بنا مع قواعد مدونة السلوك ومدونة الأخلاقيات الخاصة بشركة مبادلة للاستثمار. أصبحت شركة مبادلة للاستثمار واحدة من أربع شركات عالمية فقط تحصل على شهادة المنظمة الدولية للمعايير في الإدارة الفعالة للامتثال. وهذا دليل على قوة هياكل وأطر الحوكمة لدينا.

إننا نحث جميع موظفينا على إكمال التدريب الخاص بمدونة قواعد السلوك ومدونة الأخلاقيات على أساس سنوي، حيث يجري تغطية جميع أشكال مكافحة الفساد ومكافحة الرشوة وتضارب المصالح وعدم الانتقام. نسهل على موظفينا اتباع مدونة السلوك من خلال العديد من قنوات الاتصال، مثل: التدريب والنشرات الإخبارية. ويمكنهم أيضا الوصول إليها من خلال موقع الويب الخاص بشركة مبادلة للاستثمار.

وللتأكيد على المستوى العالي للمعايير التي وضعتها شركة مبادلة للاستثمار بصورة أكبر، حصلت مبادلة مرة اخرى على شهادة ISO 37001:2025 في الإدارة الفعالة لمكافحة الرشوة و ISO 37301: 2025 في إدارة الامتثال و ISO 37002: 2025 في إدارة الإبلاغ عن المخالفات. يُعد برنامج مبادلة للأخلاقيات والامتثال الاستباقي عنصرًا أساسيًا في نهج أعمالها، فهو يضع الأساس والتوقعات لسلوك الأفراد والفرق على مستوى جميع أنحاء المؤسسة. خلال عام 2024، لم نسجل أي حالات غرامات أو عدم امتثال للقوانين واللوائح.

خلال عام 2024، لم نسجل أي حالات غرامات أو عدم امتثال للقوانين واللوائح.

ISO 37001:2025

في الإدارة الفعالة لمكافحة الرشوة

ISO 37301:2025

في إدارة الامتثال

ISO 37002:2025

في إدارة الإبلاغ عن المخالفات

0

حالة من الغرامات أو عدم الامتثال للقوانين واللوائح في عام 2024

تضارب المصالح

يمكن أن يحدث تضارب في المصالح عندما تتعارض المصالح الشخصية مع مصالح مدينة مصدر، أو عندما تؤثر الضغوط الخارجية على اتخاذ القرارات. للحفاظ على أعلى معايير الأخلاق والمساءلة في عملياتنا، نطلب من جميع الموظفين الإبلاغ عن أي تضارب محتمل في المصالح إلى مكتب الأخلاقيات والامتثال.

يجب أن تكون أي أنشطة خارج العمل، سواء كانت مالية أو تجارية أو غير ذلك، قانونية. ويجب ألا تؤثر هذه الأنشطة أو تتعارض مع الحياد والمسؤوليات في مكان العمل.

يتم تدريب موظفينا على:

- أن يكونوا على دراية وفهم لمتطلبات الإفصاح في سياسة تضارب المصالح وأن يطرحوا الأسئلة على مكتب الأخلاقيات والامتثال إذا كانوا بحاجة إلى مزيد من التوضيح.
- تجنب أي نشاط يخلق تضاربًا، أو حتى مظهر تضارب، بين المصالح الشخصية ومصالح مدينة مصدر.
- الإفصاح عن أي تضارب في المصالح حقيقي أو متصور أو محتمل قد يكون لديهم لحماية أنفسهم والمؤسسة.
- اتباع أي قيود مفروضة عليهم نتيجة للإفصاح عن تضارب المصالح.
- طرح أي أسئلة والإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بتضارب المصالح إلى مكتب الأخلاقيات والامتثال.

مكافحة الفساد والرشوة

في مدينة مصدر، نتبع سياسات صارمة لمكافحة الفساد تمنع الرشوة والممارسات غير الأخلاقية في تعاملاتنا التجارية. يشمل نهجنا الاستباقي تنظيم دورات تدريبية وبرامج توعية منتظمة لضمان فهم جميع الموظفين لمسؤولياتهم في الحفاظ على النزاهة والشفافية. في عام 2024، حصل جميع موظفينا على تدريب حول مكافحة الفساد.

نسمح بتبادل بعض الهدايا والضيافة في البيئة المهنية عندما تكون متواضعة ومناسبة في الظروف المعنية. ومع ذلك، نتجنب أي نشاط قد يؤدي إلى الرشوة أو الفساد أو حتى ظهور هذه الأنشطة.

يتم تدريب موظفينا على:

- عدم تقديم أو قبول أي مدفوعات أو أي شيء ذو قيمة (مثل هدية) بشكل مباشر أو من خلال طرف خارجي، في محاولة لكسب الأعمال أو التأثير بشكل غير صحيح على قرار الأعمال.
- تقديم واستلام الهدايا والترفيه والضيافة فقط بما يتماشى مع سياسة مكافحة الرشوة والفساد لدينا.
- التواصل مع مكتب الأخلاقيات والامتثال إذا كنت تواجه، أو تعتقد أنك قد تواجه، رشوة أو دفعة تسهيل محتملة.
- الإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بالرشوة أو الفساد إلى مكتب الأخلاقيات والامتثال.

لإظهار التزامنا بمعايير أخلاقية عالية، حصل كياننا الأم، شركة مبادلة للاستثمار، مرة أخرى على شهادة ISO 37001:2016 في الإدارة الفعالة لمكافحة الرشوة. يعد هذا البرنامج الاستباقي جزءًا أساسيًا من عملياتنا التجارية، حيث يحدد توقعات واضحة للسلوك الفردي والجماعي في جميع أنحاء المؤسسة. خلال عام 2024، لم نسجل أي حالات غرامات أو عدم امتثال للقوانين واللوائح.

آلية الإبلاغ عن التظلمات

نحن نشجع أصحاب المصلحة لدينا، بما في ذلك العملاء والموردين والموظفين، على الإبلاغ عن أي أمور تتعلق بانتهاك مبادئ الأخلاقيات والنزاهة في الشركة. يتاح أيضا للموظفين خيار الإبلاغ عن أي مخاوف دون الكشف عن هويتهم من خلال قنوات متعددة للإبلاغ تشمل البريد الإلكتروني والهاتف والمنصة الرقمية، وكلها متاحة على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع.

وضعت سياسة الإبلاغ عن المخالفات لدينا لضمان حماية موظفينا وتمكينهم من إثارة المخاوف بشأن الانتقام أو التمييز أو المضايقة. تؤخذ أي انتهاكات مشتبه بها فيما يخص النزاهة على محمل الجد، ونحن نضمن استجابتنا العاجلة لهذه المخاوف. يقود فريق الأخلاقيات والامتثال لدينا إجراء التحقيقات في المخاوف المبلغ عنها ويحدد الإجراءات المطلوبة.

وفي حال ثبوت صحتها، فيجري تحديد الإجراءات التأديبية والإجراءات العلاجية لضمان عدم ارتكاب مثل هذه الحالات المماثلة في المستقبل، مع معالجة أي مخالفات بشكل مناسب.

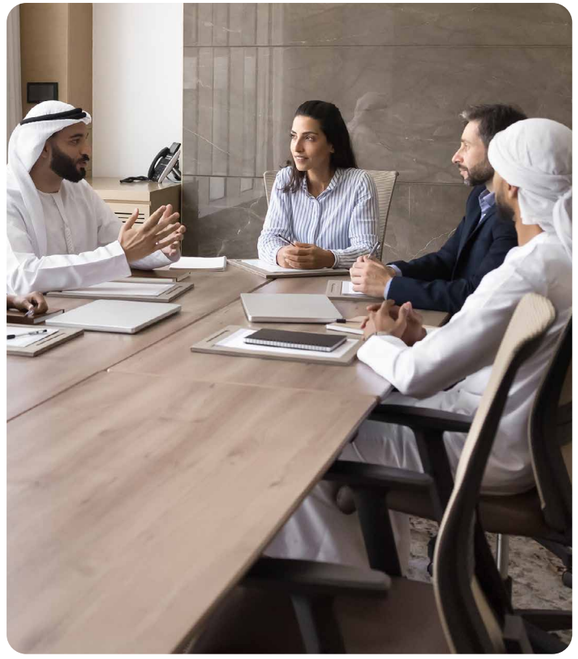
نهجنا في إدارة المخاطر

نحن ندرك أهمية إدارة المخاطر التي قد تنشأ من عملياتنا التجارية، بما في ذلك تلك المتعلقة بقضايا الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. تم تصميم برنامج إدارة المخاطر المؤسسية لدينا لتحديد هذه المخاطر ومراقبتها وتخفيفها بشكل استباقي وإدارتها على مر الزمن.

بالإضافة إلى إدارة مخاطرنا، يركز البرنامج على أهمية تحديد الفرص وزيادة قيمة المؤسسة من خلال اتخاذ قرارات مخاطر مستنيرة وذكية.

نستخدم أدوات متنوعة مثل الاستبيانات، وجلسات التدريب، وورش العمل لتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر بين موظفينا. يتم إجراء تقييمات منتظمة لثقافة المخاطر ومراجعات بعد العمل لتحديد المجالات المحتملة للتحسين. يضمن ذلك فهمًا شاملًا للمخاطر المرتبطة والتأثير المحتمل على تحمل المخاطر العامة لمدينة مصدر.

يعد دمج إدارة المخاطر في أعمالنا أمرًا ضروريًا لتوليد قيمة طويلة الأجل لمساهمينا.



تشمل الأهداف الرئيسية لبرنامج إدارة المخاطر المؤسسية ما يلي

تحديد المخاطر وإدارتها

مساعدة لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومجلس الإدارة في تحديد وإدارة المخاطر المتعلقة بأعمالنا لتقليل تأثير المخاطر أو احتماليه حدوثها.

الاستجابة للتغيرات الديناميكية

تمكين تحديد المخاطر الناشئة مثل خروقات البيانات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتهديدات السيبرانية، والتغيرات في لوائح الاستدامة والاستجابة لها في الوقت المناسب.

تعزيز الحوكمة المؤسسية

تعزيز الإشراف على المخاطر على مستوى المؤسسة وتحسين ممارسات الحوكمة.

تحقيق الأداء القائم على المبادئ

تمكين مدينة مصدر من تحقيق الأداء القائم على المبادئ الذي يمكن أن يساعد في تحقيق رؤيتنا لإنشاء مدينة مستدامة قابلة للتسويق مبنية على التكنولوجيا / الابتكار.

دمج إدارة المخاطر مع الاستراتيجية

تضمين مبادئ إدارة المخاطر في القرارات التجارية الرئيسية والاستراتيجيات.

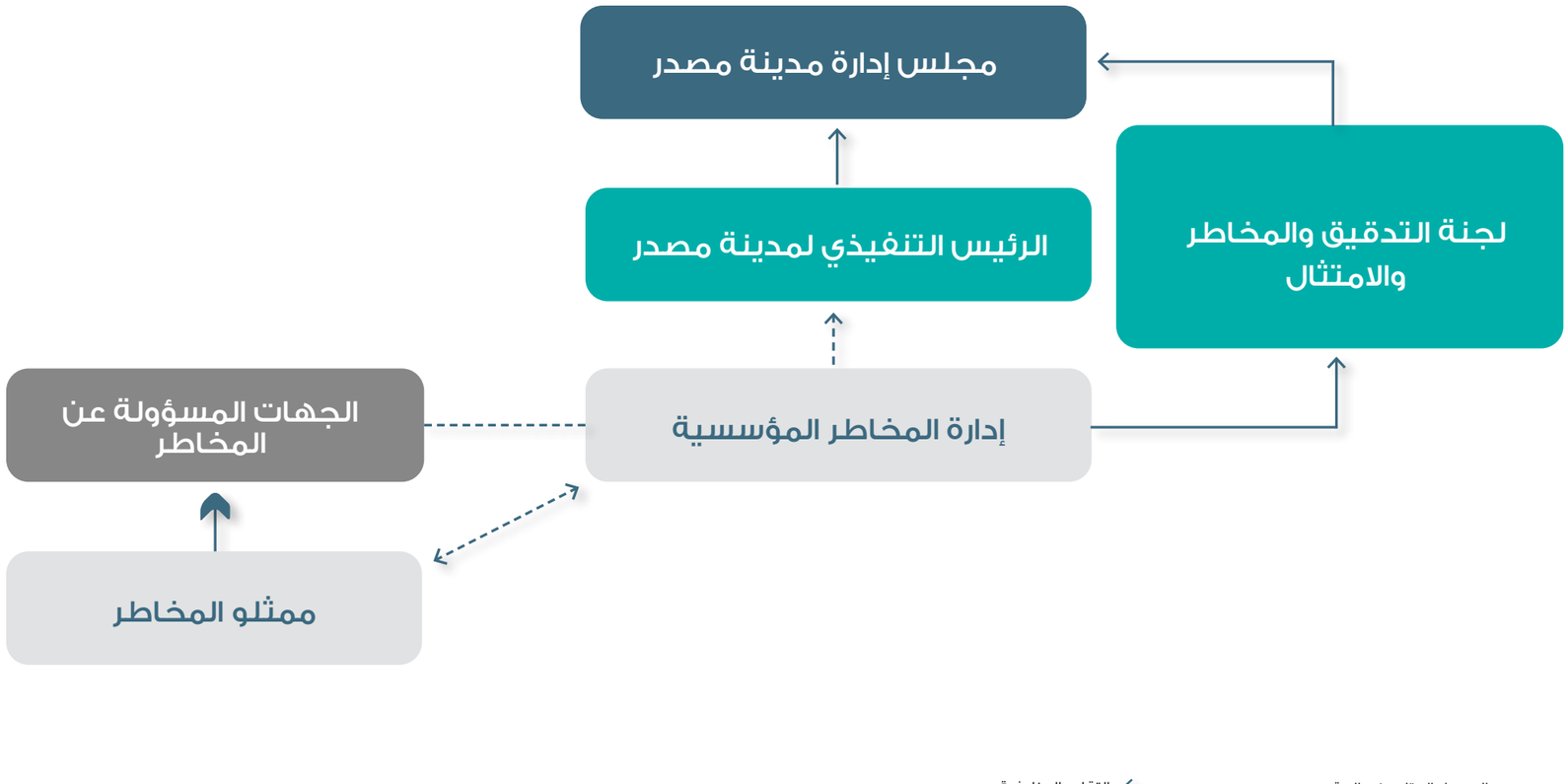
بناء ثقة أصحاب المصلحة

ضمان الشفافية في كفاية وفعالية برنامج إدارة المخاطر المؤسسية لتلبية توقعات أصحاب المصلحة.

حوكمة إدارة المخاطر المؤسسية

لدعم التزامنا بتخفيف المخاطر، وتحديد الفرص، وتأمين ثقة المساهمين، قمنا بإنشاء هيكل حوكمة لإدارة المخاطر المؤسسية يحدد بوضوح الأدوار والمسؤوليات. تم تصميم هيكل الحوكمة لضمان المسؤولية الجماعية مع مشاركة مجلس الإدارة في تنفيذ أهداف إدارة المخاطر بدعم من فريق الإدارة وفقًا لنموذج الخطوط الثلاثة.

يتضمن هيكل الحوكمة لإدارة المخاطر المؤسسية مجلس الإدارة، ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، والرئيس التنفيذي، ورئيس إدارة المخاطر المؤسسية، والجهات المسؤولة عن المخاطر، وممثلي المخاطر، وفريق إدارة المشاريع .



مجلس الإدارة

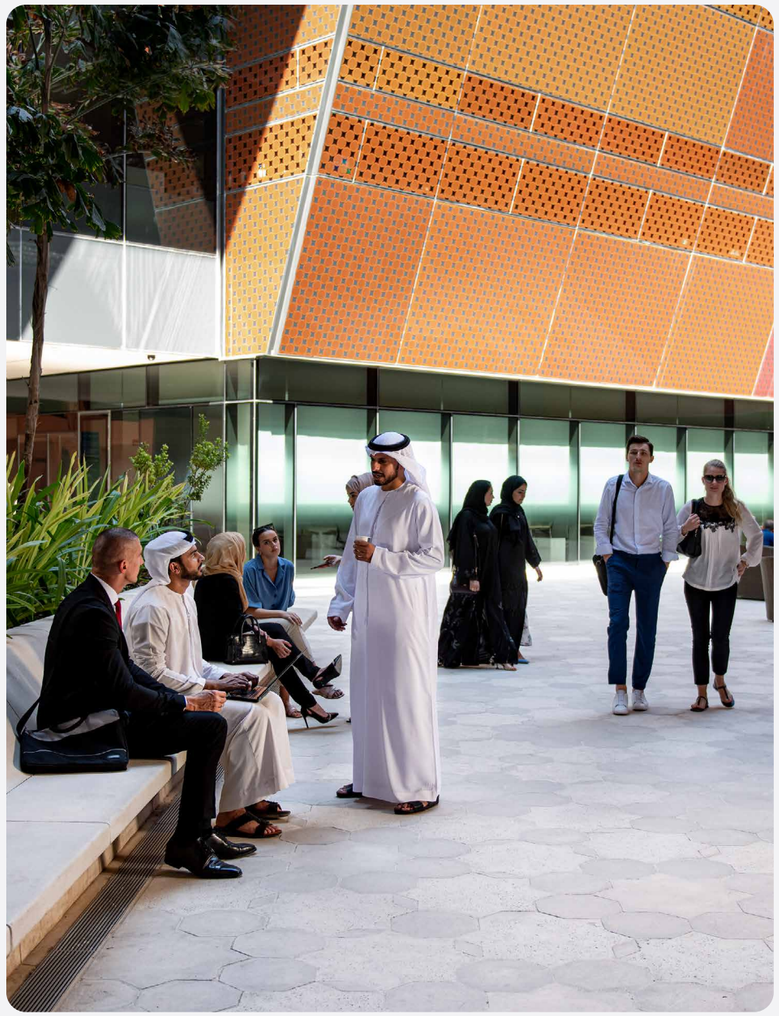
- وضع الأساس الذي يساهم في خلق ثقافة مخاطر إيجابية في جميع أنحاء الشركة.
- مراقبة الملف العام للمخاطر في الشركة بما في ذلك تحركات المخاطر الرئيسية، وتدابير التخفيف من المخاطر التي اعتمدتها الشركة من خلال لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال على أساس سنوي.
- الموافقة على سياسة إدارة المخاطر المؤسسية، وبيان تحمل المخاطر، ومعايير تقييم المخاطر بناءً على تأييد من لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.

الرئيس التنفيذي

- مراجعة وتقديم الملاحظات على سياسة إدارة المخاطر المؤسسية، وبيان تحمل المخاطر، ومعايير تقييم المخاطر التي وضعها رئيس إدارة المخاطر المؤسسية.
- الموافقة على إجراء إدارة المخاطر الذي وضعه رئيس إدارة المخاطر المؤسسية.
- مساعدة رئيس إدارة المخاطر المؤسسية في تنفيذ سياسة إدارة المخاطر وتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر.
- ضمان تخصيص الموارد والأنظمة المناسبة لتطوير وتنفيذ برنامج إدارة المخاطر المؤسسية الفعال في الشركة.
- مراجعة وتقديم الملاحظات على تقارير إدارة المخاطر المؤسسية الدورية المقدمة من رئيس إدارة المخاطر المؤسسية.
- تعزيز دمج إدارة المخاطر المؤسسية في استراتيجيات الأعمال لضمان اتخاذ قرارات الأعمال بعد التقييم المناسب للمخاطر الأساسية.

لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

- مراجعة وتأييد سياسة إدارة المخاطر المؤسسية، وبيان تحمل المخاطر، ومعايير تقييم المخاطر لعرضها على مجلس الإدارة للموافقة.
- تعزيز التواصل بشأن الأمور المتعلقة بالمخاطر مع مجلس الإدارة وتقديم الإرشادات/التوجيهات للإدارة العليا حول أنشطة إدارة المخاطر المؤسسية.
- ضمان إنشاء وتنفيذ برنامج إدارة المخاطر المؤسسية الفعال بما يتماشى مع المعايير الدولية وأفضل الممارسات الرائدة.
- مراقبة الملف العام للمخاطر في الشركة بما في ذلك تحركات المخاطر الرئيسية، وحالة تنفيذ إجراءات التخفيف، ونضج وفعالية الضوابط، وأي مسائل أخرى تتعلق بإدارة المخاطر المؤسسية كما أبلغ عنها رئيس إدارة المخاطر المؤسسية كجزء من تقرير إدارة المخاطر المؤسسية ربع السنوي أو السنوي.
- تقييم فعالية برنامج إدارة المخاطر المؤسسية مرة كل عامين لتحديد مجالات التحسين واعتماد أفضل الممارسات في إدارة المخاطر لتعزيز برنامج إدارة المخاطر المؤسسية في مدينة مصدر بشكل مستمر.
- ضمان الفصل المناسب بين المهام على مستوى إدارة المخاطر، والتدقيق الداخلي، ووحدات التحكم الأخرى.



إدارة المخاطر المؤسسية

- تطوير نظام إدارة المخاطر بما في ذلك سياسة إدارة المخاطر المؤسسية، وبيان تحمل المخاطر، ومعايير تقييم المخاطر، وإجراء إدارة المخاطر، وما إلى ذلك، والسعي للحصول على الموافقة من مجلس الإدارة.
- تحديد وتنفيذ برنامج إدارة المخاطر المؤسسية المناسب في مدينة مصدر وتسهيل استخدام منهجيات وأدوات وتقنيات إدارة المخاطر المناسبة.
- إنشاء فريق مخصص لإدارة أنشطة إدارة المخاطر بشكل فعال داخل الشركة.
- التواصل بشأن متطلبات سياسة إدارة المخاطر المؤسسية في جميع أنحاء مدينة مصدر.
- مراقبة المخاطر الرئيسية في مدينة مصدر عن كثب من خلال مؤشرات المخاطر الرئيسية وتقديم التقارير إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال على أساس ربع سنوي.
- مراجعة وإعادة تقييم المخاطر الرئيسية للشركة على الأقل مرة واحدة سنويًا وتقديم تقرير بالمخاطر الرئيسية المعدلة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومجلس الإدارة.
- تقديم تحديث سنوي إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال حول نتائج نشاط التقييم الذاتي للرقابة على المخاطر.
- مساعدة الجهات المسؤولة عن المخاطر في دمج إدارة المخاطر ضمن استراتيجيات الأعمال وتقديم الدعم في تنفيذ أنشطة إدارة المخاطر على مستوى الأقسام أو الإدارات.
- تقييم ملاءمة الممثلين المرشحين للمخاطر عبر الأقسام والإدارات.
- مراجعة واقتراح تغييرات في سياسة إدارة المخاطر المؤسسية، وبيان تحمل المخاطر، ومعايير تقييم المخاطر وفقًا لمتطلبات سياسة إدارة المخاطر المؤسسية.
- الحفاظ على سجل المخاطر الرئيسية لمدينة مصدر يتضمن تفاصيل المخاطر الرئيسية للمؤسسة، وتفاصيل التقييم، وخطة الاستجابة للمخاطر، وإجراءات التخفيف، والجداول الزمنية.
- تعزيز ثقافة المخاطر من خلال التوعية والتدريب وتقييم فعالية برنامج التدريب والتوعية بإدارة المخاطر.
- تقييم فعالية برنامج إدارة المخاطر المؤسسية في مدينة مصدر على أساس سنوي وضمان التحسين المستمر لبرنامج إدارة المخاطر المؤسسية.

فريق إدارة المخاطر المؤسسية

- دعم إدارة المخاطر المؤسسية في إنشاء وصيانة وتحسين قدرات إدارة المخاطر بشكل مستمر في مدينة مصدر.
- دعم إدارة المخاطر المؤسسية في إعداد التقارير التي سيتم تقديمها إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.
- تتبع ومراقبة حركة المخاطر الرئيسية على أساس ربع سنوي وتقديم التقارير بالنتائج إلى رئيس إدارة المخاطر المؤسسية.
- تحديد المخاطر الجديدة / الناشئة التي قد تتعرض لها مدينة مصدر وتقديم تقرير بشأنها إلى رئيس إدارة المخاطر المؤسسية.
- توثيق نتائج تقييم المخاطر في سجل مركزي للمخاطر يتضمن تفاصيل المخاطر الرئيسية التي قد تتعرض لها مدينة مصدر والمخاطر على مستوى الأقسام والإدارات.
- الحفاظ على تواصل فعال مع ممثلي المخاطر وتقديم الدعم المستمر لهم في تنفيذ أنشطة إدارة المخاطر، وتحديد وتنفيذ خطط التخفيف من المخاطر.

الجهات المسؤولة عن المخاطر

- تحديد المخاطر على مستوى القسم أو الإدارة المعنية.
- تحليل وتقييم المخاطر المحددة وفقًا لسياسة إدارة المخاطر المؤسسية لمدينة مصدر.
- تطوير وتنفيذ تدابير التخفيف لكل خطر محدد.
- ضمان تنفيذ خطط التخفيف من المخاطر والضوابط وفقًا للجداول الزمنية المحددة.
- ضمان إجراء تمرين التقييم الذاتي للرقابة على المخاطر (RCSA) على أساس سنوي.
- إدارة سجلات المخاطر التي تتضمن تفاصيل المخاطر، وتفاصيل التقييم، وخطة الاستجابة للمخاطر، وإجراءات التخفيف مع الجداول الزمنية.
- الإبلاغ عن أي مخاطر جديدة / ناشئة، أو انتهاكات جوهرية، أو قضايا، أو مشاكل في تنفيذ استراتيجيات التخفيف / المعالجة للمخاطر إلى إدارة المخاطر المؤسسية على أساس ربع سنوي أو حسب الحاجة.

ممثلو المخاطر

- مساعدة الجهات المسؤولة عن المخاطر في تحديد وتقييم المخاطر، وتطوير وتنفيذ خطط التخفيف من المخاطر.
- دعم فريق إدارة المخاطر المؤسسية في تنفيذ برنامج إدارة المخاطر المؤسسية في مدينة مصدر.
- تسهيل تمرين إدارة المخاطر والمتطلبات من خلال عملية إدارة المخاطر كما هو محدد في سياسة إدارة المخاطر المؤسسية.
- تحديد المخاطر الجديدة / الناشئة التي تنطبق على القسم أو الإدارة المعنية وتقديم تقرير إلى الجهات المسؤولة عن المخاطر وفريق إدارة المخاطر المؤسسية.
- إجراء تدريبات /جلسات توعية وفقًا لجدول تدريب وتوعية إدارة المخاطر.

الموظفون

- التعرف على متطلبات سياسة إدارة المخاطر في مدينة مصدر والامتثال لها، ودمج ممارسات إدارة المخاطر في الأنشطة اليومية.
- الإبلاغ عن جميع المخاوف والقضايا والانتهاكات المتعلقة بممارسات وإجراءات إدارة المخاطر على الفور إلى ممثلي المخاطر وفريق إدارة المخاطر المؤسسية.
- إجراء تدريبات / جلسات توعية وفقًا لجدول تدريب وتوعية إدارة المخاطر.
- اتخاذ خطوات عملية لإدارة مستوى التعرض للمخاطر ضمن نطاق مسؤولياتهم.
- الإبلاغ عن المخاطر والفرص إلى ممثلي المخاطر و/أو فريق إدارة المخاطر المؤسسية لضمان استجابات فعالة وفي الوقت المناسب.

فهم عملية إدارة المخاطر

تشمل عملية إدارة المخاطر المؤسسية في مدينة مصدر ثلاث إجراءات رئيسية وتغطي تقييم المخاطر على ثلاثة مستويات مختلفة

مستوى المشروع للمشاريع قيد الإنشاء

مستوى الأصول للمشاريع المكتملة

مستوى المحفظة لمجموعة من الأصول

تشكل إدارة المخاطر المؤسسية الأساس لكيفية إدارة المخاطر.

عملية إدارة المخاطر المؤسسية

01

تبدأ عملية إدارة المخاطر المؤسسية بنهج تقييم المخاطر الذي يتضمن تحديد وتحليل، وتقييم المخاطر على مستوى كل من المشروع، والأصول، والمحفظة.

02

عند الانتهاء من تقييمات المخاطر، نقوم بإعداد خطة للرصد والمراجعة لضمان الإشراف المستمر على أنشطة إدارة المخاطر، مع تقديم تقارير منتظمة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومجلس الإدارة.

03

في النهاية، يعد التواصل والتشاور عنصرًا أساسيًا في ممارساتنا الفعالة لإدارة المخاطر. تماشيًا مع قيمنا الأخلاقية والتزامنا بالشفافية، نتفاعل مع أصحاب المصلحة ونتبادل المعلومات حول المخاطر، مما يعزز ثقافة الثقة والفهم لمخاطر مدينة مصدر ويسهل اتخاذ قرارات مستنيرة.

ضمان المرونة: استمرارية الأعمال في مدينة مصدر

في مدينة مصدر، نولي أهمية لاستمرارية الأعمال لضمان استمرار العمليات دون انقطاع خلال الاضطرابات المحتملة. يشمل نظام إدارة استمرارية الأعمال لدينا جميع العمليات الرئيسية ومجالات الخدمة، مع الالتزام بالمعايير الدولية وأفضل الممارسات، بما في ذلك المعيار الوطني لنظام إدارة استمرارية الأعمال (NCEMA: 7001) و ISO 22301.

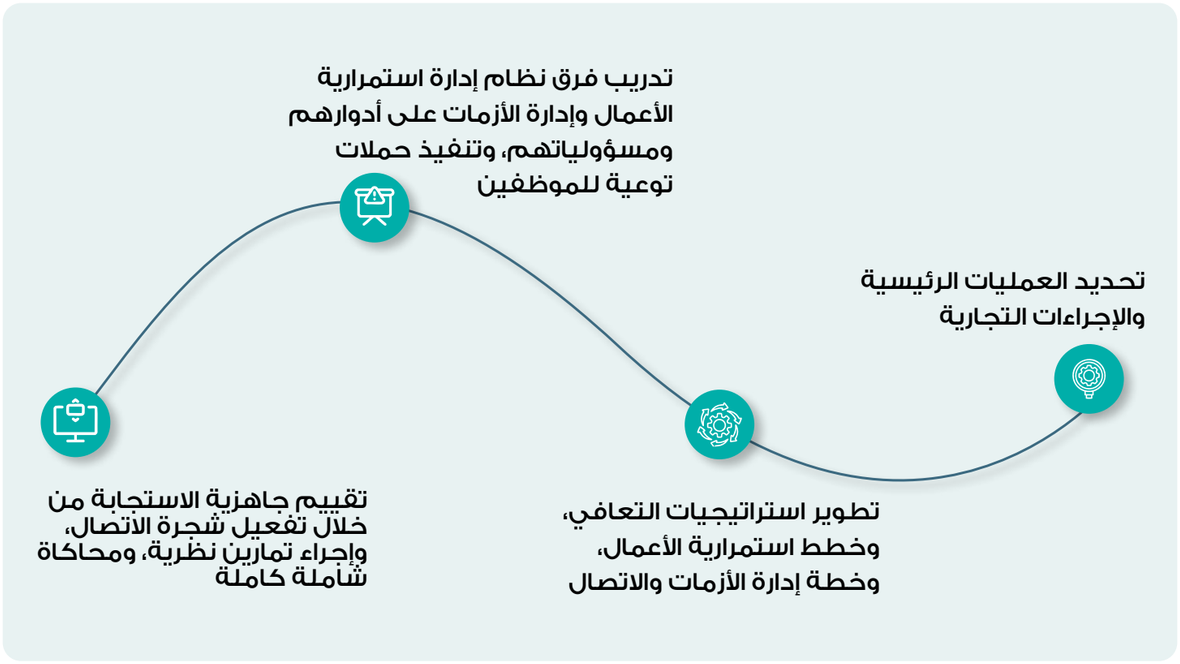
هذا العام، قمنا بإجراء تدريب متخصص على نظام إدارة استمرارية الأعمال للفرق المخصصة وأطلقنا حملات توعية للموظفين على مستوى المؤسسة. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتفعيل شجرة الاستدعاءات، وتمارين الطاولة، واختبارات المحاكاة لتقييم وتعزيز جاهزيتنا للاستجابة للأزمات.

من خلال تحديد هذه المخاطر والتخفيف منها بشكل استباقي، نعزز مرونتنا التشغيلية، ونضمن الامتثال التنظيمي، وندعم الاستدامة على المدى الطويل، مما يمهد الطريق لمستقبل أكثر أمانًا واستدامة.

خطة إدارة الأزمات والتواصل للاستجابة للاضطرابات

يتم تعزيز نظام إدارة استمرارية الأعمال لدينا بخطة إدارة الأزمات والتواصل لتسهيل استجابة منسقة وفعالة للاضطرابات. تحدد هذه الخطة الأدوار والمسؤوليات وإجراءات التصعيد بوضوح، مما يمكّن من اتخاذ قرارات سريعة وتواصل سلس خلال الأزمات.

في عام 2024، قمنا بإجراء تدريب متخصص في إدارة الأزمات للفرق الرئيسية للاستجابة، وأجرينا اختبارات محاكاة لتقييم وتعزيز فعالية استراتيجياتنا للاستجابة للأزمات والتواصل. يمكن رؤية عمليتنا في الرسم البياني التالي:



معالجة التهديدات البيئية في مدينة مصدر

في عام 2024، قمنا بإجراء تقييم لمخاطر التهديدات كجزء من نظام إدارة استمرارية الأعمال لدينا، مع التركيز على مخاطر الأمن البيئي التي قد تؤثر على عملياتنا. حدد هذا التقييم وعالج التهديدات الرئيسية، مما يعزز التزامنا بالمرونة والاستدامة ويضمن قدرتنا على التكيف في مواجهة الحوادث والأزمات الكبرى أو غير المتوقعة.

المخاطر الرئيسية التي تم تقييمها ومعالجتها:

التهديدات المناخية
الفيضانات، والعواصف، والزلازل، وغيرها من الأحداث الجوية المتطرفة.

الاعتماد على الطاقة
موثوقية إمدادات الطاقة، وتكامل الطاقة المتجددة، وأنظمة الاحتياط.

التهديدات النارية
مخاطر الحريق، وأنظمة الإطفاء، وجاهزية الاستجابة للطوارئ.

الامتثال التنظيمي
الالتزام بالقوانين البيئية والتعهدات المتعلقة بالاستدامة.

إدارة موارد المياه
التوافر، والحفاظ، والتخطيط للطوارئ.

الأمن السيبراني وخصوصية البيانات

يعتمد مستأجرونا، وعملاؤنا، وموظفونا، وغيرهم من أصحاب المصلحة على مدينة مصدر للتعامل مع بياناتهم الشخصية بشكل مسؤول وضمان أمنها. للحفاظ على هذه الثقة، قمنا بتنفيذ تدابير أمنية قوية تماشياً مع الأطر الأمنية المعترف بها عالمياً، مما يضمن أن سياساتنا وممارساتنا الأمنية تلبي أعلى المعايير على مستوى القطاع. كما تتوافق إجراءاتنا مع لوائح حماية البيانات في الإمارات العربية المتحدة، مما يعزز التزامنا بحماية البيانات وخصوصيتها.

حماية الأمن السيبراني

لقد قمنا بتنفيذ استراتيجية أمان متعددة المستويات لحماية بنيتنا التحتية وبياناتنا والأصول الرقمية الخاصة بنا ضد التهديدات الناشئة. تشمل تدابير حماية الأمن السيبراني لدينا:

نموذج أمان السحابي

تنفيذ ضوابط وصول صارمة وآليات تحقق لمنع الوصول غير المصرح به. يضمن نهج عدم الثقة لدينا أن كل طلب وصول يتم التحقق منه وتفويضه قبل منح الوصول.

إدارة التحكم في الوصول والمصادقة

فرض بروتوكولات مصادقة صارمة، بما في ذلك المصادقة متعددة العوامل (MFA)، لمنع الوصول غير المصرح به.

التحقيقات الرقمية وإدارة الحوادث

يُجري فريق الاستجابة للحوادث لدينا تحقيقات دقيقة وعمليات تحليل جنائي في حال حدوث حادث كبير، مع تنفيذ إجراءات تصحيحية لضمان تقليل التأثير إلى الحد الأدنى وتعزيز الشفافية.

مركز عمليات الأمن (SOC)

مراقبة مستمرة على مدار الساعة، واكتشاف، والاستجابة للتهديدات الأمنية، مما يحمي كل من البنية التحتية والواجهات النهائية للخدمات مع التخفيف من التهديدات في الوقت الحقيقي.

إدارة استمرارية الأعمال واستعادة الكوارث (BC/DR)

تضمن استراتيجياتنا وخططنا المرونة ضد الاضطرابات والحوادث السيبرانية، مما يسهل التعافي السريع في حالة الطوارئ.

استخبارات التهديدات واكتشاف التهديدات السيبرانية

الاستفادة من أدوات استخبارات التهديدات المتقدمة وتقنيات اكتشاف التهديدات الاستباقية لاكتشاف وتخفيف التهديدات السيبرانية الناشئة قبل أن تؤثر على أعمالنا.

إدارة مخاطر نظم المعلومات

تقييم التهديدات المحتملة بشكل استباقي والتخفيف منها لتقليل الثغرات داخل بيئة تكنولوجيا المعلومات لدينا.

الوقاية من الاحتيال الرقمي والجرائم السيبرانية

يتضمن إطارنا الأمني آليات لاكتشاف الاحتيال والوقاية من الجرائم السيبرانية لحماية البيانات المالية والتعاملات.

ضمان المعلومات وحماية البيانات

إن تأمين سرية وسلامة البيانات يعد أساسًا لاستراتيجيتنا الأمنية.

تشمل المبادرات الرئيسية لضمان المعلومات لدينا:

ضمان البيانات والوقاية من الاختراقات

نشر بروتوكولات أمان صارمة وضوابط وقائية لحماية البيانات الحساسة من الوصول غير المصرح به أو الاختراقات.

إدارة خصوصية البيانات

فرض تدابير خصوصية صارمة لحماية البيانات الشخصية وبيانات الشركات، مع وجود هياكل حوكمة لضمان الامتثال لقوانين خصوصية البيانات.

إدارة تشفير البيانات والعمليات التشفيرية

استخدام بروتوكولات تشفير قوية لتأمين البيانات أثناء النقل وعند التخزين.

تصنيف البيانات وإدارتها

اتباع نهج منظم لتصنيف ومعالجة المعلومات الحساسة بشكل آمن، استنادًا إلى تصنيفات الحساسية لضمان اتخاذ تدابير الحماية المناسبة للمعلومات الحيوية.

برامج التوعية والتدريب الأمني

إجراء تدريبات منتظمة للموظفين لتعزيز الوعي بالأمن السيبراني وتعزيز ثقافة الوعي الأمني، وتعزيز أفضل الممارسات لتقليل عوامل المخاطر البشرية.

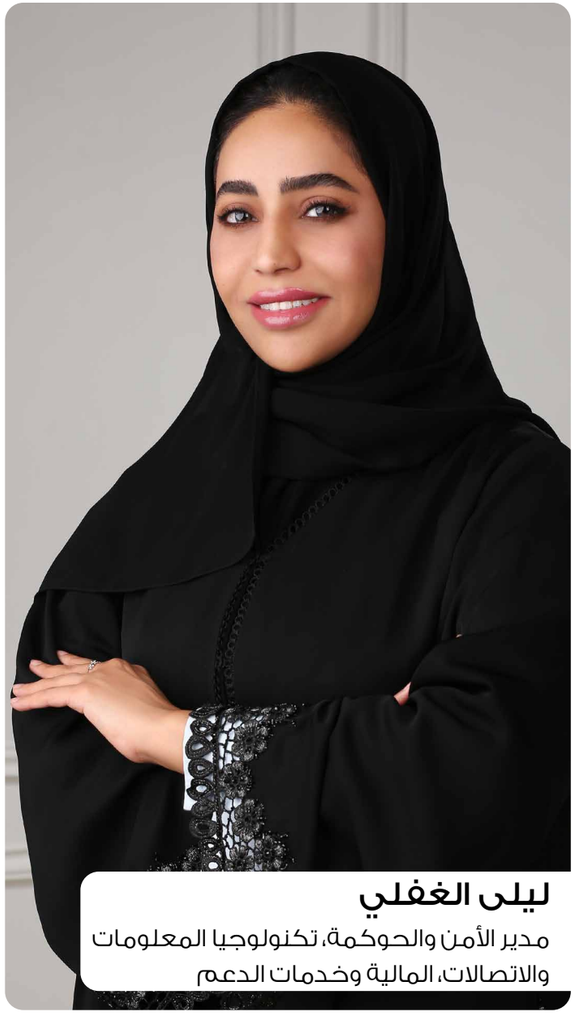
تقييم التدقيق والامتثال

إجراء عمليات تدقيق دورية وتقييمات أمنية لتقييم فعالية ضوابط الأمان وإطارات الامتثال لدينا.

في مدينة مصدر، الأمن ليس مجرد أولوية؛ بل هو التزام

يضمن إطارنا الأمني القوي، واستراتيجيات التخفيف من التهديدات الاستباقية، والامتثال للمعايير التنظيمية العالمية، لأصحاب المصلحة أن بياناتهم وأصولهم ومصالحهم محمية بشكل جيد. من خلال تنفيذ تدابير أمنية متطورة وتعزيز إطارنا الأمني بشكل مستمر، نوفر بيئة رقمية آمنة ومرنة لأصحاب المصلحة، كما يتضح من عدم وجود أي **شكاوى** أو حوادث تتعلق باختراقات البيانات أو السرقة. يمكن للمستثمرين أن يكونوا واثقين من أن بياناتهم وأصولهم آمنة، مما يعزز الثقة والاطمئنان في مؤسستنا.

مع الاستثمارات المستمرة في الأمن السيبراني وإدارة المخاطر، نظل ملتزمين بالحفاظ على الثقة والمرونة والتميز التشغيلي.



ليلى الغفلي
مدير الأمن والحوكمة، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، المالية وخدمات الدعم

الابتكار اليوم من أجل غدٍ مستدام: أبرز النقاط

نكرس في مدينة مصدر جميع الجهود للابتكار والتحول الرقمي، ونهدف إلى تعزيز مكانتنا كمركز لتطوير التكنولوجيا النظيفة والذكاء الاصطناعي والشركات الناشئة في مجال النقل الذاتي. ولكي نحافظ على مكانتنا الرائدة في جهود التحول الرقمي في هذا القطاع، أطلقنا العديد من المشروعات لتحديث بنية تكنولوجيا المعلومات لدينا بأحدث الأنظمة. تخدم أنشطة البحث والتطوير في مدينة مصدر جميع وحدات الأعمال في المؤسسة. وتقدم حلولًا تكنولوجية مصممة لتحسين أدائهم وإعداد المؤسسة لاستقبال تحديات المستقبل. فيما يلي أربعة من مشاريعنا الرئيسية:

مقرات العمل صفرية الانبعاثات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تلتزم مدينة مصدر بتعزيز مقرات العمل صفرية الانبعاثات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التي تدمج الممارسات المستدامة والتقنيات الذكية.

تشمل هذه المبادرة مرافق رئيسية وميزات مصممة لتعزيز الأمان ورؤى التشغيل، مما يضمن بيئة آمنة وفعالة. كما تركز على تحسين تجربة المستخدم من خلال التصميم المبتكر ودمج التكنولوجيا. بالإضافة إلى ذلك، ستوفر مساحات مخصصة لتطوير واختبار مجموعة متنوعة من المركبات الكهربائية الذاتية القيادة، مما يدفع نحو حلول النقل المستدام. بشكل عام، تؤكد المبادرة على التحسين المستمر للطاقة، ومن بين مرافقها وميزاتها الرئيسية:

نظام CCTV الذكي

مدعومًا بالتحليلات المتقدمة، يعزز هذا النظام الأمان ورؤى التشغيل من خلال توليد بيانات قيمة حول التركيبة السكانية للزوار، بما في ذلك عدد الزوار وأعمارهم وجنسهم دون المساس بخصوصيتهم.

تطبيق مدينة مصدر الديناميكي

مصمم لتحسين تجربة المستخدم، حيث سيحتوي التطبيق على تحديثات في الوقت الحقيقي حول الخدمات والفعاليات، والوصول إلى العروض المتعلقة بالمنطقة الحرة وحجوزات المركبات الكهربائية، وقدرات التوجيه، وماسح QR.

المركبات الكهربائية ذاتية القيادة

نحن نطور ونختبر مجموعة متنوعة من المركبات الكهربائية ذاتية القيادة لتعزيز النقل المستدام داخل المدينة.

شبكة الإنترنت العامة المؤمنة المجانية

نقدم شبكة إنترنت عامة مؤمنة مجانية في جميع أنحاء مدينة مصدر، مما يضمن أن يكون لدى السكان والزوار وصول موثوق إلى خدمات الإنترنت.

استخدام الطاقة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

إن تنفيذ إستراتيجيات لتقليل حمل الطاقة والتبريد الخاصة بمعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتحرك نحو زيادة استخدام أجهزة الطاقة عبر الإيثرنت (PoE) من شأنه الإسهام في تقليل استهلاك الطاقة بشكل عام وسيتيح تطبيق مستوى أفضل من إدراك وإدارة الطلب على هذا النوع من الطاقة.

مقرات العمل الذكية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تهدف لتقليل نسبة إجمالي كمية الطاقة التي تستخدمها منشأة مركز بيانات الكمبيوتر بالنسبة إلى الطاقة المقدمة إلى معدات الحوسبة والمواد المتقدمة والأدوات المحسنة التي تعمل بالذكاء الاصطناعي وشبكات مراكز البيانات الذكية التي لا تفقد البيانات.

مركز القيادة والمراقبة

تعمل مدينة مصدر على تعزيز مركز القيادة والمراقبة ليصبح منشأة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي. تهدف هذه المبادرة إلى الاستفادة من التقنيات المتقدمة لتحسين كفاءة العمليات، والمراقبة في الوقت الحقيقي، واتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات، مما يعزز التزامنا بالابتكار والاستدامة.

التكنولوجيا الزراعية

في عام 2024، حققت مدينة مصدر تقدمًا كبيرًا في مجال التكنولوجيا الزراعية، يتجلى في تصميم وبناء نظام الزراعة الكهروضوئية في حديقة الاتصال « كونيكت بارك»، الذي يدمج إنتاج الطاقة المتجددة وعمليات الحفاظ على المياه مع المساحات الزراعية للاستخدام المجتمعي. وقد استضفنا بنجاح العديد من أصحاب المصلحة والمسؤولين الحكوميين في مزرعة مدينة مصدر الذكية، التي تديرها شركة أليسيكا، والتي تقدم باقات اشتراك من الخضروات الورقية الطازجة، مما يعزز التغذية مع تقليل احتياجات النقل.

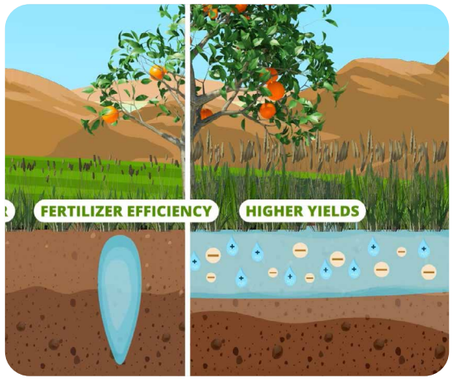
نحن أيضًا نقوم بتجربة ثلاثة مشاريع تهدف إلى تقليل بصمتنا المائية. تتضمن تقنية Hydroball في حديقة مصدر، التي توفر بيانات في الوقت الحقيقي حول رطوبة التربة ودرجة الحرارة والرطوبة لتحسين استخدام المياه. بالإضافة إلى ذلك، ستتميز حديقة الاتصال» كونيكت بارك»، بإحدى أولى التطبيقات الكاملة لمادة الطين السائل النانوي، التي أثبتت سابقًا تقليل استخدام المياه للري بنسبة تصل إلى 50%. تشمل المساحة الإجمالية المخصصة لشركات التكنولوجيا الزراعية حاويات الزراعة العمودية التابعة لشركة أليسيكا، و31 قطعة أرض زراعية لمجتمعنا السكني، ضمن حديقة الاتصال» كونيكت بارك».

تقنية Hydroball

التي توفر بيانات في الوقت الحقيقي حول رطوبة التربة ودرجة الحرارة والرطوبة لتحسين استخدام المياه تتيح لنا أجهزة إنترنت الأشياء هذه ضبط أنظمة الري في حديقة مصدر بدقة، لتحقيق وفورات مثبتة في استهلاك المياه مع ضمان صحة الأشجار.

مادة الطين النانوي السائل

التي أثبتت تقليل استخدام المياه للري بنسبة تصل إلى 50% يتميز هذا المنتج بقدرته على تكوين طبقات التربة لتعزيز قدرتها على الاحتفاظ بالمياه والعناصر الغذائية للنباتات، مما يضمن نمواً قوياً لها.



الزراعة الكهروضوئية (المشروع قيد الإنشاء)

تدمج إنتاج الطاقة المتجددة والتظليل لأسرّة الحدائق الزراعية المنزلية.

تضمن هذه الطريقة المبتكرة تحقيق استخدامين للأراضي في منطقة واحدة، مع فوائد متبادلة لكليهما.

شركات التكنولوجيا الزراعية

بما في ذلك حاويات الزراعة العمودية التابعة لشركة أليسيكا، و31 قطعة أرض زراعية، وحديقة «كونيكت بارك»، التي تشمل 1.5 هكتار (15,000 م²).

محطة H2GO

بالشراكة مع شركاء محليين ودوليين، أطلقت أدنوك محطة H2GO، أول محطة لتزويد الهيدروجين عالي السرعة في الشرق الأوسط، في مدينة مصدر بأبوظبي. ويتماشى هذا الجهد الرائد مع استثمارات أدنوك الكبيرة البالغة 15 مليار دولار أمريكي في الطاقات المتجددة وتقنيات إزالة الكربون. وتمثل هذه المحطة خطوة أساسية نحو اعتماد الطاقة النظيفة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن خلال إدارة هذه المحطة، تساهم أدنوك للتوزيع في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للهيدروجين في دولة الإمارات، مما يعزز مكانة الدولة كمنتج رئيسي للهيدروجين عالميًا، ويدفعها إلى أن تصبح لاعبًا محوريًا في التحول نحو حلول الطاقة المستدامة. وتعمل المحطة باستخدام محلل كهربائي يغذيه كهرباء الشبكة النظيفة لتوليد الهيدروجين النقي من الماء. وستوفر المحطة التجريبية الهيدروجين الذي تم اعتماده كمصدر للطاقة الشمسية من قبل المنظمة الدولية المعترف بها، وهي معيار REC الدولي. تضمن هذه العملية عدم انبعاثات ثاني أكسيد الكربون عند استخدام الهيدروجين المُنتَج. ويشمل المشروع أيضًا برنامجًا تجريبيًا مع تويوتا، والفطيم للسيارات، وبي إم دبليو، التي زودت أسطولًا من المركبات العاملة بالهيدروجين، لقياس فعالية وجدوى التزود بالوقود الهيدروجيني عالي السرعة. وتشارك شركات سيارات الأجرة، مثل «تواصل»، في هذا المسعى. وسيُمكّن جمع البيانات من خلال هذا البرنامج التجريبي من تحديد جدوى استخدام مركبات الهيدروجين في دولة الإمارات العربية المتحدة على المدى الطويل.

المصدر: تقرير أدنوك 2023 البيئي والاجتماعي والحوكمة

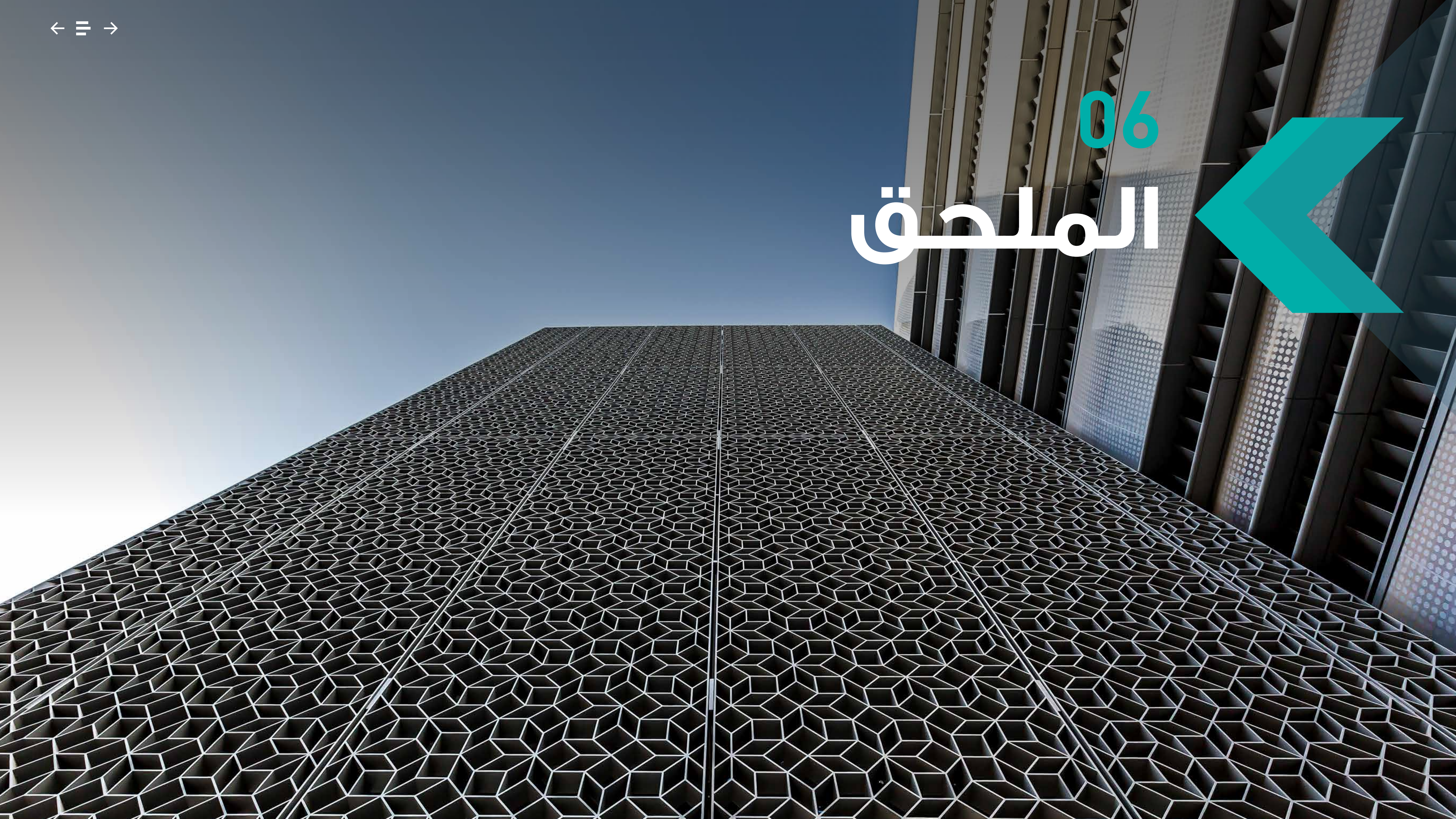
مشروع G2COOL

أدنوك وتبريد تبدآن تشغيل أول محطة تبريد حرارية أرضية في المنطقة.

«G2COOL» هو أول مشروع تبريد المناطق في منطقة الخليج يستفيد من الطاقة الحرارية الجيولوجية. هذه المحطة تنتج المياه الساخنة الطبيعية الموجودة تحت الأرض من خلال بئرين جيوحراريين. يتم توجيه المياه الساخنة إلى تقنية التبريد بالامتصاص لإنتاج المياه المبردة التي تحتاجها «تبريد» لأنشطتها في تبريد المناطق. المياه المبردة المشتقة من هذا المصدر النظيف للطاقة تلبي 10% من احتياجات التبريد في مدينة مصدر.

تعد هذه المحطة البارزة خطوة إضافية نحو تقليل انبعاثات الكربون في طرق تبريد المباني في مدينة مصدر، بينما تساهم في تنويع مزيج الطاقة في دولة الإمارات دعماً لاستراتيجية الطاقة الوطنية 2050.

06
الملحق



فهرس محتويات المبادرة العالمية للتقارير

أفادت مدينة مصدر بالمعلومات الواردة في هذا الفهرس لمعايير المبادرة العالمية للتقارير للفترة الممتدة من 1 يناير حتى 31 ديسمبر 2024، وذلك استنادًا إلى هذه المعايير.

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
الإفصاحات العامة			
المعيار 2: الإفصاحات العامة 2021	2–1 التفاصيل المؤسسية	17 ,16	
	2–2 كيانات مُتضمّنة في تقرير الاستدامة للمنظمة	7	
	2–3 الفترة المشمولة بالتقرير، والوتيرة ونقطة الاتصال	7	
	2–4 إعادة صياغة المعلومات	49. قمنا بإعادة احتساب انبعاثات غازات الدفيئة لعام 2023 بما يتماشى مع عملية التحقق التي أجرتها جهة خارجية.	
	2–5 التحقق الخارجي	137	
	2–6 الأنشطة، وسلسلة القيمة، وعلاقات العمل الأخرى	19 –16	
	2–7 الموظفون	63	
	2–8 العمال غير الموظفين	63	
	2–9 هيكل الحوكمة وتكوينه	107 105	
	2–10 ترشيح واختيار أعلى هيئة إدارة	106 –105	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
	2–11 رئيس أعلى هيئة إدارة	105	
	2–12 دور أعلى هيئة إدارة في الإشراف على إدارة الآثار	106	
	2–13 تفويض مسؤولية إدارة الآثار	110 ,108	
	2–14 دور أعلى هيئة إدارة في إعداد تقرير الاستدامة	106	
	2–15 تضارب المصالح	112 ,111	
	2–16 التواصل حول المخاوف الحرجة	110	
	2–17 المعرفة الجماعية لأعلى هيئة إدارة	107	
	2–18 تقييم أداء أعلى هيئة إدارة	106	
	2–19 سياسات الأجور	سياسات المكافآت لا تشمل أعضاء مجلس الإدارة.	
	2–20 عملية تحديد الأجور	سياسات المكافآت لا تشمل أعضاء مجلس الإدارة.	
	2–21 نسبة إجمالي الأجور السنوية	القيود المتعلقة بالسرية: لا نقوم بالإفصاح العلني عن هذه البيانات.	
	2–22 بيان استراتيجية التنمية المستدامة	9 ,8	
	2–23 الالتزامات الخاصة بالسياسة	24 ,23 ,21	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
	2–24 تضمين الالتزامات الخاصة بسياسة العمل المسؤول	24 ,23 ,22 ,21	
	2–25 عمليات معالجة الآثار السلبية	113	
	2–26 آليات طلب النصيحة والإعراب عن المخاوف	113	
	2–27 الامتثال للقوانين واللوائح	113	
	2–28 عضوية الجمعيات أو الاتحادات المهنية	لم نشارك في أي عضوية خلال السنة التي يغطيها التقرير.	
	2–29 منهج إشراك أصحاب المصلحة	33 ,32	
	2–30 اتفاقات المفاوضة الجماعية	لا يوجد أي موظف مشمول باتفاقيات المفاوضة الجماعي.	
الموضوعات الجوهرية			
المعيار 3: الموضوعات الجوهرية لعام 2021	3–1 عملية تحديد الموضوعات الجوهرية	28 ,27	
	3–2 قائمة الموضوعات الجوهرية	31 ,30 ,29	
الأداء الاقتصادي			
المعيار 201: الأداء الاقتصادي 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية		

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
	201–2 الآثار المالية والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ	سيتم الإفصاح عن ذلك عند الانتهاء من إعداد استراتيجية الحياد المناخي.	
	201–4 المساعدة المالية الواردة من الحكومة	لا نتلقى أي دعم مالي من الحكومة.	
الاستثمارات في البنية التحتية المستدامة (موضوع غير جوهري بحسب معايير المبادرة العالمية للتقارير)			
	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	86, 96	
	أبرز الإنجازات غير المرتبطة بمعايير المبادرة العالمية للتقارير ضمن مجمّعات مدينة مصدر	86 – 98	
إدارة الطاقة			
المعيار 302: الطاقة 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	50	
	302–1 استهلاك الطاقة داخل المنظمة	50 ,51	
	302–3 كثافة الطاقة	50, 51	
	302–4 خفض استهلاك الطاقة	50, 51	
إدارة المياه			
المعيار 303: المياه والنفايات السائلة لعام 2018	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	53, 54	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
	1–303 التعاملات مع المياه كمورد مشترك	53, 54	
	5–303 استهلاك المياه	53, 54	
استخدام الأراضي والتنوع البيولوجي			
	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	58	
المعيار 304: التنوع البيولوجي لعام 2016	المعيار 1–304: المواقع التشغيلية المملوكة أو المؤجرة أوالمدارة داخل المناطق المحمية أو المناطق ذات قيمة التنوع البيولوجي العالية الموجودة خارج المناطق المحمية، أو بجوار مثل هذه المناطق	58	
	المعيار 2–304: التأثيرات المهمة للأنشطة والمنتجات والخدمات على التنوع البيولوجي	58 – 61	
انبعاثات غازات الدفيئة (بما في ذلك الكربون الكامن)			
	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	48, 49	
	1–305 انبعاثات غازات الدفيئة المباشرة (نطاق 1)	48	
المعيار 305: الانبعاثات 2016	2–305 انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة للطاقة (نطاق 2)	48	
	3–305 انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة الأخرى (النطاق 3)	48	
	4–305 كثافة انبعاثات غازات الدفيئة	49	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
إدارة النفايات والمواد الخطرة			
المعيار 306: النفايات 2020	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	56	
	306–1 توليد النفايات والآثار المهمة المتعلقة بالنفايات	56	
	306–2 إدارة الآثار المهمة المتعلقة بالنفايات	56	
	306–3 النفايات المتولدة	57	
	306–4 النفايات المحولة من التخلص	57	
	306–5 النفايات الموجهة للتخلص	57	
التوظيف			
المعيار 401: الوظائف 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	63, 64	
	401–1 تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل	63, 64	
	401–2 الحوافز المقدّمة للموظفين بدوام كامل والتي لا تُقدّم للموظفين المؤقتين أو الموظفين بدوام جزئي	66	
	401–3 إجازة رعاية الأطفال	66	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
الصحة والسلامة المهنية			
المعيار 403: الصحة والسلامة المهنية 2018	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	68	
	403–1 نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	68	
	403–2 تحديد الأخطار وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث	69	
	403–3 خدمات الصحة المهنية	69	
	403–4 مشاركة العمال والتشاور والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية	70	
	403–5 تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية	70	
	403–6 تعزيز صحة العمال	70, 72	
	403–7 منع وتخفيف آثار الصحة والسلامة المهنية المرتبطة مباشرة بعلاقات العمل	72	
	403–8 العمال المشمولون بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	68	
	403–9 الإصابات المرتبطة بالعمل	71	
	403–10 اعتلال الصحة المرتبط بالعمل	71	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
التدريب والتعليم			
المعيار 404: التدريب والتعليم 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	73, 74	
	404–1 متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف	74	
	404–2 برامج تحسين مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الانتقال	73	
	404–3 النسبة المئوية للموظفين الذين يخضعون لمراجعات دورية للأداء والتطوير الوظيفي	74	
ممارسات سلسلة التوريد المستدامة			
المعيار 204: ممارسات الشراء 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	103	
	204–1 نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	103	
المعيار 408: عمالة الأطفال لعام 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	65, 103	
	408–1 العمليات والموردون المُعرّضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث عمالة الأطفال	65, 103	
المعيار 409: العمل القسري أو الجبري لعام 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	65, 103	
	409–1 العمليات والموردون المُعرّضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث العمل الجبري أو القسري	65, 103	

معيار المبادرة العالمية للتقارير	الإفصاح	رقم (أرقام) الصفحة (الصفحات) و/أو الإجابات المباشرة	الإغفالات
تأثير المجتمع المحلي والاستثمار			
المعيار 413: المجتمع المحلي 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	75, 79	
	413–1 العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية	75, 79 – 81	
إدارة علاقات العملاء			
المعيار 418: خصوصية العملاء 2016	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	98	
	418–1 الشكاوى الموثقة المتعلقة بانتهاك خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل	98	
مواد البناء الخضراء، والتركيبات، والشهادات (موضوع غير جوهري بحسب معايير المبادرة العالمية للتقارير)			
	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	35, 36	
	عدد الأصول الحاصلة على شهادة المباني الخضراء (خارج إطار معايير المبادرة العالمية للتقارير)	37	
العمل المناخي (موضوع غير جوهري بحسب معايير المبادرة العالمية للتقارير)			
	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	46, 47	
	جهودنا في تحقيق الحياد المناخي، وعملنا المناخي (موضوع غير جوهري بحبس معايير المبادرة العالمية للتقارير)	46, 47	
التحول الرقمي والابتكار (موضوع غير جوهري بحسب معايير المبادرة العالمية للتقارير)			
	3–3 إدارة الموضوعات الجوهرية	86 – 95	
	جهود الرقمنة (موضوع غير جوهري بحسب معايير المبادرة العالمية للتقارير)	86 – 95	

تقرير تحقق محدود صادر عن جهة مستقل

LRQA Independent Limited Assurance Report to Masdar City Services LLC (Masdar City)

on the computation of selected sustainability metrics (subject matter), prepared in accordance with Masdar City's Basis of Reporting (Basis of Reporting) for the Calendar Year 2024.

Terms of Engagement

This Assurance Statement has been prepared for Masdar City Services LLC.

LRQA Limited (LRQA) was commissioned by Masdar City Services LLC to assure its selected sustainability metrics and reported GHG (Greenhouse Gas) emissions inventory for calendar year 2024 (hereafter referred as Report) vis-à-vis the ISAE 3000 and ISAE 3410 to a limited level of assurance and materiality of 5% using LRQA's verification procedure. LRQA's verification procedure is based on current best practice and is in accordance with ISAE 3000 and ISAE 3410.

Masdar City Services LLC's geographical boundary includes its operations located at Abu Dhabi, UAE (as mentioned in Annex-1). The main activities of the organization include operations and maintenance of commercial, residential, recreational real-estate facilities & urban infrastructure, free zone registration, licensing, leasing. The GHG emissions have been consolidated using an 'Equity' control.

Subject Matter

Masdar City Services LLC intended to have its following sustainability-metrics, including GHG emissions (for the period: 01st Jan – 31st Dec 2024) verified vis-à-vis ISAE3000 and ISAE3410 Standard to a limited level of assurance with a materiality of 5% for an assurance statement while taking into consideration its scope of services, which is *Operations & maintenance of commercial, residential, and recreational real-estate facilities & urban infrastructure:*

Table 1: Summary of GHG Emissions Inventory / Report 2024

Scope of GHG emissions	Tonnes CO_2e
Direct GHG emissions (Scope-1)	256.60
Indirect GHG emissions from imported energy (Scope-2, Location-based)	2,411.53
Other indirect total GHG emissions (Scope-3)	38,892.20
Scope-3 (Category-wise):	-
- Category-1: Purchased goods and services	28,700.83
- Category-2: Capital goods	321.46
- Category-3: Fuel- and Energy- related activities (not included in scope-1 and scope-2)	33.63
- Category-4: Upstream transportation and distribution	0.00
- Category-5: Waste generated in operations	282.23
- Category-6: Business Travel	30.25
- Category-7: Employee Commuting	263.71

- Category-8: Upstream leased assets	343.42
- Category-13: Downstream leased assets	8916.69
- Category-15: Investments	0.00

Note-1: Scope 2 (Location-based) as well as Scope 2 (Market-based) are defined in the WRI/WBCSD GHG Protocol Scope 2 Guidance, 2015.

Table 2: Sustainability metrics (for year ended 31st December, 2024)

Sustainability metrics Year ended 31st December, 2024	Quantity	Units
Total Registered Companies in the Freezone at Year End	1,257	Number
Fatalities	0	Number
Lost-time incidents and reportable accidents	1	Number
Employee breakdown (by gender, age, nationality & management levels)	-Total number of employees: 118 -Number of the UAE nationals employed: 38 -Number of staff in middle management: 23 -Number of staff in senior management: 15 -Breakdown of all employees by gender: Female 31% Male 69% -Breakdown of middle management by gender: Female 30% Male 70% -Breakdown of senior management by gender: Female 0% Male 100% Age groups: -Staff in the 30 to 50 age group: 86 -Staff in 50+ years age group: 23 -Staff in the under 30 age group: 09	number and %ages
Employee hires and leavers	New hires for the yr'24: 19 Leavers during the yr'24: 28	number
Water consumption	1,579,311	m^3
Waste generation	914,782	Kgs
Energy consumption	49,810,366	Kwhr

Management Responsibility

LRQA's responsibility is only to Masdar City Services LLC.

LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. Masdar City Services LLC's management was responsible for preparing the claim, report and conformity with their Basis for Reporting. LRQA's responsibility was to carry out an assurance engagement on the Report in accordance with our contract with Masdar City Services LLC.

Ultimately, the Report has been approved by and remains the responsibility of Masdar City Services LLC.

LRQA's Approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. LRQA was commissioned by Masdar City Services LLC to assure its selected sustainability metrics and reported GHG (Greenhouse Gas) emissions inventory for calendar year 2024 vis-à-vis the ISAE3000 and ISAE3410. To form our conclusions the assurance engagement was undertaken as a sampling exercise and covered the following activities:

- Visited Masdar City Services LLC's office and also reviewed processes remotely related to the control of GHG emissions data and selected sustainability metrics, including:
  - Employee hires and leavers,
  - Employee breakdown (by gender, age, nationality & management levels),
  - Total Registered Companies in the Freezone at Year 2024 End,
  - Lost-time incidents and reportable accidents,
  - Fatalities,
  - Water consumption,
  - Energy consumption,
  - Waste generation.
- Interviewed relevant staff of the organization responsible for managing GHG emissions data and selected sustainability metrics;
- Onsite and remote review of the activity data as summarised source data;
- Assessing Masdar City Services LLC's data management systems to confirm they are designed to prevent significant errors, omissions or misstatements.
- Reviewing and verifying EF's (Emission Factors) used for scope-1, scope-2 as well as for scope-3 data (categories- *1,2,3,4,5,6,7,8,13 and 15*) with the source references and confirmed its appropriateness;
- Verified GWP's as per IPCC-AR5 that have been consistently applied including those for refrigerant gases and fire suppressant chemicals;
- Verified EFs for fuels against US EPA 2023;
- Verified that EF from Emirates Water and Electricity Company (EWEC) has been applied for calculation of Category 2 emissions;
- Verified that the EF for purchased cooling has been calculated considering the information obtained from Tabreed;
- Verified calculations to arrive at equivalent CO_2 emissions;
- Verified on sampling basis the historical GHG emissions data and also the records of selected sustainability metrics at an aggregated level for the calendar year 2024.

Level of Assurance & Materiality

In accordance with our Terms of Engagement, the assurance was conducted at a limited level of assurance at a materiality of 5% and the opinion expressed in this Assurance Statement has been accordingly formed.

LRQA's Standards, Competence and Independence

LRQA implements and maintains a comprehensive management system. Requirements for greenhouse gas validation and verification bodies for use in accreditation that are at least as demanding as the requirements of the International Standard on Quality Control and comply with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Ethics Standards Board for Accountants.

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

Conclusion:

Based on our limited assurance procedures performed and evidence obtained, subject to the LRQA's approach mentioned above, nothing has come to our attention that causes us to believe that the 'subject-matter' for the year ended 31 December 2024 has not been prepared, in all material respects, in accordance with Masdar City's Basis of Reporting, ISAE 3410 & ISAE 3000 as appropriate.

Although no findings raised, some recommendations included in the verification report for improvement.

Signed *Dated: 20th of June, 2025*

Aamir Shakir
Lead Verifier, LRQA – Abu Dhabi, UAE.

On behalf of LRQA Limited
1 Trinity Park, Bickenhill Lane,
Birmingham, B37 7ES; United Kingdom
LRQA reference number: AQA00000155

LRQA, its affiliates and subsidiaries, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

The English version of this Assurance Statement is the only valid version. LRQA assumes no responsibility for versions translated into other languages.

Copyright © LRQA, 2025

Annex-1.
Assets included in Masdar City 2024 GHG Inventory Geographical boundary: Masdar City, Abu Dhabi, UAE:

- Incubator Building (B-08) (Commercial operation),
- Siemens Building (B-05) (Commercial operation),
- IRENA HQ (G-13) (Commercial operation),
- Tabreed Building (M13)(Commercial operation),
- Eco Residences 1 (B-03 – 11 bldg connected) (Commercial operation),
- UAE Space Agency (B-10) (Commercial operation),
- ADQCC and Central Residences (B-04 - 3 buildings) (Commercial and Residential operation),
- Eco Residences 2 (B-11 -5 buildings + Parking) (Residential operation),
- TII Building (M-12) (Commercial operation),
- Innovation Hub (M10) (Commercial operation),
- Infrastructure (Roads withing Masdar City) (Public Road),
- Central Park Phase 1 & Phase 2 (1 Park) (Entertainment Facility)
- Masdar Park (1 Park) (Entertainment Facility that includes Active Bldg & Estidama Mosque).